

## ALARES INTERNET PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ/MF nº 23.438.929/0001-00 - NIRE 35.300.483.260

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

REALIZADA EM 05 DE JANEIRO DE 2026

**Data, Hora e Local:** Aos cinco dias do mês de janeiro de 2026, às 10:00 horas, na sede social da Alares Internet Participações S.A., localizada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua São Tome, 86, 10º andar, conj. 101, Vila Olimpia, CEP: 04551-080 ("Companhia"). **Convocação e Presença.** Dispensada a convocação tendo em vista a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração. Os membros do Conselho de Administração participaram da reunião por meio de videoconferência conforme permitido pelo artigo 16, §3º do Estatuto Social da Companhia. **Mesa.** Presidente: Sra. Paloma Mansano Teixeira Vellasco; Secretária: Sra. Francesca Romano Rios Marinho. **Ordem do Dia:** (i) homologar parcialmente o aumento do capital social da Companhia por subscrição privada, dentro do limite do capital autorizado; e (ii) autorizar a Diretoria da Companhia a praticar todos os atos necessários à realização do aumento de capital da Companhia. **1. Deliberações.** Após exame, discussão e revisão das matérias constantes da ordem do dia, os membros do Conselho de Administração da Companhia, por unanimidade e sem ressalvas, aprovaram: (i) Tendo em vista a subscrição, pelo acionista Condor Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia - Investimento no Exterior de 11.279.062 (onze milhões duzentos e setenta e nove mil e sessenta e duas) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, mediante conversão de crédito detido pelo acionista contra a Companhia decorrente de adiantamento para futuro aumento de capital no valor de R\$ 28.459.600,00 (vinte e oito milhões quatrocentos e cinquenta e nove mil e seiscentos reais), o Conselho de Administração aprova, nesta data, a homologação do aumento do capital social em 11.279.062 (onze milhões duzentos e setenta e nove mil e sessenta e duas) novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, no valor de R\$ 28.459.600,00 (vinte e oito milhões quatrocentos e cinquenta e nove mil e seiscentos reais). O capital social da Companhia passa dos atuais R\$ 924.671.694,95 (novecentos e vinte e quatro milhões seiscentos e setenta e um mil seiscentos e noventa e quatro reais e noventa e cinco centavos) para R\$ 953.131.294,95 (novecentos e cinquenta e três milhões cento e trinta e um mil duzentos e noventa e quatro reais e noventa e cinco centavos), mediante a emissão de 11.279.062 (onze milhões duzentos e setenta e nove mil e sessenta e duas) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal. O aumento de capital ora homologado será oportunamente refletido no estatuto social da Companhia, nos termos do capital autorizado, não sendo necessária, para tanto, deliberação assemblear específica. (ii) Autorização à Diretoria da Companhia para praticar todos os atos necessários para efetivar o aumento de capital. **2. Encerramento.** Nada mais havendo a tratar, foram os trabalhos suspensos para a lavratura desta ata. Reabertos os trabalhos, foi a presente ata lida e aprovada, tendo sido assinada por todos os presentes. **3. Assinaturas.** Mesa - Presidente: Sra. Paloma Mansano Teixeira Vellasco; Secretária: Sra. Francesca Romano Rios Marinho; Membros do Conselho de Administração presentes: Denis Marcel Ferreira, Adam Pickard, Cayque Hilmi Hamid Demarqui, Ricardo Rodriguez e Mark Conrad Fortin. São Paulo/SP, 05 de janeiro de 2026. **Francesca Romano Rios Marinho** - Secretária. JUCESP nº 045.852/26-1 em 09/02/2026. Marina Centurion Dardani - Secretário Geral.

Documento assinado digitalmente  
conforme MP nº 2.200-2 de  
24/08/2021, que institui a  
Infraestrutura da Chaves Públicas  
Brasileira - ICP-Brasil.



Esta publicação foi feita de forma 100% digital pela empresa  
Diário de Notícias em seu site de notícias.

**AUTENTICIDADE DA PÁGINA.** A autenticidade deste documento  
pode ser conferida através do QR Code ao lado ou pelo link  
<https://publilegal.diariodenoticias.com.br/>