

ALARES INTERNET PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ/MF nº 23.338.929/0001-00

ALARES DIVULGA RESULTADOS DO QUARTO TRIMESTRE DE 2025 E DO ANO DE 2025

São Paulo, 18 de março de 2026 – A Alares Internet Participações S.A. (“Alares” ou “Companhia”), holding de empresas de banda larga de alta velocidade, que atua com a marca Alares, anuncia os resultados consolidados do quarto trimestre de 2025 (4T25) e do ano de 2025. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia são elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e em conformidade com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), com também, baseadas na Lei das Sociedades por Ações e nas regulamentações da Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

Destques 4T25

Números que nos levam mais longe!

alares

R\$125M
+29% p.p. A/A
Ebitda Líquida

50,4%
+6,9 p.p. A/A
Margem EBITDA

3.06x
-0,5% A/A
Alavancagem

R\$247M
+11% A/A
Receita Líquida

R\$48M
+20% A/A
Ebitda-CAPEX

825 mil
Assinantes

232
Cidades

7
Estados

Mensagem da Administração

Alares expande rentabilidade e registra Meta EBITDA recorde no 4T25
O quarto trimestre de 2025 foi marcado por mais passo importante na trajetória de crescimento de rentabilidade da Alares. A companhia encerrou o ano em crescimento e novo recorde de margem EBITDA, reforçando a solidez de seu modelo de negócios e a disciplina na execução de sua estratégia. O EBITDA atingiu R\$ 124,6 milhões no 4T25, crescendo em 28,7% em relação ao 4T24. A Margem EBITDA alcançou 50,4%, evidenciando a crescente alavancagem operacional da companhia, refletindo a captura consistente de sinergias nas aquisições realizadas, ganhos contínuos de eficiência e iniciativas voltadas à monetização da base de clientes, inclusive por meio do aumento de uso de ferramentas de Inteligência Artificial em diversas frentes. O EBITDA-CAPEX atingiu R\$ 47,6 milhões no 4T25, crescendo de 15,6% em relação ao 4T24, reforçando a capacidade da Companhia de combinar expansão de sua operação, aumento de margem e disciplina na alocação de capital. A Receita Líquida alcançou R\$ 247,4 milhões no trimestre, crescimento de 11,1% em relação ao mesmo período do ano anterior. Esse desempenho foi impulsionado pela expansão da base de clientes e pela evolução consistente do ARPU, resultado de uma gestão cada vez mais disciplinada da base, com maior foco em rentabilização e fortalecimento do mix de serviços. A estratégia de vendas com foco em valor e expansão dos serviços de valor agregado vem sendo executada com grande sucesso. Entre as iniciativas recentes de maior crescimento, destaca-se o Alares Play, oferta digital lançada em 2025 que amplia o portfólio de serviços e fortalece a proposta de valor da companhia para seus clientes. No mercado corporativo, a companhia avança na aceleração desse vetor de crescimento. Após o lançamento da Alares Empresas em 2024, ao longo de 2025, as áreas e processos voltados para R2B ganharam ainda mais robustez, o que traz perspectivas promissoras para o futuro desse segmento. Dentro dessa agenda, a oferta de Soluções Inteligentes cresce de forma consistente, ampliando a presença da companhia em projetos de conectividade e serviços tecnológicos integrados para condomínios e empreendimentos em diferentes regiões do país. Em Engenharia, a Alares segue na evolução de sua infraestrutura. Ao longo de 2025, a companhia acelerou iniciativas para consolidar uma arquitetura cada vez mais moderna e preparada para absorver novas demandas digitais, inclusive impulsionadas pela capacidade e agilidade na adoção da Inteligência Artificial, além de suportar o crescimento do tráfego de dados. Em M&A, foi concluída a aquisição da Ipnct, levando a Alares a atingir uma base de 825 mil assinantes. A operação trouxe sinergias operacionais e complementariedade geográfica. A integração segue o playbook da Companhia, incorporando aprendizados de processos anteriores, com conclusão da migração em Fevereiro de 2026. Ao longo de 2025, em ESG, a Alares mantém iniciativas de inclusão e impacto social, conectando Play, Ipnct e Alares a milhares de jovens e pessoas em situação de vulnerabilidade por meio de ações educacionais e programas voltados à formação e empregabilidade de jovens. Os resultados do 4T25 e do ano de 2025 reafirmam a capacidade da Alares de crescer com rentabilidade em um ambiente competitivo, sustentada por disciplina comercial, eficiência operacional, excelência na execução de MBAs e evolução tecnológica. A companhia segue con-

fiante na continuidade dessa trajetória, construindo uma organização cada vez mais sólida, eficiente e preparada para capturar novas oportunidades de crescimento. A Alares agradece o empenho de seus colaboradores e a confiança de clientes e investidores na construção dessa trajetória.

DESEMPENHO FINANCEIRO

Receta Líquida
A receita líquida no 4T25 foi de R\$ 247,4 milhões, com crescimento de 11,1% na comparação com o 4T24. No ano de 2025, a receita líquida atingiu R\$ 938,9 milhões, registrando crescimento de 24,6% em comparação ao ano de 2024. A margem EBITDA foi de 50,4% no 4T25, expansão de 6,9 p.p. frente ao mesmo período do ano anterior. No ano de 2025, a margem EBITDA alcançou 46,7%, aumento de 1,7 p.p. Esses resultados reforçam a capacidade da Companhia de continuar avançando de forma consistente em sua estratégia de rentabilização ao longo de múltiplos períodos consecutivos.

Receta Operacional Líquida (R\$ Milhões)	4T25	4T24	% A/A	2025	2024	% A/A
Receta Bruta	277,6	251,7	10,3%	1.055,6	850,1	24,2%
(-) Impostos e Deduções	(30,1)	(29,0)	4,0%	(116,7)	(96,5)	20,9%
Receta Líquida	247,4	222,7	11,1%	938,9	753,6	24,6%
(-) Custos dos serviços prestados	(105,2)	(103,9)	1,2%	(433,4)	(361,1)	20,0%
Lucro Bruto	142,3	118,8	19,7%	505,5	392,5	28,3%
Margem Bruta (%)	57,5%	53,4%	4,1 p.p.	53,8%	52,1%	1,6 p.p.

EBITDA

No 4T25, a Companhia registrou EBITDA de R\$ 124,6 milhões, representando crescimento de 28,7% em relação ao 4T24. No acumulado de 2025, o EBITDA atingiu R\$ 438,1 milhões, com aumento de 23,3% na comparação anual. A margem EBITDA foi de 50,4% no 4T25, expansão de 6,9 p.p. frente ao mesmo período do ano anterior. No ano de 2025, a margem EBITDA alcançou 46,7%, aumento de 1,7 p.p. Esses resultados reforçam a capacidade da Companhia de continuar avançando de forma consistente em sua estratégia de rentabilização ao longo de múltiplos períodos consecutivos.

EBITDA (R\$ Milhões)	4T25	4T24	% A/A	2025	2024	% A/A
EBITDA (R\$ Milhões)	124,6	96,9	28,7%	438,1	338,9	29,3%
Margem EBITDA (%)	50,4%	43,5%	6,9 p.p.	46,7%	45,0%	1,7 p.p.

(1) EBITDA calculada conforme Resolução CVM nº 156/2022 (soma do lucro ou prejuízo líquido, resultado financeiro, impostos e depreciação).

Depreciação e Amortização
A depreciação e amortização totalizaram R\$ 77,3 milhões no 4T25, um aumento de 9,9% em relação ao 4T24. No ano de 2025 foi registrado R\$ 306,3 milhões com variação de 25,4% em comparação a 2024. A variação anual decorre, além da ampliação da base de ativos em 2025, pela equalização dos critérios contábeis entre as operações da Azza e da Alares, que resultou em uma aceleração pontual na taxa de depreciação.

Depreciação e Amortização (R\$ Milhões)
4T25 4T24 % A/A 2025 2024 % A/A
77,3 70,3 9,9% 306,3 244,3 25,4%

Resultado Financeiro

O resultado financeiro líquido totalizou despesa de R\$ 58,0 milhões no 4T25, melhor de 13,1% frente ao 4T24, refletindo maiores receitas financeiras e redução de despesas. Em 2025, o resultado financeiro líquido foi negativo em R\$ 219,6 milhões, com crescimento de 4,8%. A despesa financeira não decorrentes principalmente de juros sobre debêntures, notas comerciais e obrigações a pagar.

Resultado Financeiro (R\$ Milhões)	4T25	4T24	% A/A	2025	2024	% A/A
Resultado Financeiro	(58,0)	(66,8)	-13,1%	(219,6)	(209,5)	4,8%

Lucro (Prejuízo) Líquido
O resultado antes do resultado financeiro e impostos atingiu R\$ 47,3 milhões no 4T25 (+78,4% vs. 4T24) e R\$ 131,8 milhões em 2025 (+39,5% vs. 2024). O resultado líquido foi impactado por imposto de renda e contribuição social diferidos, de natureza contábil e sem efeito caixa imediato.

Resultado Financeiro e Lucro Líquido (R\$ Milhões)
4T25 4T24 % A/A 2025 2024 % A/A
Resultado antes do resultado financeiro e impostos 47,3 26,5 78,4% 131,8 94,5 39,5%
Receitas financeiras 8,2 4,7 75,1% 28,3 17,0 66,6%
Despesas financeiras (66,2) (71,4) -7,3% (247,9) (226,5) 9,4%
Imposto de renda e contribuição social correntes (1,6) (1,0) 99,3% (3,9) (5,8) -32,4%
Imposto de renda e contribuição social diferidos (8,7) 28,3 -130,8% (20,0) 20,4 -198,3%

Lucro (Prejuízo) Líquido
4T25 4T24 % A/A 2025 2024 % A/A
(8,5) -5,8% -28,8% -11,9% -13,3% 1,4 p.p.

Margem líquida (%)
(11,2) (12,8) 64,5% (111,8) (100,5) 11,2%

Balancos patrimoniais - 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais)					
Ativos	Controladora		Consolidado		Ativos
	2025	2024	2025	2024	
Caixa e equivalentes de caixa	12	236.365	206.646	256.358	240.056
Aplicação financeira	13	-	-	114.942	94.879
Contas a receber de clientes	13	-	-	11.942	94.879
Estoques	13	-	-	9	19
Tributos a recuperar	14	106	-	18.576	14.854
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	31(a)	3.622	2.853	4.122	6.130
Despesas antecipadas	16	769	1.158	20.434	15.745
Partes relacionadas	16	3.590	9.922	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	30(c)	-	-	1.406	1.406
Outros ativos	236	54	5.876	10.646	10.646
Total do ativo circulante	-	244.688	220.633	420.317	384.941
Aplicação financeira	12	-	-	4.887	13.991
Imposto fiscal diferido	27	988	3.693	24.383	3.493
Depósitos judiciais	15	-	-	22.300	19.172
Tributos a recuperar	14	-	-	23.304	17.626
Despesas antecipadas	16	-	-	28.698	22.049
Partes relacionadas	16	60	136	-	-
Outros ativos	60	60	3.178	3.483	3.483
Investimentos	17	1.442.656	1.549.850	-	-
Imobilizado	18	5.049	2.961	852.916	885.905
Direito de uso	19	92	948	5.191	5.191
Intangível	19	94	141	1.010.918	993.890
Total do ativo não circulante	-	1.449.730	1.257.789	1.953.825	1.944.214
Total do ativo	-	1.694.058	1.478.422	2.374.142	2.329.155

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Demonsrações das mutações do patrimônio líquido - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais)

Saldos em 31 de dezembro de 2023	Controladora		Consolidado		Saldos em 31 de dezembro de 2024
	2025	2024	2025	2024	
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-	160.000	-	160.000
Integralização de adiantamento para futuro aumento de capital	-	-	(160.000)	-	(160.000)
Prejuízo do exercício	-	-	-	(100.516)	(100.516)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	-	-	924.672	28.459	953.131
Aumento de capital	-	-	29(a)	-	-
Prejuízo do exercício	-	-	-	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2025	-	-	953.131	-	953.131

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas 31 de dezembro de 2025 (em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. CONTEXTO OPERACIONAL
A Alares Internet Participações S.A. (“Companhia” ou “Grupo”), em conjunto com suas subsidiárias, anteriormente denominada Triple Play Participações S.A., é uma Companhia aberta, constituída em 21 de outubro de 2015 e sediada na Rua São Tomé, número 86, 10º andar, nº 101, Vila Olímpia - São Paulo - SP. A Companhia é uma participante de grupo econômico e suas atividades são realizadas pelas subsidiárias da Companhia, sendo a nota explicativa nº 2. A Companhia obteve registro na CVM em 14 de outubro de 2020. Em 23 de abril de 2025, em Assembleia Geral Extraordinária, aprovou a alteração da denominação social da Companhia de Triple Play Participações S.A. para Alares Internet Participações S.A. A Companhia é controlada pela Condor Fund of Investment em Participações Multilaterista - Investimento no exterior, que detém de 96,4822% das ações, que por sua vez, é controlada pelo fundo norte-americano Grain Management. Capital circulante líquido: Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia (controladora) apresenta capital circulante líquido positivo no montante de R\$62.540 (positivo de R\$201.063 em 31 de dezembro de 2024). A Companhia e suas controladas apresentam capital circulante líquido consolidado negativo no montante de R\$72.046 (positivo de R\$17.812 em 31 de dezembro de 2024). A Administração adota uma estratégia de crescimento orgânico, quando incorporação de empresas do segmento de serviços de banda larga e entende que a capacidade de seus investimentos gerarem um fluxo de caixa futuro positivo, somado às linhas de crédito com instituições financeiras e aportes de capital dos investidores quando necessário, são suficientes para cumprimento de suas obrigações. A Administração avaliou a capacidade de liquidação das obrigações de curto prazo do Grupo, e concluiu sobre a capacidade de continuidade operacional em função da geração de caixa prevista para os próximos 12 meses e ressalta-se que a Companhia e suas controladas têm liquidado todas suas obrigações e cumprindo seus vencimentos originais. Adicionalmente a Companhia possui compromisso do controlador para apoiar o capital em caso de necessidade.

2. RELAÇÃO DE ENTIDADES CONTROLADAS
As demonstrações financeiras individuais e consolidadas incluem as seguintes controladas diretas e indiretas do Grupo:

País	Participação acionária %		Direto	Indireto
	2025	2024		
Alares Internet S.A. (a)	99,99%	0,01%	99,99%	0,01%
Videomar Rede Nordeste S.A.	-	-	100,00%	-
Tecnoprev de Redes das Redes de Comunicação Ltda. (b)	100,00%	-	100,00%	-
Sevi Participações S.A.	-	(*)	-	100,00%
Azza Telecom Serviços em Participações S.A.	-	(*)	-	100,00%
Ipnet Telecom Ltda. (c)	-	(*)	-	100,00%

(*) Empresa incorporadas durante o ano de 2025, vide nota explicativa nº 4.
As empresas integrantes das demonstrações financeiras consolidadas do Grupo operam com as seguintes atividades: (a) Alares Internet S.A. (“Alares Internet”): Empresa brasileira, na forma de companhia anônima de capital fechado, com sede na Rua Senador José Ferreira de Souza, nº 1.915, bairro da Candelária, Natal, Rio Grande do Norte. As principais atividades compreendem a prestação de serviços de telefonia fixa e comunicação de dados, em conformidade com as concessões, autorizações e permissões que lhe foram outorgadas pela Agência Nacional de Telecomunicações (ANATEL). (b) Videomar Rede Nordeste S.A.: Empresa brasileira, na forma de companhia anônima de capital fechado, com sede na Rua Senador José Ferreira de Souza, nº 1.915, bairro da Candelária, Natal, Rio Grande do Norte. As principais atividades compreendem a prestação de serviços de telefonia fixa e comunicação de dados, em conformidade com as concessões, autorizações e permissões que lhe foram outorgadas pela Agência Nacional de Telecomunicações (ANATEL). (c) Ipnet Telecom Ltda. (“Ipnet”): Empresa brasileira, na forma de companhia anônima de capital fechado, com sede na Rua Senador José Ferreira de Souza, nº 1.915, bairro da Candelária, Natal, Rio Grande do Norte. As principais atividades compreendem a prestação de serviços de telefonia fixa e comunicação de dados, em conformidade com as concessões, autorizações e permissões que lhe foram outorgadas pela Agência Nacional de Telecomunicações (ANATEL), possuindo licenças para regulação dos serviços de SCM (Serviço de Comunicação Multimídia) e STFC (Serviço Telefônico Fixo Comutado).

3. COMBINAÇÕES DE NEGÓCIOS
A seguir, a atualização sobre a combinação de negócios realizada no exercício anterior, ainda no período de ajustes permitidos pelas normas contábeis em relação à alocação do ativo e passivos identificáveis, como também, novas combinações de negócios realizadas no exercício de 2025. 3.1. Aquisição da Ipnct Telecom Ltda.: Em 10 de outubro de 2025, foi celebrado o Contrato de Compra e Venda de Quotas e Outras Avenças (“Contrato”) entre a Alares Internet S.A., subsidiária integral da Companhia, e os sócios da Ipnct Telecom Ltda. (“Ipnct”), com anuência da Companhia, para regular a aquisição. Nesta data, as quotas foram transferidas à Compradora, a qual passou a deter 100% do capital social da Ipnct. A Ipnct possui sede em Salto de Pirapora/SP, atendendo 25 mil clientes entre pessoas físicas e empresas, com presença em 6 cidades e uma rede de mais de 1 mil km, que se estende pelas cidades de Salto de Pirapora, Votanduara, Sorocaba, Araçoiaba da Serra, Sarapuí, Sorocaba e Alambari. A Operação insere-se na estratégia da Companhia de crescimento orgânico e inorgânico, ampliando nossa atuação no Estado de São Paulo e região metropolitana de Sorocaba, reforçando o compromisso de levar conexão de qualidade e experiências cada vez melhores aos nossos clientes. A contratação foi obtida pela Companhia. Em conformidade com a legislação aplicável, a aquisição da Ipnct foi realizada em 31 de dezembro de 2024. O valor justo do patrimônio líquido da Ipnct em 31 de dezembro de 2024 foi de R\$ 60,098.

Total da Contraprestação: R\$ 60,098
O valor justo do patrimônio líquido da Ipnct em 31 de dezembro de 2024 foi de R\$ 60,098.

3.2. COMBINAÇÃO DE NEGÓCIOS
A seguir, a atualização sobre a combinação de negócios realizada no exercício anterior, ainda no período de ajustes permitidos pelas normas contábeis em relação à alocação do ativo e passivos identificáveis, como também, novas combinações de negócios realizadas no exercício de 2025. 3.2.1. Aquisição da Ipnct Telecom Ltda.: Em 10 de outubro de 2025, foi celebrado o Contrato de Compra e Venda de Quotas e Outras Avenças (“Contrato”) entre a Alares Internet S.A., subsidiária integral da Companhia, e os sócios da Ipnct Telecom Ltda. (“Ipnct”), com anuência da Companhia, para regular a aquisição. Nesta data, as quotas foram transferidas à Compradora, a qual passou a deter 100% do capital social da Ipnct. A Ipnct possui sede em Salto de Pirapora/SP, atendendo 25 mil clientes entre pessoas físicas e empresas, com presença em 6 cidades e uma rede de mais de 1 mil km, que se estende pelas cidades de Salto de Pirapora, Votanduara, Sorocaba, Araçoiaba da Serra, Sarapuí, Sorocaba e Alambari. A Operação insere-se na estratégia da Companhia de crescimento orgânico e inorgânico, ampliando nossa atuação no Estado de São Paulo e região metropolitana de Sorocaba, reforçando o compromisso de levar conexão de qualidade e experiências cada vez melhores aos nossos clientes. A contratação foi obtida pela Companhia. Em conformidade com a legislação aplicável, a aquisição da Ipnct foi realizada em 31 de dezembro de 2024. O valor justo do patrimônio líquido da Ipnct em 31 de dezembro de 2024 foi de R\$ 60,098.

Total da Contraprestação: R\$ 60,098
O valor justo do patrimônio líquido da Ipnct em 31 de dezembro de 2024 foi de R\$ 60,098.

3.2.2. COMBINAÇÃO DE NEGÓCIOS
A seguir, a atualização sobre a combinação de negócios realizada no exercício anterior, ainda no período de ajustes permitidos pelas normas contábeis em relação à alocação do ativo e passivos identificáveis, como também, novas combinações de negócios realizadas no exercício de 2025. 3.2.2.1. Aquisição da Ipnct Telecom Ltda.: Em 10 de outubro de 2025, foi celebrado o Contrato de Compra e Venda de Quotas e Outras Avenças (“Contrato”) entre a Alares Internet S.A., subsidiária integral da Companhia, e os sócios da Ipnct Telecom Ltda. (“Ipnct”), com anuência da Companhia, para regular a aquisição. Nesta data, as quotas foram transferidas à Compradora, a qual passou a deter 100% do capital social da Ipnct. A Ipnct possui sede em Salto de Pirapora/SP, atendendo 25 mil clientes entre pessoas físicas e empresas, com presença em 6 cidades e uma rede de mais de 1 mil km, que se estende pelas cidades de Salto de Pirapora, Votanduara, Sorocaba, Araçoiaba da Serra, Sarapuí, Sorocaba e Alambari. A Operação insere-se na estratégia da Companhia de crescimento orgânico e inorgânico, ampliando nossa atuação no Estado de São Paulo e região metropolitana de Sorocaba, reforçando o compromisso de levar conexão de qualidade e experiências cada vez melhores aos nossos clientes. A contratação foi obtida pela Companhia. Em conformidade com a legislação aplicável, a aquisição da Ipnct foi realizada em 31 de dezembro de 2024. O valor justo do patrimônio líquido da Ipnct em 31 de dezembro de 2024 foi de R\$ 60,098.

Total da Contraprestação: R\$ 60,098
O valor justo do patrimônio líquido da Ipnct em 31 de dezembro de 2024 foi de R\$ 60,098.

3.2.2.2. COMBINAÇÃO DE NEGÓCIOS
A seguir, a atualização sobre a combinação de negócios realizada no exercício anterior, ainda no período de ajustes permitidos pelas normas contábeis em relação à alocação do ativo e passivos identificáveis, como também, novas combinações de negócios realizadas no exercício de 2025. 3.2.2.2.1. Aquisição da Ipnct Telecom Ltda.: Em 10 de outubro de 2025, foi celebrado o Contrato de Compra e Venda de Quotas e Outras Avenças (“Contrato”) entre a Alares Internet S.A., subsidiária integral da Companhia, e os sócios da Ipnct Telecom Ltda. (“Ipnct”), com anuência da Companhia, para regular a aquisição. Nesta data, as quotas foram transferidas à Compradora, a qual passou a deter 100% do capital social da Ipnct. A Ipnct possui sede em Salto de Pirapora/SP, atendendo 25 mil clientes entre pessoas físicas e empresas, com presença em 6 cidades e uma rede de mais de 1 mil km, que se estende pelas cidades de Salto de Pirapora, Votanduara, Sorocaba, Araçoiaba da Serra, Sarapuí, Sorocaba e Alambari. A Operação insere-se na estratégia da Companhia de crescimento orgânico e inorgânico, ampliando nossa atuação no Estado de São Paulo e região metropolitana de Sorocaba, reforçando o compromisso de levar conexão de qualidade e experiências cada vez melhores aos nossos clientes. A contratação foi obtida pela Companhia. Em conformidade com a legislação aplicável, a aquisição da Ipnct foi realizada em 31 de dezembro de 2024. O valor justo do patrimônio líquido da Ipnct em 31 de dezembro de 2024 foi de R\$ 60,098.

Total da Contraprestação: R\$ 60,098
O valor justo do patrimônio líquido da Ipnct em 31 de dezembro de 2024 foi de R\$ 60,098.

3.2.2.2.2. COMBINAÇÃO DE NEGÓCIOS
A seguir, a atualização sobre a combinação de negócios realizada no exercício anterior, ainda no período de ajustes permitidos pelas normas contábeis em relação à alocação do ativo e passivos identificáveis, como também, novas combinações de negócios realizadas no exercício de 2025. 3.2.2.2.2.1. Aquisição da Ipnct Telecom Ltda.: Em 10 de outubro de 2025, foi celebrado o Contrato de Compra e Venda de Quotas e Outras Avenças (“Contrato”) entre a Alares Internet S.A., subsidiária integral da Companhia, e os sócios da Ipnct Telecom Ltda. (“Ipnct”), com anuência da Companhia, para regular a aquisição. Nesta data, as quotas foram transferidas à Compradora, a qual passou a deter 100% do capital social da Ipnct. A Ipnct possui sede em Salto de Pirapora/SP, atendendo 25 mil clientes entre pessoas físicas e empresas, com presença em 6 cidades e uma rede de mais de 1 mil km, que se estende pelas cidades de Salto de Pirapora, Votanduara, Sorocaba, Araçoiaba da Serra, Sarapuí, Sorocaba e Alambari. A Operação insere-se na estratégia da Companhia de crescimento orgânico e inorgânico, ampliando nossa atuação no Estado de São Paulo e região metropolitana de Sorocaba, reforçando o compromisso de levar conexão de qualidade e experiências cada vez melhores aos nossos clientes. A contratação foi obtida pela Companhia. Em conformidade com a legislação aplicável, a aquisição da Ipnct foi realizada em 31 de dezembro de 2024. O valor justo do patrimônio líquido da Ipnct em 31 de dezembro de 2024 foi de R\$ 60,098.

Total da Contraprestação: R\$ 60,098
O valor justo do patrimônio líquido da Ipnct em 31 de dezembro de 2024 foi de R\$ 60,098.


3.2.2.2.2.2. COMBINAÇÃO DE NEGÓCIOS
A seguir, a atualização sobre a combinação de negócios realizada no exercício anterior, ainda no período de ajustes permitidos pelas normas contábeis em relação à alocação do ativo e passivos identificáveis, como também, novas combinações de negócios realizadas no exercício de 2025. 3.2.2.2.2.2.1. Aquisição da Ipnct Telecom Ltda.: Em 10 de outubro de 2025, foi celebrado o Contrato de Compra e Venda de Quotas e Outras Avenças (“Contrato”) entre a Alares Internet S.A., subsidiária integral da Companhia, e os sócios da Ipnct Telecom Ltda. (“Ipnct”), com anuência da Companhia, para regular a aquisição. Nesta data, as quotas foram transferidas à Compradora, a qual passou a deter 100% do capital social da Ipnct. A Ipnct possui sede em Salto de Pirapora/SP, atendendo 25 mil clientes entre pessoas físicas e empresas, com presença em 6 cidades e uma rede de mais de 1 mil km, que se estende pelas cidades de Salto de Pirapora, Votanduara, Sorocaba, Araçoiaba da Serra, Sarapuí, Sorocaba e Alambari. A Operação insere-se na estratégia da Companhia de crescimento orgânico e inorgânico, ampliando nossa atuação no Estado de São Paulo e região metropolitana de Sorocaba, reforçando o compromisso de levar conexão de qualidade e experiências cada vez melhores aos nossos clientes. A contratação foi obtida pela Companhia. Em conformidade com a legislação aplicável, a aquisição da Ipnct foi realizada em 31 de dezembro de 2024. O valor justo do patrimônio líquido da Ipnct em 31 de dezembro de 2024 foi de R\$ 60,098.

Total da Contraprestação: R\$ 60,098
O valor justo do patrimônio líquido da Ipnct em 31 de dezembro de 2024 foi de R\$ 60,098.

3.2.2.2.2.2.2. COMBINAÇÃO DE NEGÓCIOS
A seguir, a atualização sobre a combinação de negócios realizada no exercício anterior, ainda no período de ajustes permitidos pelas normas contábeis em relação à alocação do ativo e passivos identificáveis, como também, novas combinações de negócios realizadas no exercício de 2025. 3.2.2.2.2.2.2.1. Aquisição da Ipnct Telecom Ltda.: Em 10 de outubro de 2025, foi celebrado o Contrato de Compra e Venda de Quotas e Outras Avenças (“Contrato”) entre a Alares Internet S.A., subsidiária integral da Companhia, e os sócios da Ipnct Telecom Ltda. (“Ipnct”), com anuência da Companhia, para regular a aquisição. Nesta data, as quotas foram transferidas à Compradora, a qual passou a deter 100% do capital social da Ipnct. A Ipnct possui sede em Salto de Pirapora/SP, atendendo 25 mil clientes entre pessoas físicas e empresas, com presença em 6 cidades e uma rede de mais de 1 mil km, que se estende pelas cidades de Salto de Pirapora, Votanduara, Sorocaba, Araçoiaba da Serra, Sarapuí, Sorocaba e Alambari. A Operação insere-se na estratégia da Companhia de crescimento orgânico e inorgânico, ampliando nossa atuação no Estado de São Paulo e região metropolitana de Sorocaba, reforçando o compromisso de levar conexão de qualidade e experiências cada vez melhores aos nossos clientes. A contratação foi obtida pela Companhia. Em conformidade com a legislação aplicável, a aquisição da Ipnct foi realizada em 31 de dezembro de 2024. O valor justo do patrimônio líquido da Ipnct em 31 de dezembro de 2024 foi de R\$ 60,098.

Total da Contraprestação: R\$ 60,098
O valor justo do patrimônio líquido da Ipnct em 31 de dezembro de 2024 foi de R\$ 60,098.

3.2.2.2.2.2.2.2. COMBINAÇÃO DE NEGÓCIOS
A seguir, a atualização sobre a combinação de negócios realizada no exercício anterior, ainda no período de ajustes permitidos pelas normas contábeis em relação à alocação do ativo e passivos identificáveis, como também, novas combinações de negócios realizadas no exercício de 2025. 3.2.2.2.2.2.2.2.1. Aquisição da Ipnct Telecom Ltda.: Em 10 de outubro

... continuação	
ALARES INTERNET PARTICIPAÇÕES S.A. CNPJ/MF nº 23.438.929/0001-00	
Relatório dos auditor independente sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas	
<p>Aos Acionistas da Alares Internet Participações S.A. São Paulo - SP</p> <p>Opinião: Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Alares Internet Participações S.A. (Companhia), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Companhia em 31 de dezembro de 2025, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB). Base para opinião: Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. Principais assuntos de auditoria: Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Para cada assunto abaixo, a descrição de como nossa auditoria tratou o assunto, incluindo quaisquer comentários sobre os resultados de nossos procedimentos, é apresentado no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto. Nós cumprimos as responsabilidades descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas", incluindo aquelas em relação a esses principais assuntos de auditoria. Dessa forma, nossa auditoria incluiu a condução de procedimentos planejados para responder à nossa avaliação de riscos de distorções significativas nas demonstrações financeiras. Os resultados de nossos procedimentos, incluindo aqueles executados para tratar os assuntos abaixo, fornecem a base para nossa opinião de auditoria sobre as demonstrações financeiras da Companhia. Reconhecimento de receita de prestação de serviços: O processo de reconhecimento de receita ao final de cada período considera determinados cálculos para mensuração da receita incorrida e ainda não faturada. Eventual distorção nos referidos cálculos pode impactar de forma relevantes as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia. Por essa razão consideramos o reconhecimento das receitas de serviços prestados como significativo para nossa auditoria. As receitas auferidas pela Companhia e suas controladas e seus critérios de reconhecimento no resultado, encontram-se divulgados na Nota Explicativa nº 9(c) e 32. Como nossa auditoria conduziu este assunto. Nossos procedimentos de auditoria incluíam, entre outros: (i) obtivemos o entendimento dos controles internos relevantes implementados pela diretoria referentes ao reconhecimento das receitas; (ii) exames documentais da receita faturada para uma amostra de transações incorridas; (iii) obtivemos o entendimento dos critérios adotados pela diretoria da Companhia para mensuração da receita incorrida e ainda não faturada no final do exercício; (iv) exames do cálculo da estimativa da receita de serviços a faturar; (v) teste dos relatórios extraídos do sistema utilizados para cálculo da receita de serviços a faturar; e (vi) revisão das divulgações efetuadas pela Companhia nas</p>	<p>demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados sobre o reconhecimento das receitas de serviços prestados, que está consistente com a avaliação da diretoria, consideramos aceitáveis os critérios de reconhecimento e mensuração das receitas de serviços prestados, assim como as respectivas divulgações nas notas explicativas 9(c) e 32, no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto. Combinação de negócios: Conforme descrito na Nota 3.1 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Companhia, por meio de sua subsidiária Alares Internet S.A., concluiu a aquisição da Iinet Telecom Ltda ("Iinet") em 01 de outubro de 2025 pelo valor total agregado de compra de R\$50.098 mil. Tal transação foi contabilizada como combinação de negócios, de acordo com os requisitos do CPC 15 (R1) - Combinação de Negócios/IFRS 3 - Business Combinations, e a Companhia aplicou o método contábil de aquisição, que requer, entre outros procedimentos, que a Companhia e sua controlada determinem: (i) a data de aquisição efetiva do controle; (ii) o valor justo da contraprestação transferida; (iii) o valor justo dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos; e (iv) determinação do ágio identificado na combinação de negócios. Tais procedimentos envolvem um elevado grau de julgamento e a necessidade de que sejam desenvolvidas estimativas de valores justos baseadas em cálculos e premissas relacionados ao desempenho futuro dos negócios adquiridos, e que estão sujeitos a um elevado grau de incerteza. Em razão do alto grau de julgamento relacionado, e ao impacto que eventuais alterações nas premissas poderiam ter nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, consideramos este um assunto significativo para nossa auditoria. Como nossa auditoria conduziu este assunto. Nossos procedimentos de auditoria incluíam, entre outros, (i) a leitura dos documentos que formalizaram a operação, e a obtenção das evidências que fundamentaram a determinação da data de aquisição do controle acionário da Iinet, e a determinação do valor justo da contraprestação transferida; (ii) análise das informações financeiras da Iinet e discussão com a diretoria acerca da consistência das práticas e estimativas contábeis, além do entendimento do fluxo das transações relevantes e exame dos saldos contábeis significativos das adquiridas; (iii) avaliação da objetividade, independência e capacidade técnica dos especialistas externos envolvidos na mensuração a valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos; (iv) com auxílio de nossos especialistas em modelos de valorização, analisamos as premissas e metodologia utilizadas pela diretoria da Companhia, relacionadas à mensuração dos valores justos e alocações, na data da aquisição, aos ativos adquiridos e passivos assumidos. Especificamente, ao avaliar os assuntos significativos, concentramo-nos nas taxas de desconto, nas taxas de crescimento das receitas e nas margens de lucro projetadas; e (v) avaliação da adequação das divulgações efetuadas pela Companhia e sua controlada em relação ao tema na nota explicativa 3.1. Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados sobre o reconhecimento dos efeitos contábeis das combinações de negócios e suas respectivas divulgações, que está consistente com a avaliação da diretoria, consideramos que os critérios e premissas aplicadas sobre as combinações de negócios pela diretoria, assim como as respectivas divulgações na nota explicativa 3.1 são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto. Valor recuperável do ágio gerado em combinação de negócios (Goodwill): A Companhia é requerida a efetuar, ao menos anualmente, o teste de recuperabilidade do valor registrado em ágio na aquisição de investimentos, cujo saldo em 31 de dezembro de 2025 era de R\$848.979 mil, conforme divulgado na nota explicativa 19. Esse assunto foi considerado significativo para nossa auditoria, tendo em vista que o processo de avaliação da recuperabilidade do ágio na aquisição de investimentos é complexo e envolve um alto grau de subjetividade por parte da diretoria da Companhia em relação às principais premissas tais como: determinação da unidade geradora de caixa, taxas de descontos, taxas de crescimento, custos e despesas projetadas e no modelo de avaliação econômico-financeiro aplicado. Como nossa auditoria conduziu este assunto. Nossos procedimentos de auditoria incluíam, entre outros: (i) testes sobre os princípios e integridade dos modelos de fluxo de caixa futuros descontados elaborados pelo especialista da diretoria da Companhia; (ii) envolvimento de nossos especialistas em avaliação de ativos para nos auxiliar na análise da razoabilidade do modelo de cálculo utilizado pela diretoria para preparar as projeções e das principais premissas utilizadas, como crescimento de receita, taxa</p>
<p>de desconto e taxa de crescimento na perpetuidade, comparando-as, quando disponíveis, com dados de mercado; (iii) análise de sensibilidade das principais premissas para avaliar situações em que as variações resultariam em eventual necessidade de registro de impairment. (iv) análise da consistência matemática utilizada no modelo de avaliação econômico-financeiro; (v) confronto dos fluxos de caixa previstos com orçamentos aprovados pelo conselho; e (vi) avaliação da adequação das divulgações efetuadas pela diretoria da Companhia na nota explicativa 19. Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados sobre a recuperabilidade do ágio gerado em combinações de negócios e suas respectivas divulgações, que está consistente com a avaliação da diretoria, consideramos que os critérios e premissas adotados pela diretoria da Companhia na avaliação do valor recuperável para fins do teste de impairment do ágio gerado em combinação de negócios são razoáveis e consistentes com dados e informações obtidas assim como as respectivas divulgações na nota explicativa 19, são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto. Outros assuntos: Demonstrações do valor adicionado: As demonstrações individuais e consolidadas do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado, individual e consolidada, foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto. Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor: A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluímos que há distorção relevante no Relatório da administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito. Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas: A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras. Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas: Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança</p>	<p>razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, contornar, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria. • Concluímos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluímos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos. Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com os requisitos éticos pertinentes, de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas para eliminar as ameaças ou as salvaguardas aplicadas. Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinamos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.</p>
	<p>Fortaleza, 18 de março de 2026.</p>
	<p>ERNST & YOUNG Audítores Independentes S/S Ltda. CRC CE-01042/F</p>
	<p>Carlos Santos Mota Filho Contador CRC PE-020.728/O</p>

