Docusign Envelope ID: 877A4CC0-42EC-8DB1-83DC-B6ED16F4B851

ALARES INTERNET PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ/MF nº 23.438.929/0001-00

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

ALARES DIVULGA RESULTADOS DO QUARTO TRIMESTRE DE 2025 E DO ANO DE 2025

São Paulo, 18 de março de 2026 - A Alares Internet Participações S.A. ("Alares" ou "Companhia"), holding de empresas de banda larga de alta velocidade que atuam com a marca Alares, anuncia os resultados consolidados do quarto trimestre de 2025 (4T25) e do ano de 2025. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia são elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), como também, baseadas na Lei das Sociedades por Ações e nas regulamentações da Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Alares expande rentabilidade e registra Margem EBITDA recorde no 4T25

O quarto trimestre de 2025 foi marcado por mais passo importante na trajetória de crescimento com rentabilidade da Alares. A companhia encerrou o ano com crescimento e novo recorde de margem EBITDA, reforçando a solidez de seu modelo de negócios e a disciplina na execução de sua estratégia. O EBITDA atingiu R$ 124,6 milhões no 4T25, crescimento de 28,7% em relação ao 4T24. A Margem EBITDA alcançou 50,4%, evidenciando a crescente alavancagem operacional da companhia, refletindo a captura consistente de sinergias nas aquisições realizadas, ganhos contínuos de eficiência e iniciativas voltadas à monetização da base de clientes, inclusive por meio do aumento do uso de ferramentas de Inteligência Artificial em diversas frentes. O EBITDA-CAPEX atingiu R$ 47,6 milhões no 4T25, crescimento de 19,6% em relação ao 4T24, reforçando a capacidade da companhia de combinar expansão de sua operação, aumento de margem e disciplina na alocação de capital. A Receita Líquida alcançou R$ 247,4 milhões no trimestre, crescimento de 11,1% em relação ao mesmo período do ano anterior. Esse desempenho foi impulsionado pela expansão da base de clientes e pela evolução consistente do ARPU, resultado de uma gestão cada vez mais disciplinada da base, com maior foco em rentabilização e fortalecimento do mix de serviços. A estratégia de vendas com foco em valor e expansão dos serviços de valor agregado vem sendo executada com grande sucesso. Entre as iniciativas recentes e de maior crescimento, destaca-se o Alares Play, oferta digital lançada em 2025 que amplia o portfólio de serviços e fortalece a proposta de valor da companhia para seus clientes. No mercado corporativo, a companhia avança na aceleração desse vetor de crescimento. Após o lançamento da Alares Empresas em 2024, ao longo de 2025, as áreas e processos voltados para B2B ganharam ainda mais robustez, o que traz perspectivas promissoras para o futuro desse segmento. Dentro dessa agenda, a oferta de Soluções Inteligentes cresce de forma consistente, ampliando a presença da companhia em projetos de conectividade e serviços tecnológicos integrados para condomínios e empreendimentos em diferentes regiões do país. Em Engenharia, a Alares segue na evolução de sua infraestrutura. Ao longo de 2025, a companhia acelerou iniciativas para consolidar uma arquitetura cada vez mais moderna e preparada para absorver novas demandas digitais, inclusive impulsionadas pela capacidade e agilidade na adoção da Inteligência Artificial, além de suportar o crescimento do tráfego de dados. Em M&A, foi concluída a aquisição da Ipnet, levando a Alares a atingir uma base de 825 mil assinantes. A operação trouxe sinergias operacionais e complementaridade geográfica. A integração segue o playbook da companhia, incorporando aprendizados de processos anteriores, com conclusão da migração em Fevereiro de 2026. Ao longo de 2025, em ESG, a Alares manteve iniciativas de inclusão e impacto social, conectando alunos à internet de alta velocidade e ampliando presença comunitária por meio de ações educacionais e programas voltados à formação e empregabilidade de jovens. Os resultados do 4T25 e do ano de 2025 reafirmam a capacidade da Alares de crescer com rentabilidade em um ambiente competitivo, sustentada por disciplina comercial, eficiência operacional, excelência na execução de M&As e evolução tecnológica. A companhia segue confiante na continuidade dessa trajetória, construindo uma organização cada vez mais sólida, eficiente e preparada para capturar novas oportunidades de crescimento. A Alares agradece o empenho de seus colaboradores e a confiança de clientes e investidores na construção dessa trajetória.

DESEMPENHO FINANCEIRO

Receita Líquida

A receita líquida no 4T25 foi de R$ 247,4 milhões, com crescimento de 11,1% na comparação com o 4T24. No ano de 2025, a receita líquida atingiu R$ 938,9 milhões, registrando crescimento de 24,6% em comparação ao ano de 2024. Esse crescimento foi sustentado principalmente pelo crescimento inorgânico e pela evolução do ARPU via iniciativas monetização da base de clientes e foco em vendas de maior valor.

Receita Operacional Líquida (R$ Milhões)	4T 25	4T 24	% A/A	2025	2024	% A/A
Receita Bruta	**277,6**	**251,7**	**10,3%**	**1.055,6**	**850,1**	**24,2%**
(-) Impostos e Deduções	(30,1)	(29,0)	4,0%	(116,7)	(96,5)	20,9%
Receita Líquida	**247,4**	**222,7**	**11,1%**	**938,9**	**753,6**	**24,6%**
(-) Custos dos serviços prestados	(105,2)	(103,9)	1,2%	(433,4)	(361,1)	20,0%
Lucro Bruto	**142,3**	**118,8**	**19,7%**	**505,5**	**392,5**	**28,8%**
Margem Bruta (%)	57,5%	53,4%	4,1p.p.	53,8%	52,1%	1,8p.p.

EBITDA

No 4T25, a Companhia registrou EBITDA de R$ 124,6 milhões, representando crescimento de 28,7% em relação ao 4T24. No acumulado de 2025, o EBITDA atingiu R$ 438,1 milhões, com avanço de 29,3% na comparação anual. A margem EBITDA foi de 50,4% no 4T25, expansão de 6,9 p.p. frente ao mesmo período do ano anterior. No ano de 2025, a margem EBITDA alcançou 46,7%, aumento de 1,7 p.p. Esses resultados reforçam a capacidade da Companhia de continuar avançando de forma consistente em sua estratégia de rentabilização ao longo de múltiplos períodos consecutivos.

EBITDA (R$ Milhões)	4T 25	4T 24	% A/A	2025	2024	% A/A
Lucro (Prejuízo) Líquido	**(21,1)**	**(12,8)**	**64,5%**	**(111,8)**	**(100,5)**	**11,2%**
Resultado financeiro	58,0	66,8	-13,1%	219,6	209,5	4,8%
IR/CS	10,3	(27,4)	-137,7%	23,9	(14,6)	-264,2%
Depreciação e Amortização	77,3	70,3	9,9%	306,3	244,3	25,4%
EBITDA [1]	**124,6**	**96,9**	**28,7%**	**438,1**	**338,8**	**29,3%**
Margem EBITDA (%)	50,4%	43,5%	6,9p.p.	46,7%	45,0%	1,7p.p.

(1) EBITDA calculado conforme Resolução CVM nº 156/2022 (soma do lucro ou prejuízo líquido, resultado financeiro, impostos e depreciação).

Depreciação e Amortização

A depreciação e amortização totalizaram R$ 77,3 milhões no 4T25, um aumento de 9,9% em relação ao 4T24. No ano de 2025 foi registrado R$ 306,3 milhões com variação de 25,4% em comparação a 2024. A variação anual decorre, além da ampliação da base de ativos em 2025, pela equalização dos critérios contábeis entre as operações da Azza e da Alares, que resultou em uma aceleração pontual na taxa de depreciação.

Depreciação e Amortização (R$ Milhões)	4T25	4T24	% A/A	2025	2024	% A/A
Depreciação e Amortização	77,3	70,3	9,9%	306,3	244,3	25,4%

Resultado Financeiro

O resultado financeiro líquido totalizou despesa de R$ 58,0 milhões no 4T25, melhora de 13,1% frente ao 4T24, refletindo maiores receitas financeiras e redução de despesas. Em 2025, o resultado financeiro líquido foi negativo em R$ 219,6 milhões, com crescimento de 4,8%. A despesas financeiras são decorrentes principalmente de juros sobre debêntures, notas comerciais e aquisições a pagar.

Resultado Financeiro (R$ Milhões)	4T25	4T24	% A/A	2025	2024	% A/A
(+) Receitas financeiras	8,2	4,7	75,1%	28,3	17,0	66,6%
(-) Despesas financeiras	(66,2)	(71,4)	-7,3%	(247,9)	(226,5)	9,4%
Resultado Financeiro Líquido	**(58,0)**	**(66,8)**	**-13,1%**	**(219,6)**	**(209,5)**	**4,8%**

Lucro (Prejuízo) Líquido

O resultado antes do resultado financeiro e impostos atingiu R$ 47,3 milhões no 4T25 (+78,4% vs. 4T24) e R$ 131,8 milhões em 2025 (+39,5% vs. 2024). O resultado líquido foi impactado por Imposto de renda e contribuição social diferidos, de natureza contábil e sem efeito caixa imediato.

Resultado Financeiro e Lucro Líquido (R$MM)	4T25	4T24	% A/A	2025	2024	% A/A
Resultado antes do resultado financeiro e impostos	47,3	26,5	78,4%	131,8	94,5	39,5%
Receitas financeiras	8,2	4,7	75,1%	28,3	17,0	66,6%
Despesas financeiras	(66,2)	(71,4)	-7,3%	(247,9)	(226,5)	9,4%
Imposto de renda e contribuição social correntes	(1,6)	(0,8)	99,3%	(3,9)	(5,8)	-32,4%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(8,7)	28,3	-130,8%	(20,0)	20,4	-198,3%
Lucro (Prejuízo) Líquido	**(21,1)**	**(12,8)**	**64,5%**	**(111,8)**	**(100,5)**	**11,2%**
Margem líquida (%)	-8,5%	-5,8%	-2,8.p.	-11,9%	-13,3%	1,4p.p.

Liquidez e Endividamento

No final de 2025, a Alares registrou dívida líquida de R$ 1.345,7 milhões, composta por debêntures, empréstimos bancários, aquisições a pagar, caixa líquido e outros. Uma variação de 18,4% na relação Dívida Líquida/ Ebitda(6) versus o mesmo período do ano anterior.

Liquidez e Endividamento (R$ MM)	2025	2024	% A/A
Caixa e Equivalentes de Caixa	256,4	240,1	6,8%
Aplicações Financeiras restritas	-	5,6	-100,0%
Empréstimos, Debêntures e Instrumentos Financeiros Derivativos [5]	(1.363,4)	(1.116,7)	22,1%
Obrigações com Controladas e Aquisições de Ativos	(238,6)	(265,8)	-10,2%
Dívida Bruta	(1.602,1)	(1.382,5)	15,9%
Dívida Líquida	(1.345,7)	(1.136,8)	18,4%
EBIT DA ajustado LTM [6]	439,9	369.6	19,0%
Dívida Líquida/EBITDA Ajustado LTM [7]	**3.06x**	**3.08x**	**-0,5%**

(5) Empréstimos e Debentures: liquido do custo de captação.
(6) EBITDA excluindo IFRS-16 e considerando o passado de aquisições, de acordo com as cláusulas contratuais de covenants.
(7) Racional do cálculo: Dívida Líquida Ajustada para fins de covenant / EBITDA excluindo IFRS-16 para fins de covenant.
LTM = Last twelve months (últimos doze meses).

Capex

A Alares investiu R$ 247,7 milhões em 2025, valor superior ao registrado em 2024 principalmente devido aos investimentos consolidados da operação da Azza e aceleração de investimentos voltados para a modernização de rede. A Companhia mantém forte disciplina na alocação de seus investimentos, o que impulsionou o EBITDA-Capex para R$190,4 milhões, crescimento de 45,2% na comparação ano contra ano. Além disso, a padronização de processos, o ganho de escala na compra de ativos, a maior recuperação de equipamentos e a gestão mais eficaz de fornecedores permitiram ganhos adicionais de eficiência e qualidade.

ANEXO I

Balanço Patrimonial - Consolidado

	Consolidado (R$ '000)	
Ativos	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Caixa e equivalentes de caixa	256.358	240.056
Aplicação financeira	-	1.146
Contas a receber de clientes	114.942	94.879
Estoques	9	19
Tributos a recuperar	18.576	14.854
Imposto de renda e contribuição social	4.122	6.190
Despesas antecipadas	20.434	15.745
Instrumentos financeiros derivativos	-	1.406
Outros ativos	5.876	10.646
Total do ativo circulante	**420.317**	**384.941**
Aplicações financeiras	4.887	13.991
Ativo fiscal diferido	2.433	3.693
Depósitos judiciais	22.300	19.172
Tributos a recuperar	23.304	17.696
Despesas antecipadas	28.698	22.049
Outros ativos	3.178	3.483
Imobilizado	852.916	853.905
Direito de uso	5.191	16.335
Intangível	1.010.918	993.890
Total do ativo não circulante	**1.953.825**	**1.944.214**
Total do ativo	**2.374.142**	**2.329.155**
Passivos	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Fornecedores e outras contas a pagar	93.199	107.337
Empréstimos e financiamentos	20.680	53.230
Debêntures	173.227	11.148
Arrendamentos	4.400	11.480
Obrigações trabalhistas e sociais	48.447	49.353
Obrigações tributárias	12.398	10.108
Imposto de renda e contribuição social a recolher	1.825	783
Parcelamentos tributários	34.574	42.967
Obrigação com aquisição de controladas	97.885	73.450
Instrumentos financeiros derivativos	3.722	607
Outras obrigações	2.006	6.666
Total do passivo circulante	**492.363**	**367.129**
Fornecedores e outras contas a pagar	2.615	29.208
Empréstimos e financiamentos	263.839	297.508
Debêntures	840.981	694.276
Arrendamentos	1.384	3.874
Passivo fiscal diferido	27.818	8.207
Obrigações tributárias	21.469	11.008
Parcelamentos tributários	47.650	80.449
Obrigação com aquisição de controladas	140.401	177.558
Instrumentos financeiros derivativos	4.622	13.262
Provisão para contingências	94.715	127.070
Total do passivo não circulante	**1.445.494**	**1.442.420**
Patrimônio líquido		
Capital social	953.131	924.672
Ajuste de avaliação patrimonial	(35.752)	(35.752)
Reserva de capital	51.719	51.719
Prejuízos acumulados	(532.813)	(421.033)
Total do patrimônio líquido	**436.285**	**519.606**
Total do passivo e patrimônio líquido	**2.374.142**	**2.329.155**

ANEXO II

Demonstração de Resultado - Consolidado

	Consolidado (R$MM)					
Demonstrações do Resultado	**4T25**	**4T24**	**% A/A**	**2025**	**2024**	**% A/A**
Receita operacional líquida	247,4	222,7	11,1%	938,9	753,6	24,6%
Custo dos serviços prestados	(105,2)	(103,9)	1,2%	(433,4)	(361,1)	20,0%
Lucro bruto	142,3	118,8	19,7%	505,5	392,5	28,8%
Receitas (despesas) operacionais						
Despesas comerciais	(23,5)	(19,3)	22,1%	(81,3)	(66,6)	22,1%
Despesas administrativas e gerais	(83,7)	(84,4)	-0,9%	(312,4)	(253,7)	23,1%
Outras receitas (despesas) líquidas	12,3	11,4	7,5%	20,0	22,3	-10,6%
Total de receitas (despesas) operacionais	**(95,0)**	**(92,3)**	**2,9%**	**(373,7)**	**(298,0)**	**25,4%**
Lucro (Prejuízo) antes do resultado financeiro e impostos	47,3	26,5	78,4%	131,8	94,5	39,5%
Receitas financeiras	8,2	4,7	75,1%	28,3	17,0	66,6%
Despesas financeiras	(66,2)	(71,4)	-7,3%	(247,9)	(226,5)	9,4%
Resultado financeiro líquido	**(58,0)**	**(66,8)**	**-13,1%**	**(219,6)**	**(209,5)**	**4,8%**
Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	(10,7)	(40,3)	-73,3%	(87,9)	(115,1)	-23,7%
Imposto de renda e contribuição social correntes	(1,6)	(0,8)	99,3%	(3,9)	(5,8)	-32,4%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(8,7)	28,3	-130,8%	(20,0)	20,4	-198,3%
Lucro (Prejuízo) Líquido	**(21,1)**	**(12,8)**	**64,5%**	**(111,8)**	**(100,5)**	**11,2%**
Resultado atribuído aos: Acionistas controladores	(21,1)	(12,8)	64,5%	(111,8)	(100,5)	11,2%
Acionistas não controladores	0,0	0,0	-	0,0	0,0	-

SOBRE A ALARES

A Alares, operadora independente de serviços de telecomunicações sediada em São Paulo, fornece serviços de internet via fibra óptica, TV por assinatura, streaming e telefonia fixa. Reúne aproximadamente 2.600 colaboradores e atua em 232 cidades de sete Estados brasileiros – São Paulo, Paraná, Minas Gerais, Rio Grande do Norte, Paraíba, Ceará e Bahia. Tem uma rede de mais de 31 mil km de fibra óptica de alta qualidade, com cobertura de 3,2 milhões de Homes Passed, atendendo 825.000 clientes.

Aviso Legal

Algumas afirmações contidas neste documento podem ser afirmações sobre expectativas futuras. Tais afirmações estão sujeitas a riscos conhecidos e desconhecidos e incertezas que podem fazer com que tais expectativas não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado. Estes riscos incluem, entre outros, modificações na demanda futura pelos produtos da Companhia, modificações nos fatores que afetam os preços domésticos e internacionais dos produtos, mudanças na estrutura de custos, modificações na sazonalidade dos mercados, mudanças nos preços praticados pelos concorrentes, variações cambiais, mudanças no cenário político econômico brasileiro, nos mercados emergentes e internacional. As afirmações sobre expectativas futuras não foram revisadas pelos auditores independentes.

Relações com Investidores
ri@alaresinternet.com.br
ri.alaresinternet.com.br

Balanços patrimoniais - 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Ativos				
Caixa e equivalentes de caixa	**236.365**	206.646	**256.358**	240.056
Aplicação financeira	-	-	-	1.146
Contas a receber de clientes	-	-	**114.942**	94.879
Estoques	-	-	**9**	19
Tributos a recuperar	**106**	-	**18.576**	14.854
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	**3.622**	2.853	**4.122**	6.190
Despesas antecipadas	**769**	1.158	**20.434**	15.745
Partes relacionadas	**3.590**	9.922	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	1.406
Outros ativos	**236**	54	**5.876**	10.646
Total do ativo circulante	**244.688**	220.633	**420.317**	384.941
Aplicação financeira	-	-	**4.887**	13.991
Ativo fiscal diferido	**988**	3.693	**2.433**	3.693
Depósitos judiciais	-	-	**22.300**	19.172
Tributos a recuperar	-	-	**23.304**	17.696
Despesas antecipadas	-	-	**28.698**	22.049
Partes relacionadas	-	136	-	-
Outros ativos	**60**	60	**3.178**	3.483
Investimentos	**1.442.656**	1.249.850	-	-
Imobilizado	**5.049**	2.961	**852.916**	853.905
Direito de uso	**523**	948	**5.191**	16.335
Intangível	**94**	141	**1.010.918**	993.890
Total do ativo não circulante	**1.449.370**	1.257.789	**1.953.825**	1.944.214
Total do ativo	**1.694.058**	1.478.422	**2.374.142**	2.329.155

	Controladora		Consolidado	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Passivos				
Fornecedores e outras contas a pagar	**404**	960	**93.199**	107.337
Empréstimos e financiamentos	**316**	151	**20.680**	53.230
Debêntures	**173.227**	11.148	**173.227**	11.148
Arrendamentos	**490**	443	**4.400**	11.480
Obrigações trabalhistas e sociais	**6.786**	6.138	**48.447**	49.353
Obrigações tributárias	**486**	45	**12.398**	10.108
Imposto de renda e contribuição social a recolher	-	-	**1.825**	783
Parcelamentos tributários	**231**	224	**34.574**	42.967
Obrigação com aquisição de controladas	-	-	**97.885**	73.450
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	**3.722**	607
Outras obrigações	**208**	461	**2.006**	6.666
Total do passivo circulante	**182.148**	19.570	**492.363**	367.129
Fornecedores e outras contas a pagar	-	-	**2.615**	29.208
Empréstimos e financiamentos	**228.831**	229.197	**263.839**	297.508
Debêntures	**840.981**	694.276	**840.981**	694.276
Arrendamentos	**90**	568	**1.384**	3.874
Passivo fiscal diferido	-	-	**27.818**	8.207
Obrigações tributárias	-	-	**21.469**	11.008
Parcelamentos tributários	**718**	839	**47.650**	80.449
Partes relacionadas	**2**	1.004	-	-
Obrigação com aquisição de controladas	**100**	100	**140.401**	177.558
Instrumentos financeiros derivativos	**4.903**	13.262	**4.622**	13.262
Provisão para contingências	-	-	**94.715**	127.070
Total do passivo não circulante	**1.075.625**	939.246	**1.445.494**	1.442.420
Patrimônio líquido				
Capital social	**953.131**	924.672	**953.131**	924.672
Ajuste de avaliação patrimonial	**(35.752)**	(35.752)	**(35.752)**	(35.752)
Reserva de capital	**51.719**	51.719	**51.719**	51.719
Prejuízos acumulados	**(532.813)**	(421.033)	**(532.813)**	(421.033)
Total do patrimônio líquido	**436.285**	519.606	**436.285**	519.606
Total do passivo e patrimônio líquido	**1.694.058**	1.478.422	**2.374.142**	2.329.155

Demonstrações dos resultados - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Receita operacional líquida	-	-	**938.903**	753.596
Custo dos serviços prestados	-	-	**(433.391)**	(361.142)
Lucro bruto	-	-	**505.512**	392.454
Receitas (despesas) operacionais				
Despesas comerciais	**(1)**	-	**(81.318)**	(66.617)
Despesas administrativas e gerais	**(7.591)**	(8.583)	**(312.383)**	(253.708)
Resultado de equivalência patrimonial	**33.931**	(99.205)	-	-
Outras receitas (despesas) líquidas	-	129.992	**19.958**	22.327
Total de receitas (despesas) operacionais	**26.339**	22.204	**(373.743)**	(297.998)
Lucro (prejuízo) antes do resultado financeiro e impostos	**26.339**	22.204	**131.769**	94.456
Receitas financeiras	**18.644**	1.627	**28.275**	16.975
Despesas financeiras	**(154.058)**	(127.571)	**(247.909)**	(226.515)
Resultado financeiro líquido	**(135.414)**	(125.944)	**(219.634)**	(209.540)
Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	**(109.075)**	(103.740)	**(87.865)**	(115.084)
Imposto de renda e contribuição social correntes	-	-	**(3.914)**	(5.789)
IR e contribuição social diferidos	**(2.705)**	3.224	**(20.001)**	20.357
Prejuízo do exercício	**(111.780)**	(100.516)	**(111.780)**	(100.516)
Resultado atribuído aos:				
Acionistas controladores			**(111.780)**	(100.516)
Acionistas não controladores			-	-
Resultado por ação				
Resultado por ação - básico e diluído (em R$)			**(0,32)**	(0,34)

Demonstrações dos resultados abrangentes - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Prejuízo do exercício	**(111.780)**	(100.516)	**(111.780)**	(100.516)
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-
Resultado abrangente total	**(111.780)**	(100.516)	**(111.780)**	(100.516)
Resultado abrangente atribuível aos:				
Acionistas controladores			**(111.780)**	(100.516)
Acionistas não controladores			-	-

Demonstrações do valor adicionado - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Receitas (1)	-	129.992	**1.051.644**	851.377
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	-	-	**1.053.888**	848.999
Outras receitas	-	129.992	**31.155**	27.979
Provisão para redução de valor recuperável de contas a receber	-	-	**(33.399)**	(25.601)
Insumos adquiridos de terceiros (2)	**(4.823)**	(4.014)	**(283.073)**	(226.155)
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	-	-	**(142.586)**	(117.478)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	**(4.823)**	(4.014)	**(140.487)**	(108.677)
Valor adicionado bruto (1) - (2) = (3)	**(4.823)**	125.978	**768.571**	625.222
Depreciação e amortização (4)	**4.621**	(563)	**(306.283)**	(244.325)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia (3) - (4) = (5)	**(202)**	125.415	**462.288**	380.897
Valor adicionado recebido em transferência (6)	**52.575**	(97.578)	**28.275**	16.975
Resultado da equivalência patrimonial	**33.931**	(99.205)	-	-
Receitas financeiras	**18.644**	1.627	**28.275**	16.975
Valor adicionado total a distribuir (5+6)	**52.373**	27.837	**490.563**	397.872
Distribuição do valor adicionado				
Pessoal	**5.405**	2.512	**159.003**	139.961
Remuneração direta	**5.203**	2.195	**112.764**	101.718
Benefícios	**202**	317	**33.718**	27.961
F.G.T.S.	-	-	**12.521**	10.282
Impostos, taxas e contribuições	**4.655**	(1.778)	**188.592**	123.864
Federais	**4.597**	(1.868)	**104.717**	59.428
Estaduais	**17**	-	**82.332**	62.028
Municipais	**41**	90	**1.543**	2.408
Remuneração de capitais de terceiros	**154.093**	127.619	**254.748**	234.563
Juros	**145.671**	112.475	**197.360**	172.817
Aluguéis	**89**	146	**7.488**	8.621
Outras	**8.333**	14.998	**49.900**	53.125
Remuneração de capitais próprios	**(111.780)**	(100.516)	**(111.780)**	(100.516)
Prejuízo do exercício	**(111.780)**	(100.516)	**(111.780)**	(100.516)
Participação de não controladores nos lucros retidos	-	-	-	-
Valor adicionado distribuído	**52.373**	27.837	**490.563**	397.872

Demonstrações dos fluxos de caixa - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Prejuízo do exercício	**(111.780)**	(100.516)	**(111.780)**	(100.516)
Ajustes para:				
Depreciação de imobilizado	**(5.123)**	135	**241.948**	188.678
Amortização de intangível	**47**	32	**52.984**	46.712
Depreciação de direito de uso	**455**	396	**11.351**	8.935
Valor residual do imobilizado baixados	-	-	**121**	144
Resultado da equivalência patrimonial	**(33.931)**	99.205	-	-
Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	**2.705**	(3.224)	**23.915**	(14.568)
(Reversão) provisão para contingências	-	-	**(32.355)**	(296)
Provisão para redução de valor recuperável de contas a receber	-	-	**33.399**	25.601
Juros sobre empréstimos e financiamentos	**39.151**	19.743	**43.427**	31.591
Juros e atualização monetária de passivo de arrendamento	**67**	89	**1.087**	1.358
Juros sobre parcelamento tributário	**125**	372	**13.762**	12.702
Juros sobre obrigações com aquisição de controladas/ativos	-	-	**30.081**	20.350
Juros sobre debêntures	**97.836**	84.873	**97.836**	84.873
Apropriação de despesas antecipadas com comissão	-	-	**7.741**	3.295
Apropriação custos com captação de empréstimos	**3.539**	630	**5.003**	2.761
Apropriação custos com captação de debêntures	**8.477**	7.486	**8.477**	7.486
Rendimentos de aplicação financeira	-	-	**(401)**	(713)
Perda com instrumentos financeiros derivativos	**(8.359)**	13.482	**659**	9.700
Diferença de variação cambial, líquida	-	-	**(2.803)**	11.197
Outros	-	(133.452)	**623**	(12.851)
	(6.791)	(10.749)	**425.075**	326.439
Variações nos ativos e passivos:				
Contas a receber de clientes	-	-	**(50.599)**	(27.391)
Estoques	-	-	**10**	(1)
Tributos a recuperar	**(875)**	(2.596)	**(6.748)**	7.458
Despesas antecipadas	**389**	(1.158)	**(19.079)**	(15.490)
Outros ativos	**(182)**	4.342	**5.229**	2.380
Depósitos judiciais	-	-	**(3.128)**	(5.162)
Fornecedores e outras contas a pagar	**(556)**	821	**(38.166)**	(21.330)
Obrigações trabalhistas e sociais	**648**	550	**(906)**	3.674
Obrigações tributárias	**441**	(52)	**10.781**	(29.969)
Outras obrigações	**(253)**	339	**(7.328)**	(378)
Caixa proveniente (utilizado nas) das atividades operacionais	**(7.179)**	(8.503)	**315.141**	240.230
Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos	**(37.627)**	(19.651)	**(40.424)**	(26.836)
Pagamento de juros sobre arrendamentos	**(67)**	(89)	**(1.287)**	(1.606)
Pagamento de juros de debêntures	**(61.883)**	(62.998)	**(61.883)**	(62.998)
Pagamento de juros sobre parcelamentos tributários	**(28)**	(7)	**(5.052)**	(3.205)
Pagamento de juros sobre aquisição de controladas/ativos	-	-	**(11.714)**	(6.844)
Pagamento de imposto de renda e contribuição social	-	-	**(2.069)**	-
Caixa líquido (aplicado nas) proveniente das atividades operacionais	**(106.784)**	(91.248)	**192.712**	138.741
Fluxo de caixa de atividades de investimento				
Aquisição de imobilizado	**(2.866)**	(1.744)	**(231.328)**	(185.725)
Aquisição de intangível	-	(14)	**(16.375)**	(21.939)
Aquisição de controlada, líquido do caixa adquirido	-	-	**(21.099)**	(89.187)
Aplicações financeiras	-	-	**(7.103)**	(12.134)
Resgastes de aplicações financeiras	-	241.452	**13.269**	257.883
Adiantamento para futuro aumento de capital, líquido	**(152.974)**	(197.797)	-	-
Caixa líquido (aplicado nas) proveniente das atividades de investimentos	**(155.840)**	41.897	**(262.636)**	(51.102)
Fluxo de caixa de atividades de financiamento				
Pagamento de arrendamentos	**(461)**	(375)	**(11.376)**	(11.080)
Pagamento de obrigação com aquisição de controladas/ativos	-	(108.000)	**(67.101)**	(164.103)
Pagamento de parcelamentos tributários	**(211)**	(67)	**(50.927)**	(30.722)
Aumento de capital	**28.459**		**28.459**	
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	160.000	-	160.000
Pagamento de instrumentos derivativos financeiros, líquido	-	(220)	**(4.778)**	2.790
Pagamento (recebimento) de mútuos com partes relacionadas, líquido	**5.466**	(5.817)	-	-
Captação de debêntures, líquida de custos de transação	**264.354**	94.841	**264.354**	94.841
Amortização de principal de debêntures	-	(114.343)	-	(114.343)
Captação de empréstimos e financiamentos, líquida de custos de transação	**144.736**	81.867	**193.906**	213.658
Amortização de principal de empréstimos e financiamentos	**(150.000)**	-	**(266.311)**	(162.258)
Caixa líquido (aplicado nas) proveniente das atividades de financiamento	**292.343**	107.886	**86.226**	(11.217)
Aumento (Redução) em caixa e equivalentes de caixa	**29.719**	58.535	**16.302**	76.422
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	**206.646**	148.111	**240.056**	163.634
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	**236.365**	206.646	**256.358**	240.056
Aumento (Redução) em caixa e equivalentes de caixa	**29.719**	58.535	**16.302**	76.422

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais)

	Atribuível aos acionistas controladores						
	Capital social	**Adiantamento para futuro aumento de capital**	**Ajuste de avaliação patrimonial**	**Reservas de capital**	**Ágio na emissão de ações**	**Prejuízos acumulados**	**Total do patrimônio líquido**
Saldos em 31 de dezembro de 2023	764.672	-	(35.752)	32.220	19.499	(320.517)	460.122
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	160.000	-	-	-	-	160.000
Integralização de adiantamento para futuro aumento de capital	160.000	(160.000)	-	-	-	-	-
Prejuízo do exercício	-	-	-	-	-	(100.516)	(100.516)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	924.672	-	(35.752)	32.220	19.499	(421.033)	519.606
Aumento de capital	**28.459**	-	-	-	-	-	**28.459**
Prejuízo do exercício	-	-	-	-	-	**(111.780)**	**(111.780)**
Saldos em 31 de dezembro de 2025	**953.131**	-	**(35.752)**	**32.220**	**19.499**	**(532.813)**	**436.285**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas 31 de dezembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Contexto operacional: A Alares Internet Participações S.A. ("Companhia" ou "Grupo", em conjunto com suas subsidiárias), anteriormente denominada Triple Play Participações S.A., é uma Companhia aberta, constituída em 8 de outubro de 2015 e sediada na rua São Tome, número 86, 10º andar, conj. 101, Vila Olimpia - São Paulo. A Companhia tem por objetivo a participação societária em outras empresas. As atividades realizadas pelas subsidiárias da Companhia estão descritas na nota explicativa n° 2. A Companhia obteve registro na CVM em 14 de outubro de 2020. Em 23 de abril de 2025, em Assembleia Geral Extraordinária, aprovou a alteração da denominação social da Companhia de Triple Play Brasil Participações S.A. para "Alares Internet Participações S.A.". A Companhia é controlada pela Condor Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia - investimento no exterior, que detém de 96,4822% das ações, que por sua vez, é controlada pelo fundo norte-americano Grain Management. **Combinações de negócios: Aquisição da Ipnet Telecom Ltda.:** Em 10 de outubro de 2025, foi celebrado o "Contrato de Compra e Venda de Quotas e Outras Avenças" ("Contrato") entre a Alares Internet S.A., subsidiária integral da Companhia, e os sócios da Ipnet Telecom Ltda ("Ipnet"), com anuência da Companhia, para regular a aquisição. Nesta data, as quotas foram transferidas à Compradora, a qual passou a deter 100% do capital social da Ipnet. A Ipnet possui sede em Salto de Pirapora /SP, atendendo 25 mil clientes entre pessoas físicas e empresas, com presença em 6 cidades e uma rede de mais de 1 mil km, que se estende pelas cidades de Salto de Pirapora, Votorantim, Sorocaba, Araçoiaba da Serra, Sarapuí, Sorocaba e Alambari. A Operação insere-se na estratégia da Companhia de crescimento orgânico e inorgânico, ampliando nossa atuação no estado de São Paulo e região metropolitana de Sorocaba, reforçando o compromisso de levar conexão de qualidade e experiências cada vez melhores aos nossos clientes. a) Contraprestação transferida: Em 10 de outubro de 2025, após o cumprimento das condições precedente previstas em Contrato, a operação foi concluída, e consequentemente, o controle da Empresa adquirida foi obtido pela Companhia. Em contrapartida à aquisição, a Alares Internet pagará aos Sócios Vendedores R$60.940, sendo que o montante de R$24.376 foi pago na data de fechamento da operação e o restante será em 5 (cinco) parcelas consecutivas, a cada aniversário da data de fechamento. **Base de preparação e apresentação das informações das demonstrações e resumo das práticas contábeis**: Declaração de conformidade (com relação às normas IFRS e às normas do CPC): As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que correspondem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPCs) que estão em conformidade com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS"). Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão. A emissão das demonstrações financeiras individuais e consolidadas foi autorizada pelo Conselho de Administração em 18 de março de 2026. **Moeda funcional e moeda de apresentação:** Estas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da Companhia e suas controladas. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma. **Uso de estimativas e julgamentos**: Na preparação destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e suas controladas e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente. **Base de mensuração**: As demonstrações financeiras individuais e consolidadas, foram preparadas com base no custo histórico, exceto quando indicado de outra forma. **Segmentos operacionais**: Segmentos operacionais são definidos como componentes de um empreendimento para os quais informações contábeis separadas estão disponíveis e são avaliadas de forma regular pelo principal tomador de decisões operacionais na definição sobre como alocar recursos para um segmento individual e na avaliação do desempenho do segmento. Tendo em vista que: (i) todas as decisões dos administradores e gestores são tomadas com base em relatórios consolidados; (ii) a missão do Grupo e suas controladas é prover seus clientes de serviços de telecomunicações com qualidade; e (iii) todas as decisões relacionadas ao planejamento estratégico e financeiro, compras, investimentos e investimentos de fundos são tomadas de forma consolidada; a Administração concluiu que o Grupo e suas controladas operam em um único segmento operacional de prestação de serviços de telecomunicações. Toda a receita do Grupo é gerada no Brasil, bem como todos os ativos estão localizados no território nacional e não há cliente representando individualmente 10% ou mais da receita.

DIRETORIA

Denis Marcel Ferreira - Diretor Presidente
Danilo Donati Perez - Diretor Financeiro e Relações com Investidores

CONTADOR

Franklin de Araújo Campos
CRC/RN 5402

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Em conformidade com o artigo 27, parágrafo 1°, inciso V e VI, da Resolução CVM n° 80 de março de 2022, os diretores responsáveis pela elaboração das respectivas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

São Paulo, 18 de março de 2026.

Denis Marcel Ferreira - Diretor Presidente **Danilo Donati Perez** - Diretor Financeiro e Diretor de Relações com Investidores

Declaração dos Diretores sobre o relatório do Auditor independente

Em conformidade com o artigo 27, parágrafo 1°, inciso V e VI, da CVM n° 80 de março de 2022 os diretores responsáveis pela elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia, declaram que reviram e discutiram as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes da Companhia, a Ernst & Young Auditores Independentes S. S. Ltda., informando que concordaram com tais opiniões, acerca das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

São Paulo, 18 de março de 2026.

Denis Marcel Ferreira - Diretor Presidente **Danilo Donati Perez** - Diretor Financeiro e Diretor de Relações com Investidores

Relatório dos auditor independente sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Aos Acionistas da
Alares Internet Participações S.A. - São Paulo - SP

Opinião: Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Alares Internet Participações S.A. (Companhia), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Companhia em 31 de dezembro de 2025, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB). **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Principais assuntos de auditoria:** Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Para cada assunto abaixo, a descrição de como nossa auditoria tratou o assunto, incluindo quaisquer comentários sobre os resultados de nossos procedimentos, é apresentado no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto. Nós cumprimos as responsabilidades descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas", incluindo aquelas em relação a esses principais assuntos de auditoria. Dessa forma, nossa auditoria incluiu a condução de procedimentos planejados para responder a nossa avaliação de riscos de distorções significativas nas demonstrações financeiras. Os resultados de nossos procedimentos, incluindo aqueles executados para tratar os assuntos abaixo, fornecem a base para nossa opinião de auditoria sobre as demonstrações financeiras da Companhia. **Reconhecimento de receita de prestação de serviços:** O processo de reconhecimento de receita ao final de cada período considera determinados cálculos para mensuração da receita incorrida e ainda não faturada. Eventual distorção nos referidos cálculos pode impactar de forma relevantes as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia. Por essa razão consideramos o reconhecimento das receitas de serviços prestados como significativo para nossa auditoria. As receitas auferidas pela Companhia e suas controladas e seus critérios de reconhecimento no resultado, encontram-se divulgados na Nota Explicativa nº 9(c) e 32. Como nossa auditoria conduziu este assunto. Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros: (i) obtivemos o entendimento dos controles internos relevantes implementados pela diretoria referentes ao reconhecimento das receitas; (ii) exames documentais da receita faturada para uma amostra de transações incorridas; (iii) obtivemos o entendimento dos critérios adotados pela diretoria da Companhia para mensuração da receita incorrida e ainda não faturada no final do exercício; (iv) exames do cálculo da estimativa da receita de serviços a faturar; (v) teste dos relatórios extraídos do sistema utilizados para cálculo da receita de serviços a faturar; e (vi) revisão das divulgações efetuadas pela Companhia nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados sobre o reconhecimento das receitas de serviços prestados, que está consistente com a avaliação da diretoria, consideramos aceitáveis os critérios de reconhecimento e mensuração das receitas de serviços prestados, assim como as respectivas divulgações nas notas explicativas 9(c) e 32, no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto. **Combinação de negócios:** Conforme descrito na Nota 3.1 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Companhia, por meio de sua subsidiária Alares Internet S.A., concluiu a aquisição da Ipnet Telecom Ltda ("Ipnet") em 01 de outubro de 2025 pelo valor total agregado de compra de R$60.098 mil. Tal transação foi contabilizada como combinação de negócios, de acordo com os requisitos do CPC 15 (R1) - Combinação de Negócios/IFRS 3 - Business Combinations, e a Companhia aplicou o método contábil de aquisição, que requer, entre outros procedimentos, que a Companhia e sua controlada determinem: (i) a data de aquisição efetiva do controle; (ii) o valor justo da contraprestação transferida; (iii) o valor justo dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos; e a (iv) determinação do ágio identificado na combinação de negócios. Tais procedimentos envolvem um elevado grau de julgamento e a necessidade de que sejam desenvolvidas estimativas de valores justos baseadas em cálculos e premissas relacionados ao desempenho futuro dos negócios adquiridos, e que estão sujeitos a um elevado grau de incerteza. Em razão do alto grau de julgamento relacionado, e ao impacto que eventuais alterações nas premissas poderiam ter nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, consideramos este um assunto significativo para nossa auditoria. Como nossa auditoria conduziu este assunto. Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros, (i) a leitura dos documentos que formalizaram a operação, e a obtenção das evidências que fundamentaram a determinação da data de aquisição do controle acionário da Ipnet, e a determinação do valor justo da contraprestação transferida; (ii) análise das informações financeiras da Ipnet e discussão com a diretoria acerca da consistência das práticas e estimativas contábeis, além do entendimento do fluxo das transações relevantes e exame dos saldos contábeis significativos das adquiridas; (iii) avaliação da objetividade, independência e capacidade técnica dos especialistas externos envolvidos na mensuração a valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos; (iv) com auxílio de nossos especialistas em modelos de valorização, analisamos as premissas e metodologia utilizadas pela diretoria da Companhia, relacionadas à mensuração dos valores justos e alocações, na data da aquisição, aos ativos adquiridos e passivos assumidos. Especificamente, ao avaliar os assuntos significativos, concentramo-nos nas taxas de desconto, nas taxas de crescimento das receitas e nas margens de lucro projetadas; e (v) avaliação da adequação das divulgações efetuadas pela Companhia e sua controlada em relação ao tema na nota explicativa 3.1. Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados sobre o reconhecimento dos efeitos contábeis das combinações de negócios e suas respectivas divulgações, que está consistente com a avaliação da diretoria, consideramos que os critérios e premissas aplicadas sobre as combinações de negócios pela diretoria, assim como as respectivas divulgações na nota explicativa 3.1 são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto. **Valor recuperável do ágio gerado em combinação de negócios (Goodwill):** A Companhia é requerida a efetuar, ao menos anualmente, o teste de recuperabilidade do valor registrado em ágio na aquisição de investimentos, cujo saldo em 31 de dezembro de 2025 era de R$848.979 mil, conforme divulgado na nota explicativa 19. Esse assunto foi considerado significativo para nossa auditoria, tendo em vista que o processo de avaliação da recuperabilidade do ágio na aquisição de investimentos é complexo e envolve um alto grau de subjetividade por parte da diretoria da Companhia em relação às principais premissas tais como: determinação da unidade geradora de caixa, taxas de descontos, taxas de crescimento, custos e despesas projetadas e no modelo de avaliação econômico-financeiro aplicado. Como nossa auditoria conduziu este assunto. Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros: (i) testes sobre os princípios e integridade dos modelos de fluxo de caixa futuros descontados elaborados pelo especialista da diretoria da Companhia; (ii) envolvimento de nossos especialistas em avaliação de ativos para nos auxiliar na análise da razoabilidade do modelo de cálculo utilizado pela diretoria para preparar as projeções e das principais premissas utilizadas, como crescimento de receita, taxa de desconto e taxa de crescimento na perpetuidade, comparando-as, quando disponíveis, com dados de mercado; (iii) análise de sensibilidade das principais premissas para avaliar situações em que as variações resultariam em eventual necessidade de registro de impairment. (iv) análise da consistência matemática utilizada no modelo de avaliação econômico-financeiro; (v) confronto dos fluxos de caixa previstos com orçamentos aprovados pelo conselho; e (vi) avaliação da adequação das divulgações efetuadas pela diretoria da Companhia na nota explicativa 19. Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados sobre a recuperabilidade do ágio gerado em combinações de negócios e suas respectivas divulgações, que está consistente com a avaliação da diretoria, consideramos que os critérios e premissas adotados pela diretoria da Companhia na avaliação do valor recuperável para fins do teste de impairment do ágio gerado em combinação de negócios são razoáveis e consistentes com dados e informações obtidas assim como as respectivas divulgações na nota explicativa 19, são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto. **Outros assuntos:** Demonstrações do valor adicionado**:** As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado, individual e consolidada, foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto. **Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor:** A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito. **Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras. **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria. • Concluímos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos. Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com os requisitos éticos pertinentes, de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas para eliminar as ameaças ou as salvaguardas aplicadas. Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Fortaleza, 18 de março de 2026.

EY Shape the future with confidence
ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC CE-001042/F

Carlos Santos Mota Filho
Contador
CRC PE-020.728/O

AVISO:

As demonstrações financeiras apresentadas a seguir são demonstrações financeiras resumidas e não devem ser consideradas isoladamente para a tomada de decisão. O entendimento da situação financeira e patrimonial da companhia demanda a leitura das demonstrações financeiras completas auditadas, elaboradas na forma da legislação societária e da regulamentação contábil aplicável. As demonstrações financeiras completas auditadas, incluindo o respectivo relatório do auditor independente, estão disponíveis nos seguintes endereços eletrônicos: a) https://publilegal.diariodenoticias.com.br/ ; b) https://ri.alaresinternet.com.br ; c) https://sistemas.cvm.gov.br.

Certificado por IBICT- Centro Brasileiro do ISSN de nº 2675-6676

DocuSigned by
Diario de Noticias
Assinado por: AMS EDITORA LTDA:00559976000107
CPF: 95190953815
Papel: Márcio Antonio Lopes da Costa
Data/Hora da Assinatura: 24/03/2026 23:52:20 BRT
O: ICP-Brasil, OU: AC SOLUTI Multipla v5
L: Sao Paulo, S: SP, C: BR
Emissor: AC SOLUTI Multipla v5
F30028BECACE477...

Documento assinado digitalmente conforme MP nº 2.200-2 de 24/08/2021, que institui a Infraestrutura da Chaves Públicas Brasileira - ICP-Brasil.

Esta publicação foi feita de forma 100% digital pela empresa Diário de Notícias em seu site de notícias.
AUTENTICIDADE DA PÁGINA. A autenticidade deste documento pode ser conferida através do QR Code ao lado ou pelo link *https://publilegal.diariodenoticias.com.br/*