



## ConectCar Instituição de Pagamento e Soluções de Mobilidade Eletrônica S.A.

C.N.P.J. nº 16.577.631/0002-99

### AVISO AOS LEITORES

As demonstrações financeiras apresentadas a seguir são demonstrações financeiras resumidas e não devem ser consideradas isoladamente para a tomada de decisão. O entendimento adequado da situação patrimonial e financeira, do desempenho e dos fluxos de caixa da ConectCar Instituição de Pagamento e Soluções de Mobilidade Eletrônica S.A. demanda a leitura das demonstrações financeiras completas auditadas, elaboradas de acordo com a legislação societária vigente e as práticas contábeis adotadas no Brasil. As demonstrações financeiras completas auditadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, bem como o relatório do auditor independente, encontram-se disponíveis no seguinte endereço: Rua Funchal, nº 418, 10º andar, Vila Olímpia, São Paulo – SP.

### RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Atendendo às disposições legais e societárias, temos a satisfação de submeter à apreciação de V. Sas. as demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, sendo os valores apresentados em milhares de reais. No exercício de 2025, a ConectCar Instituição de Pagamento e Soluções de Mobilidade Eletrônica S.A. ("Sociedade") registrou um lucro líquido de R\$ 61.408 mil (lucro de R\$ 29.176 mil em 2024), patrimônio líquido de R\$ 319.784 mil (R\$ 258.375 mil em 2024) e ativos totais de R\$ 949.160 mil (R\$ 727.343 mil em 2024). A Sociedade tem como atividade principal

a gestão e prestação de serviços de intermediação de pagamento automático de pedágios e estacionamentos. Como parte do plano de negócios para aumento de capital e remuneração dos acionistas, a administração da Sociedade tem como principais ações os itens: • Aumento do volume de vendas de serviços definidos pelos canais ConectCar, Itau, Porto e demais parcerias. • Foco na eficiência operacional e qualidade dos serviços prestados aos seus clientes. Em 31 de dezembro de 2025, a Sociedade estava em operação nos Estados de Alagoas, Bahia, Ceará, Distrito Federal, Espírito Santo,

Goiás, Mato Grosso, Mato Grosso do Sul, Minas Gerais, Paraná, Pernambuco, Piauí, Rio de Janeiro, Rio Grande do Norte, Rio Grande do Sul, Santa Catarina e São Paulo. Ao encerrarmos o exercício social, registramos os agradecimentos da Administração aos funcionários, pela dedicação e empenho, e aos nossos clientes, fornecedores e acionistas pelo apoio e confiança que nos foram dispensados. Colocamo-nos à disposição para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.

A Administração

### DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS (Em milhares de reais, exceto o lucro líquido por ação)

	31/12/2025	31/12/2024
<b>Receita líquida de prestação de serviços</b>	221.463	196.593
Custos dos serviços prestados	(32.288)	(27.017)
<b>Lucro bruto</b>	<b>189.175</b>	<b>169.576</b>
<b>Receitas (despesas) operacionais</b>		
Com prestação de serviços	(31.616)	(30.732)
Gerais e administrativas	(140.359)	(120.695)
Outras receitas operacionais	1.867	1.476
<b>Receitas (despesas) não operacionais</b>		
Outros resultados não operacionais		
líquidos	1.056	595
<b>Lucro operacional</b>	<b>20.123</b>	<b>20.220</b>
Receitas financeiras	37.015	21.228
Despesas financeiras	(1.018)	(730)
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>35.997</b>	<b>20.498</b>
<b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b>	<b>56.120</b>	<b>40.718</b>
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>		
Corrente e diferido	5.288	(11.542)
<b>Lucro líquido dos exercícios</b>	<b>61.408</b>	<b>29.176</b>
<b>Lucro líquido por ação - básico (em R\$)</b>	<b>0,10</b>	<b>0,05</b>

### DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES (Em milhares de reais)

	31/12/2025	31/12/2024
Lucro líquido do exercício	61.408	29.176
<b>Resultado abrangente do exercício</b>	<b>61.408</b>	<b>29.176</b>

estimadas para créditos de liquidação duvidosa, totalizavam R\$ 345.943 (R\$ 263.223 em 2024), compostas principalmente por valores decorrentes da prestação de serviços, incluindo transações com partes relacionadas.

O passivo total da Sociedade em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 629.376 (R\$ 468.968 em 2024), dos quais R\$ 627.602 (R\$ 467.853 em 2024) classificados como passivo circulante. Destacam-se os repasses a concessionárias de pedágio e operadores de estacionamentos, bem como os adiantamentos de clientes relativos a recargas pré-pagas, inerentes ao modelo operacional da Sociedade. A Sociedade reconheceu ativos de imposto de renda e contribuição social diferidos no montante de R\$ 141.599 (R\$ 125.720 em 2024), fundamentados na expectativa de realização por meio de lucros tributáveis futuros, conforme previsto em plano de negócios aprovado pela Administração.

O patrimônio líquido totalizava R\$ 319.784 em 31 de dezembro de 2025 (R\$ 258.375 em 2024). O capital social é composto por 601.536.000 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, detidas em partes iguais pela Redecard S.A. e pela PortoSeg S.A. No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a Sociedade apurou lucro líquido de R\$ 61.408 (R\$ 29.176 em 2024), refletindo a evolução positiva de seu desempenho operacional e financeiro em relação ao exercício anterior.

A Sociedade é parte em processos de natureza trabalhista, cível e tributária. Foram constituídas provisões para os riscos classificados como de perda provável. Os passivos contingentes avaliados como de perda possível não se encontram provisionados.

Como evento subsequente, em fevereiro de 2026, a Sociedade apurou benefício fiscal decorrente da Lei do Bem, referente ao ano-calendário de 2025, no montante de R\$ 5.658, sem impactos retroativos sobre as Demonstrações Financeiras encerradas em 31 de dezembro de 2025.

### 4. RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE

As Demonstrações Financeiras foram auditadas pela Ernst & Young Auditores Independentes S/S Ltda., que emitiu opinião sem ressalvas, concluindo que as demonstrações apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Sociedade, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. A autorização para a emissão destas Demonstrações Financeiras foi concedida pelo Conselho de Administração em 31 de março de 2026.

### DIRETORIA

**Ricardo Kaoru Inada** - Diretor Geral  
**Valdir Nemesio Cesario** - Diretor Administrativo Financeiro  
**Newton Ferrer de Andrade** - Diretor de Negócios  
**Gabriela Cordeiro Cavalcante Carvalho**  
Contadora - CRC nº SP-340475/O-0

### CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

**Rubens Fogli Netto** - Conselheiro Titular  
**Marcos Roberto Loução** - Conselheiro Titular  
**Jaime Soares Batista** - Conselheiro Titular

BALANÇO PATRIMONIAL - (Em milhares de reais)					
ATIVO	31/12/2025	31/12/2024	PASSIVO	31/12/2025	31/12/2024
<b>Ativo Circulante</b>			<b>Circulante</b>		
Caixa e equivalentes de caixa	360.956	247.418	Fornecedores	14.933	13.116
Contas a receber	345.943	263.223	Repasses às concessionárias	367.195	258.228
Estoques	6.254	3.327	Repasses aos estacionamentos	70.024	55.136
Tributos a recuperar	11.527	5.284	Adiantamentos de clientes - recarga	152.534	122.562
Outros créditos	1.528	5.080	Arrendamentos a pagar	86	459
Despesas antecipadas	1.689	4.907	Salários e encargos sociais	18.516	14.816
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>727.897</b>	<b>529.239</b>	Obrigações tributárias	3.706	3.018
<b>Não circulante</b>			Passivos contingentes	436	502
Imposto de renda e contribuição social diferidos	141.599	125.720	Demais contas a pagar	9	16
Outros créditos	145	131	Receitas a apropriar	163	0
Despesas antecipadas	5.007	6.011	<b>Total do passivo circulante</b>	<b>627.602</b>	<b>467.853</b>
Investimentos	1.000	1.000	<b>Não circulante</b>		
Ativos de direito de uso	1.652	1.335	Fornecedores	208	237
Imobilizado	11.529	9.520	Arrendamento a pagar	1.566	878
Intangível	60.332	54.387	<b>Total do passivo não circulante</b>	<b>1.774</b>	<b>1.115</b>
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>221.264</b>	<b>198.104</b>	<b>Total do passivo</b>	<b>629.376</b>	<b>468.968</b>
<b>Total do ativo</b>	<b>949.160</b>	<b>727.343</b>	<b>Patrimônio líquido</b>		
			Capital social	601.536	601.536
			Prejuízos acumulados	(281.752)	(343.161)
			<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>319.784</b>	<b>258.375</b>
			<b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>	<b>949.160</b>	<b>727.343</b>

### DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO (Em milhares de reais)

	Capital social	Lucros / Prejuízos acumulados	Total
Lucro líquido do exercício	-	18.423	18.423
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>601.536</b>	<b>(372.337)</b>	<b>229.199</b>
Lucro líquido do exercício	-	29.176	29.176
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>601.536</b>	<b>(343.160)</b>	<b>258.375</b>
Lucro líquido do exercício	-	61.408	61.408
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>601.536</b>	<b>(281.752)</b>	<b>319.784</b>

### DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO (Em milhares de reais)

	31/12/2025	31/12/2024		31/12/2025	31/12/2024
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>			<b>(Aumento) diminuição no ativo não circulante</b>		
<b>Lucro líquido dos exercícios</b>	<b>61.408</b>	<b>29.176</b>	Depósitos judiciais	0	(9)
<b>Ajustado por:</b>			Despesas antecipadas	1.003	(1.202)
Depreciações e amortizações	25.174	24.526	<b>Aumento (diminuição) no passivo não circulante</b>		
Juros de arrendamentos	49	31	Demais contas a pagar	(29)	236
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(15.879)	3.839	<b>Caixa líquido gerado nas atividades operacionais</b>	<b>146.350</b>	<b>55.593</b>
Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	547	1.115	<b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>		
Amortização e juros de ativos de direito de uso	615	487	Aquisição de imobilizado	(6.227)	(1.368)
Demais provisões e ajustes	(14)	0	Aquisição de intangível	(26.901)	(22.646)
<b>Lucro líquido ajustado (Aumento) diminuição no ativo circulante</b>	<b>71.900</b>	<b>59.213</b>	<b>Caixa líquido utilizado nas atividades de investimentos</b>	<b>(33.128)</b>	<b>(24.014)</b>
Contas a receber de clientes	(83.267)	(64.605)	<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamentos</b>		
Estoques	(2.927)	2.478	Contraprestação de arrendamento mercantil	316	(457)
Tributos a recuperar	(6.243)	7.644	<b>Caixa líquido gerado (utilizado) pelas atividades de financiamentos</b>	<b>316</b>	<b>(457)</b>
Outros créditos	3.551	1.755	<b>Aumento (redução) em caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>113.538</b>	<b>31.121</b>
Despesas antecipadas	3.218	(2.978)	<b>Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício</b>	<b>247.418</b>	<b>216.298</b>
Direito de uso	(981)	(61)	<b>Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício</b>	<b>360.956</b>	<b>247.418</b>
<b>Fornecedores</b>	<b>1.817</b>	<b>(4.156)</b>			
<b>Repasses às concessionárias e aos estacionamentos</b>	<b>123.855</b>	<b>47.842</b>			
<b>Salários e encargos sociais</b>	<b>3.700</b>	<b>1.818</b>			
<b>Obrigações tributárias</b>	<b>691</b>	<b>(6.859)</b>			
<b>Provisão para contingências</b>	<b>(66)</b>	<b>83</b>			
<b>Adiantamento de clientes - recarga</b>	<b>29.972</b>	<b>14.422</b>			
<b>Demais contas a pagar</b>	<b>(7)</b>	<b>(29)</b>			
<b>Receitas a apropriar</b>	<b>163</b>	<b>0</b>			

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - (Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

**1. CONTEXTO OPERACIONAL**  
A ConectCar Instituição de Pagamento e Soluções de Mobilidade Eletrônica S.A. ("Sociedade") tem como atividade principal a gestão e prestação de serviços de intermediação de pagamento automático de pedágios e estacionamentos. As Demonstrações Financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram elaboradas no curso normal dos negócios, em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil. A Administração avaliou a capacidade de continuidade operacional da Sociedade e não identificou incertezas relevantes que pudessem levantar dúvida significativa quanto à sua capacidade de manter-se em operação.

### 2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS E RESUMO DAS PRINCIPAIS PRÁTICAS MATERIAIS

As demonstrações financeiras da Sociedade estão sendo apresentadas

de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil ("BR GAAP"), que incluem as normas emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") e são aprovadas pelo Conselho Federal de Contabilidade ("CFC").

As demonstrações financeiras são apresentadas em reais ("R\$"), que é a moeda funcional da Sociedade.

As práticas contábeis descritas a seguir foram aplicadas pela Sociedade de maneira consistente em todos os exercícios apresentados nessas demonstrações financeiras.

### 3. PRINCIPAIS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

Em 31 de dezembro de 2025, o ativo total da Sociedade totalizava R\$ 949.160 (R\$ 727.343 em 2024), sendo R\$ 360.956 (R\$ 247.418 em 2024) representados por caixa e equivalentes de caixa, mantidos majoritariamente em instituições financeiras de primeira linha, com liquidez imediata. As contas a receber de clientes, líquidas das perdas

