



Diagnósticos da América S.A.
(Companhia Aberta) CNPJ nº 61.486.600/0001-93 - NIRE 35.300.172.507

Diagnósticos da América S.A.
Senhores acionistas,
A Administração da DIAGNÓSTICOS DA AMÉRICA S.A. (B3: DASA3) ("Companhia" ou "Dasa"), submeteu à aprovação de V.Sas. seu Relatório da Administração e suas Demonstrações Financeiras relativas ao ano de 2025, elaborado em conformidade com a legislação societária e acompanhadas do relatório, sem ressalvas, dos auditores independentes.

Perfil da Companhia
A Dasa é líder em medicina diagnóstica no Brasil, com mais de 24 mil colaboradores e 350 mil médicos parceiros. A Companhia faz parte da vida de mais de 20 milhões de pessoas por ano, com reconhecidos padrões médicos e de atendimento aos pacientes. A Companhia está organizada em duas unidades de negócios: (i) Diagnósticos e (ii) Hospitais e Oncologia Nordeste, além da participação de 50% na Impar Serviços Hospitalares, que opera sob a marca Rede América em unidades hospitalares com 4,5 mil leitos, majoritariamente localizadas no eixo São Paulo, Rio de Janeiro e Distrito Federal ("Rede Américas"). A unidade de negócios de Diagnósticos possuiu 840 unidades espalhadas pelo Brasil ao final de 2025. Durante o ano de 2025, foram realizados mais de 446 milhões de exames em nossa rede, um crescimento de 10% na comparação com o ano anterior.

Indicadores operacionais - Hospitais e Oncologia Nordeste

Indicadores operacionais - Hospitais e Oncologia Nordeste

Indicadores operacionais - Hospitais e Oncologia Nordeste

Indicadores operacionais - Hospitais e Oncologia Nordeste

Indicadores operacionais - Hospitais e Oncologia Nordeste

Indicadores operacionais - Hospitais e Oncologia Nordeste

Indicadores operacionais - Hospitais e Oncologia Nordeste

Indicadores operacionais - Hospitais e Oncologia Nordeste

Indicadores operacionais - Hospitais e Oncologia Nordeste

Indicadores operacionais - Hospitais e Oncologia Nordeste

Indicadores operacionais - Hospitais e Oncologia Nordeste

Indicadores operacionais - Hospitais e Oncologia Nordeste

Indicadores operacionais - Hospitais e Oncologia Nordeste

Indicadores operacionais - Hospitais e Oncologia Nordeste

Indicadores operacionais - Hospitais e Oncologia Nordeste

Indicadores operacionais - Hospitais e Oncologia Nordeste

Indicadores operacionais - Hospitais e Oncologia Nordeste

Indicadores operacionais - Hospitais e Oncologia Nordeste

Indicadores operacionais - Hospitais e Oncologia Nordeste

Indicadores operacionais - Hospitais e Oncologia Nordeste

Indicadores operacionais - Hospitais e Oncologia Nordeste

Indicadores operacionais - Hospitais e Oncologia Nordeste

Indicadores operacionais - Hospitais e Oncologia Nordeste

Indicadores operacionais - Hospitais e Oncologia Nordeste

Indicadores operacionais - Hospitais e Oncologia Nordeste

Indicadores operacionais - Hospitais e Oncologia Nordeste

Indicadores operacionais - Hospitais e Oncologia Nordeste

Indicadores operacionais - Hospitais e Oncologia Nordeste

Indicadores operacionais - Hospitais e Oncologia Nordeste

Indicadores operacionais - Hospitais e Oncologia Nordeste

Investimentos
Investimentos (R\$ milhões) 2025 2024
Investimento Total* 296 547 -46%
Manutenção e Expansão 198 367 -46%
Tecnologia 98 180 -46%
Investimentos por segmento
Investimento Total 296 547 -46%
Diagnósticos 165 171 -3%
Hospitais e Oncologia Nordeste 16 25 -38%
Corporativo 95 176 -46%
Outros 21 175 -88%
Adições ao imobilizado e intangível.
Em 2025, os investimentos consolidados totalizaram R\$296 milhões, queda de 46% frente a 2024.

Indicadores operacionais - Diagnósticos Nacional

Indicadores operacionais - Diagnósticos Nacional

Indicadores operacionais - Diagnósticos Nacional

Indicadores operacionais - Diagnósticos Nacional

Indicadores operacionais - Diagnósticos Nacional

Indicadores operacionais - Diagnósticos Nacional

Indicadores operacionais - Diagnósticos Nacional

Indicadores operacionais - Diagnósticos Nacional

Indicadores operacionais - Diagnósticos Nacional

Indicadores operacionais - Diagnósticos Nacional

Indicadores operacionais - Diagnósticos Nacional

Indicadores operacionais - Diagnósticos Nacional

Indicadores operacionais - Diagnósticos Nacional

Indicadores operacionais - Diagnósticos Nacional

Indicadores operacionais - Diagnósticos Nacional

Indicadores operacionais - Diagnósticos Nacional

Indicadores operacionais - Diagnósticos Nacional

Indicadores operacionais - Diagnósticos Nacional

Indicadores operacionais - Diagnósticos Nacional

Indicadores operacionais - Diagnósticos Nacional

Indicadores operacionais - Diagnósticos Nacional

Indicadores operacionais - Diagnósticos Nacional

Indicadores operacionais - Diagnósticos Nacional

Indicadores operacionais - Diagnósticos Nacional

Indicadores operacionais - Diagnósticos Nacional

Indicadores operacionais - Diagnósticos Nacional

Indicadores operacionais - Diagnósticos Nacional

Indicadores operacionais - Diagnósticos Nacional

Indicadores operacionais - Diagnósticos Nacional

Indicadores operacionais - Diagnósticos Nacional

Indicadores operacionais - Diagnósticos Nacional

Indicadores operacionais - Diagnósticos Nacional

Indicadores operacionais - Diagnósticos Nacional

Indicadores operacionais - Diagnósticos Nacional

Indicadores operacionais - Diagnósticos Nacional

A DASA possuiu 80% (oitenta por cento) do capital social da CPClin, esta passou a ser uma controlada integral da DASA.

Exercício do opção de compra de Fernando Henriques Pinto Junior & Cia Ltda. ("Padrão")
Em setembro de 2025, a DASA adquiriu 10% das quotas remanescentes da controlada Padrão, detidas pelo seu sócio minoritário, pelo montante de R\$0,3 milhões. Considerando que a DASA possuía 90% (noventa por cento) do capital social do Padrão, esta passou a ser uma controlada integral da DASA.

Compra e venda da Diagnóstico Maipú por Imágenes S.A. e Medical Investment S.A. ("Operação de Diagnósticos na Argentina")
Em 30 de setembro de 2025, a DASA assinou contrato definitivo de venda da Operação de Diagnósticos na Argentina, pelo montante de R\$614,6 milhões. O montante total foi acordado nesta data. Em preparação a venda da Operação de Diagnósticos na Argentina, em 29 de dezembro de 2025 a DASA adquiriu ações e direitos de opção previstos nos registros societários de 2021 pelo montante de R\$55,0 milhões.

Alienação da Mantrix
Em 30 de setembro de 2025, a DASA assinou contrato definitivo para a venda das quotas e ações da Mantrix, sua controlada voltada à medicina ocupacional e gestão integrada de saúde. O valor total da transação foi R\$90,1 milhões, sujeito a ajuste de endividamento líquido. Na mesma data foi recebido o montante de R\$86,1 milhões, sendo RS 4,0 milhões retido por três anos e corrigido pelo CDI, e é destinado a garantir o pagamento de eventual ajuste por endividamento líquido e potenciais passivos e contingências com fato gerador anterior ao fechamento.

Alienação do Hospital São Domingos, Neuro Imagens e São Domingos Re
Em 30 de dezembro de 2025, a DASA assinou contrato definitivo para a venda das quotas remanescentes do Hospital São Domingos, Neuro Imagens Ltda. e do São Domingos Real Estate Ltda. As sociedades em por objeto a prestação de serviços de atendimento médico hospitalar, oncologia, ambulatório e prestação de serviços clínicos, assim como a prestação de serviços de medicina diagnóstica por imagem na região metropolitana de São Luís, no Estado do Maranhão.

Visão corporativa a estrutura societária, operacional e financeira, bem como otimizar sinergias com consequente redução de custos, a Companhia e suas controladas realizaram as seguintes incorporações:
(i) a controlada São Marcos - Saúde e Medicina Diagnóstica S.A. incorporou em 1 de agosto de 2025 a sua controlada direta LSM Participações Ltda. e as suas controladas indiretas PHD - Patologia, Histologia, Diagnóstico e Serviços Médicos Ltda., Laborfex Laboratório de Análises Clínicas Ltda. e Laboratório Padrão de Análises Clínicas Ltda. e em 3 de novembro de 2025 incorporou as suas controladas diretas Clínica Radiológica Martins e Gostoy Ltda., Laboratório Dantoni Miranda Ltda. e Elcores Centro de Diagnóstico Ltda. e sua controlada indireta Medicina Nuclear Contagem Ltda.; e
(ii) a controlada indireta Saúde Santa Ceila Assistência Médica S.A. incorporou em 1 de setembro de 2025 a controlada Saúde Santa Ceila Participações S.A. e suas controladas Saúde Ceila Gestão de Informações Ltda. e Assistência Médica Domitiana Assunção S.A. Após as incorporações a Saúde Santa Ceila Assistência Médica S.A. passou a ser a controlada direta da DASA.

Emissão de debêntures
Em 13 de novembro de 2025, a Companhia aprovou a 2ª emissão de debêntures simples, em 13 de novembro de 2025, em duas séries, da espécie quirográfrica, no montante total de R\$1.100 milhões, com remuneração semestral, a 100% CDI + spread de 3,40% com prazo de 5 anos e amortização no 3º, 4º e 5º ano. A operação teve como objetivo alongar o prazo de endividamento e reforçar a estrutura de capital, por meio do refinanciamento de obrigações de curto prazo. Os índices de governança são os mesmos previstos na equalização das demais debêntures da Companhia (conforme descrição na nota explicativa nº 16).

Políticas e normativos internos
Em 18 de dezembro de 2025, o Conselho de Administração aprovou a atualização das políticas e códigos corporativos da Companhia, incluindo políticas de privacidade, divulgação e negociação de valores mobiliários, transações com partes relacionadas, gerenciamento de riscos, anticorrupção, além dos códigos de conduta aplicáveis a colaboradores, médicos e terceiros, bem como o Guia do Programa de Compliance. Também foram aprovadas a Política Corporativa de Planos de Ação de Controles Internos.

Eventos Subsequentes
Em 20 de fevereiro de 2026, a Companhia realizou o resgate antecipado facultativo das debêntures referidas no 10º (décima), 11º (décima primeira) e 15º (décima quinta) emissões. Para maiores informações, vide Avisos aos Acionistas divulgados em 12 de fevereiro de 2026 na CVM e website de RI da Dasa.

Política de Equidade e Indicações (Art. 133, § 6º, Lei 6.404/76)
Em observância ao Art. 133, § 6º, da Lei nº 6.404/76, conforme alterado pela Lei nº 15.177/2025, a Companhia declara que adota práticas de equidade para todas as partes em oportunidades, na mercadoria e na prevenção de qualquer forma de discriminação ou veto. A política interna da Dasa contempla diretrizes claras para processos de recrutamento, seleção, avaliação, desenvolvimento profissional e remuneração, assegurando critérios objetivos e transparentes.

A Companhia reitera seu compromisso contínuo com a promoção da equidade e da transparência, bem como com a mitigação de eventuais assimetrias, integrando esses princípios à sua estrutura de governança e aos mecanismos de tomada de decisão.

I - A quantidade e a proporção de mulheres contratadas, por níveis hierárquicos da companhia

Cargos	2025				2024				
	Homem	Mulher	Total	%	Homem	Mulher	Total	%	
Direção	11	14	25	44%	56%	51	33	84	61%
Superintendente	115	125	240	48%	52%	189	223	412	46%
Gerente	548	1.617	2.165	25%	75%	773	1.834	2.607	30%
Colaborador/Dir. líder	2.711	10.705	13.416	20%	80%	7.383	26.190	33.573	22%
Outros operacionais	1.752	1.409	3.161	35%	17%	2.592	9.125	11.717	21%
Total	5.141	21.114	26.255	20%	80%	11.068	38.144	29%	77%

O exercício de 2024 abrangia os hospitais transferidos para o perímetro da joint venture, com a constituição da Rede Américas, bem como as empresas desinvestidas em 2025. O exercício de 2025 considerou os colaboradores de Diagnósticos Nacional, Hospital da Bahia e Clínicas AMO.

II - A quantidade e a proporção de mulheres que ocupam cargos na administração da companhia (Conselho de Administração, Comitê de Auditoria e Diretoria Estatutária)

Cargos	2025				2024					
	Homem	Mulher	Total	%	Homem	Mulher	Total	%		
Conselho de administração	14	6	20	70%	30%	14	14	14	74%	
Total	14	6	20	70%	30%	14	5	19	74%	26%

III - O demonstrativo da remuneração fixa, variável e eventual, segregada por sexo, relativa a cargos ou funções similares da companhia

Cargos	2025				2024			
	Homem	Mulher	Total	%	Homem	Mulher	Total	%
Membros da administração	79%	21%	62%	38%				
Diretor	48%	52%	56%	44%				
Gerente	52%	48%	52%	48%				
Superintendente	58%	42%	55%	45%				
Colaborador/Dir. líder	54%	46%	51%	49%				

Demonstração do resultado
Recita operacional líquida 23 6.239.148 5.577.916 11.170.362 15.322.079

Custo dos serviços prestados
Custo dos serviços prestados (4.201.165) (3.692.489) (7.777.060) (11.128.831)

Resultado líquido
Resultado líquido 2.037.983 1.885.427 3.393.302 4.193.248

Despesas gerais e administrativas
Despesas gerais e administrativas (1.646.415) (1.455.940) (2.381.003) (3.186.724)

Outras despesas e receitas, líquidas
Outras despesas e receitas, líquidas 2.121 (26.718) 23.259 (3.577) 87.469

Resultado de equivalência patrimonial
Resultado de equivalência patrimonial 10,2 169.196 (542.437) (105.916)

Resultado líquido antes das despesas financeiras líquidas e do imposto de renda e contribuição social
Resultado líquido antes das despesas financeiras líquidas e do imposto de renda e contribuição social (837.948) (1.347.331) (612.758) (1.067.357)

TOTAL PASSIVO CIRCULANTE
Tributos a pagar e provisões 27 (494.433) (3.530) (256.649) (342.592)

Resultado líquido antes das despesas financeiras líquidas e do imposto de renda e contribuição social
Resultado líquido antes das despesas financeiras líquidas e do imposto de renda e contribuição social (837.948) (1.347.331) (612.758) (1.067.357)

TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE
Forneceadores 14 22.896 44.569 22.901 44.574

TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE
Forneceadores 14 22.896 44.569 22.901 44.574

TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE
Forneceadores 14 22.896 44.569 22.901 44.574

TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE
Forneceadores 14 22.896 44.569 22.901 44.574

TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE
Forneceadores 14 22.896 44.569 22.901 44.574

TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE
Forneceadores 14 22.896 44.569 22.901 44.574

TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE
Forneceadores 14 22.896 44.569 22.901 44.574

TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE
Forneceadores 14 22.896 44.569 22.901 44.574

TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE
Forneceadores 14 22.896 44.569 22.901 44.574

Balancos Patrimoniais explicativa	Nota	Controladora		Consolidado		Balancos Patrimoniais explicativa	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024			31/12/2025	31/12/2024		
ATIVO CIRCULANTE						PASSIVO CIRCULANTE					
Caixa e equivalentes de caixa	5	2.083.862	461.263	2.665.170	1.742.762	Forneceadores	14	647.160	599.103	866.239	1.438.273
Aplicações financeiras	6	-	88.898	-	152.567	Empréstimos e depósitos bancários	15	19.645	-	19.645	2.609
Contas a receber de clientes	7	1.413.658	1.233.231	2.101.300	4.950.821	Debêntures	16	1.882.414	935.242	1.882.414	935.242
Estoques	8	124.217	159.107	190.372	1.051.538	Impostos renda e contribuição social a pagar	-	-	-	9.455	171.211
Partes a recuperar	9	272.873	262.792	428.680	510.735	Outras despesas e receitas, líquidas	17	403.987	311.076	501.817	765.183
Parceiros relacionadas	30d	504.059	197.934	-	-	Tributos a recolher	18	72.218	72.680	130.722	283.053
Ativo de operação descontinuado	32	-	-	-	4.359	Contas a pagar por aquisições de controladas	19	265.015	70.109	265.015	523.426
Outros créditos	33	162.264	65.678	268.729	376.280	Dividendos e juros sobre o capital próprio	22e	-	-	-	34.237
TOTA ATIVO NÃO CIRCULANTE		4.560.993	4.255.861	5.654.258	8.203.062	Instrumentos financeiros e derivativos	29	4.208	1.141	4.208	1.141
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO						Provisão para passivo a descoberto de controladas	10	98.478	158.383	-	-
Aplicações financeiras vinculadas	19	2.163	6.448	2.301	7.165	Passivos de arrendamentos	13	320.214	220.123	454.105	343.384
Instrumentos financeiros derivativos	29	9.568	-	9.568	-	Passivo de operação descontinuado	32	51.112	97.347	55.238	256.990
Contas a receber de clientes	7	11.613	31.509	14.141	36.274	Ajustamento de clientes	32	51.112	97.347	55.238	256.990
Tributos a recuperar	9	25.384	41.902	29.010	42.281	Outras contas a pagar e provisões	-	278.834	177.904	372.640	544.302
Depósitos judiciais	20	24.445	61.722	42.496	131.214	TOTAL PASSIVO CIRCULANTE		4.043.285	2.643.108	4.563.222	5.299.051
Tributos diferidos	27	815.447	1.085.055	885.197	1.491.859	Forneceadores	14	22.896	44.569	22.901	44.574
Partes relacionadas	30e	147.921	479.764	-	-	Empréstimos e financiamentos	15	248.249	-	248.249	7.399
Contas a receber na venda de controladas	21j	104.256	-	104.256	-	Debêntures	16	5.484.214	9.451.759	5.484.214	9.451.759
Outros créditos	33	125.454	140.771	99.175	262.481	Tributos a recolher	18	-	9.648	75.424	-
TOTAL REALIZÁVEL A LONGO PRAZO		1.266.251	1.846.701	1.186.144	1.972.204	Contas a pagar por aquisições de controladas	19	23.701	20.124	24.543	544.584
Investimentos em controladas	10.1	2.850.606	10.480.927	-	-	Instrumentos financeiros e derivativos	29	261.243	323.767	261.243	323.767
Investimentos em empreendimento controlado em conjunto	10.4	4.669.403	-	4.669.403	3.900	Provisões tributárias, trabalhistas e civis	20	177.141	80.388	241.301	187.624
Outros investimentos	10.1	2.965	3.197	4.272	3.9						

aspectos relevantes da Reforma Tributária foram objeto de regulamentação ao longo de 2025, permanecendo pendentes definições adicionais que deverão ocorrer em 2026, dado que de 2026 a 2032 as empresas lidarão com um período de transição com existência de dois regimes tributários sobre consumo: antigo (PIS, COFINS, ISS, ICMS e IPI) e novo (IBS, CBS e CS). Os impactos da Reforma Tributária serão avaliados e comunicados apenas quando da finalização do processo de regulamentação dos temas pendentes. Portanto, não há qualquer efeito a ser reconhecido nas demonstrações financeiras do exercício final em 31 de dezembro de 2025. **Reforma tributária internacional - Regras do modelo do Pilar dois:** Em linha com a iniciativa da Organização para Cooperação e Desenvolvimento Econômico - OCDE para cobrir a concorrência fiscal internacional e desencorajar planejamento tributário abusivos que visassem a redução drástica da carga tributária (denominada "Pilar 2"), em 03 de outubro de 2024 foram publicadas a Medida Provisória nº 1.262/24 e a Instrução Normativa RFB nº 2.282/24. Ambas as normas visam garantir que os lucros de grupos multinacionais sejam tributados a uma alíquota efetiva mínima de 15%, independentemente do local onde sejam gerados, e abrangem grupos que auferiram receitas anuais de, no mínimo, EUR 750 milhões nas demonstrações financeiras consolidadas da entidade investidora final em pelo menos dois dos quatro anos fiscais imediatamente anteriores ao analisado. A Companhia está avaliando os potenciais impactos relacionados ao tema e deverá considerá-los, se aplicáveis, nos períodos pertinentes. Até 31 de dezembro de 2025, não houve efeitos a serem reconhecidos nas demonstrações financeiras da Companhia relacionados ao Pilar dois.

28 INFORMAÇÕES SOBRE SEGMENTOS DE NEGÓCIOS
Até 31 de março de 2025 a Companhia, com base nos relatórios de gestão interna de cada divisão disponibilizados ao Presidente do Grupo DASA, reporta os seguintes segmentos:

Segmentos	Operações	Região geográfica
Hospitais e Oncologia (BU1)	Serviços médicos e hospitalares	Brasil
Diagnósticos e Coordenação de Unidades (BU2)	Diagnóstico e gerenciamento de saúde	Brasil
Diagnósticos Internacional (BU2 Internacional)	Diagnósticos	América do Sul (Argentina)

A partir de 1 de abril de 2025, para fins de análise e tomada de decisão da Administração, as operações do Grupo DASA são administradas considerando 3 divisões estratégicas, que passam a ser os seus segmentos reportáveis: (i) Diagnósticos - Operações Nacionais; (ii) Diagnósticos - Operações Internacionais, localizado na Argentina e (iii) Hospitais e Oncologia. O segmento operacional é reportado de forma consistente com relatórios gerenciais utilizados pelo principal tomador de decisões operacionais (Presidente) para avaliar o desempenho do segmento e a alocação de recursos. O Presidente do Grupo DASA analisa os relatórios de gestão interna de cada divisão pelo menos trimestralmente. O seguinte resumo descreve as operações de cada segmento:

Segmentos	Operações	Região geográfica
Internacionais - Operações Nacionais	Diagnósticos	Brasil
Diagnósticos - Operações Nacionais	Diagnósticos	América do Sul (Argentina)
Diagnósticos - Operações Nacionais	Diagnósticos	Brasil
Hospitais e Oncologia	Serviços médicos e hospitalares	Brasil
Outros		

O desempenho dos segmentos é avaliado com base nas receitas operacionais líquidas, no resultado líquido e no capital empregado (ativos totais menos passivo circulante e passivo não circulante) em cada segmento. Conforme o CPC 22/IFRS 8 - Informações por Segmento (Itens 29 e 30), quando ocorre uma alteração da composição dos segmentos divulgáveis, são previstas duas opções em relação ao comparativo: (i) ajustar o comparativo do período anterior ou (ii) divulgar o ano corrente comparável ao anterior e o novo método. A Companhia decidiu adotar o período anterior de 2024 para que as informações sejam comparáveis aos divulgadas em 2025, conforme de veivir: a) Diagnósticos Nacionais: divulgado anteriormente ajustado para excluir coordenação de cuidados/gerenciamento de saúde; 2. Diagnósticos Internacionais: conforme divulgado anteriormente; 3. Hospitais e Oncologia: conforme divulgado anteriormente; 4. Outros: As informações por segmentos estão demonstradas a seguir:

	Diagnósticos Nacionais		Diagnósticos Internacionais (iii)		Hospitais e Oncologia		Outros		Operações descontinuadas (i)		Total (ii)	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Recíta operacional líquida	7.483.949	6.856.305	329.153	508.626	3.249.715	7.816.498	138.003	245.061	11.170.362	15.322.079	1.051	9.877
Custo dos serviços prestados	(5.138.987)	(4.675.861)	(223.816)	(350.206)	(2.331.156)	(6.037.581)	(113.558)	(169.594)	(7.777.060)	(11.128.831)	(612)	(4.420)
Lucro bruto	2.344.962	2.180.444	105.337	158.420	918.559	1.778.917	24.445	75.467	3.393.302	4.193.248	439	5.457
Despesas operacionais, líquidas	(1.800.392)	(1.678.943)	(66.500)	(97.922)	(498.877)	(1.241.650)	(28.812)	(110.740)	(2.384.580)	(3.099.255)	(209)	(6.287)
Lucro líquido antes das despesas financeiras, líquidas, impostos e equivalência patrimonial	544.570	501.501	48.837	60.498	419.682	537.267	(4.367)	(35.273)	1.008.722	1.093.993	230	(830)
Recíta (despesas) financeiras, líquidas	(1.369.451)	(1.360.063)	(2.559)	(33.261)	(143.850)	(756.421)	296	(11.605)	(1.515.564)	(2.161.350)	(540)	(2.057)
Imposto de renda e contribuição social	(421.026)	100.799	(5)	(25.401)	(106.555)	(199.885)	5.630	(4.085)	(521.956)	(128.572)	-	751
Lucro (prejuízo) por segmento	(1.245.907)	(757.763)	46.273	31.836	169.277	(419.039)	(104.357)	(50.963)	(1.134.714)	(1.195.929)	(310)	1.978

Total do passivo circulante e não circulante: 12.147.022 12.893.407 - 120.718 587.885 6.631.167 - 73.755 1.723 - 11.669.230 18.522.823

(i) Resultado das operações descontinuadas excluído do resultado da Companhia. (ii) Valores líquidos das eliminações entre segmentos. (iii) O segmento Diagnósticos - Operações Internacionais foi vendido em 30 de setembro de 2025 (vide nota explicativa nº 2.e).

29 RISCO E INSTRUMENTOS FINANCEIROS

a) RISCO DE RISCO: A Administração da Companhia entende que os principais fatores de risco os quais estão expostas são risco de mercado, de câmbio, de taxa de juros, de crédito e de liquidez. Esses riscos são inerentes às atividades e são direcionados por meio de políticas internas e são monitorados através de relatórios periódicos. **a.1) RISCO DE LIQUIDEZ:** O Grupo DASA realiza em curtíssimo prazo para suprir suas necessidades urgentes. Além disso, adota-se como critério que o caixa tem que ter recursos suficientes para cobrir os custos operacionais diários de um mês, sem considerar recebimento. (i) Limites de exposição e mitigadores de riscos - A área de tesouraria procura manter entre aplicações de caixa com liquidez imediata e linhas de crédito de giro, o volume suficiente para garantir pelo menos o montante igual ao capital maiores dias consecutivos de saída de caixa dos 12 meses. O risco de mercado é gerenciado através de uma tesouraria mantendo linhas de crédito compatíveis com o planejamento estratégico do Grupo DASA sempre com objetivo de garantir a disponibilidade de recursos para suprir o fluxo de caixa previsto. A tabela a seguir demonstra os vencimentos dos passivos financeiros em suas respectivas modalidades (não descontados) e, portanto, podem não ser iguais aos valores contabilizados na data-base:

31/12/2025	Nota explicativa	de 1 a 2 anos	de 2 a 3 anos	de 3 a 4 anos	mais de 4 anos	Total
Operação						
Instrumentos financeiros						
derivativos	29	5.162	5.810	115.123	135.148	261.243
Fornecedores	14	22.901	-	-	-	22.901
Emprestimos e financiamentos	15	-	248.249	-	-	248.249
Debêntures	16	1.050.227	267.124	4.166.863	-	5.484.214
Arrendamentos	13	97.928	143.127	180.792	331.452	753.299
Contas a pagar por aquisição de controladas	19	19.018	5.525	-	-	24.543
		1.195.236	669.835	4.462.778	466.600	6.794.449

31/12/2024	Nota explicativa	de 1 a 2 anos	de 2 a 3 anos	de 3 a 4 anos	mais de 4 anos	Total
Operação						
Instrumentos financeiros						
derivativos	29	2.541	3.687	4.628	312.911	323.767
Fornecedores	14	44.574	-	-	-	44.574
Emprestimos e financiamentos	15	7.399	-	-	-	7.399
Debêntures	16	3.572.754	3.195.917	2.144.181	4.209.956	13.122.808
Arrendamentos	13	151.148	312.163	999.685	789.998	2.252.994
Contas a pagar por aquisição de controladas	19	142.948	619.318	47.897	18.014	827.717
		3.920.904	4.131.083	3.196.391	5.330.879	16.579.259

a.2) RISCO CÂMBIO: As operações da Companhia e de suas controladas são realizadas no Brasil e, portanto, a moeda de referência para a gestão do risco de moedas é o Real (moeda funcional da Sociedade), exceto pela controlada Maipi que opera na Argentina e tem como moeda de referência o Peso Argentino (vide nota explicativa nº 2.a). A gestão do risco de moedas é guiada pela moeda de longo prazo e a tesouraria mantém linhas da Companhia e suas controladas às mudanças nas taxas de câmbio. A Companhia e suas controladas utilizam, se necessário, instrumentos de proteção cambial (principalmente entre o Real e o dólar norte-americano) disponíveis no mercado financeiro para proteger seus ativos, passivos, recebimentos e desembolsos em moeda estrangeira, com o objetivo de reduzir o impacto da variação cambial em seus resultados e fluxo de caixa em Reais, dentro dos limites de exposição de sua Política. Tais instrumentos de proteção cambial, quando aplicável, devem possuir montantes, prazos e índices substancialmente equivalentes aos dos ativos, passivos, recebimentos e desembolsos em moeda estrangeira aos quais se encontram vinculados. Em 31 de dezembro de 2025 a Companhia e suas controladas não possuem instrumentos de proteção cambial em aberto pois, substancialmente, não

Contrato de troca de taxas "Swap" (IPCA para CDI)	Valor nominal	Saldo em 31/12/2025	Índice	Swap	Início	Vencimento	Saldo em 31/12/2025	Índice
XP	419.184	489.476	IPCA+6,50%	CDI+1,05%	24/05/2023	15/10/2029	(70.363)	9,568
XP	247.482	289.069	IPCA+6,75%	CDI+1,22%	11/11/2022	15/10/2023	(9.568)	9,568
XP	124.430	138.822	IPCA+7,34%	CDI+1,96%	01/02/2024	16/01/2031	(19.452)	(40.450)
XP	210.900	236.538	IPCA+7,17%	CDI+2,13%	01/02/2024	16/01/2034	(120.697)	(40.450)

Os instrumentos financeiros derivativos para conversão de taxas pré-fixadas de certas debêntures para o indicador CDI estão demonstrados a seguir:

Contrato de troca de taxas "Swap" (Pré para CDI)	Valor nominal	Saldo em 31/12/2025	Índice	Swap	Início	Vencimento	Saldo em 31/12/2025	Índice
XP	515.248	582.288	Pré - 12,30%	CDI+1,97%	01/02/2024	15/01/2029	(51.540)	(135.186)
Itaú	690.427	730.987	Pré - 12,85%	CDI+2,36%	02/02/2024	15/01/2031	(83.736)	(135.186)

Os saldos dos contratos de instrumentos financeiros derivativos estão demonstrados a seguir:

Consolidado	31/12/2025	31/12/2024	Não circulante	Total
Swap	9.568	9.568	-	19.136
Ativo	(4.208)	(261.243)	(265.451)	(1.141)
Passivo	(4.208)	(261.675)	(265.883)	(1.141)

Os instrumentos financeiros derivativos acima demonstrados tem os mesmos prazos e fluxos de pagamento das divisões objeto para as quais foram contratados com objetivo de converter os indicadores originais (CDI e a) **Risco de crédito:** Os instrumentos financeiros que a Companhia e suas controladas correm riscos de crédito do contraparte são representados, substancialmente, pelas disponibilidades (caixa e bancos) e aplicações financeiras (vide notas explicativas nº 5 e 6), instrumentos de proteção e outros ativos e contas a receber (vide nota explicativa nº 7). **a.4) Risco de crédito de contrapartes:** Este risco decorre de potencial incapacidade de as contrapartes cumprirem suas obrigações financeiras com a Companhia ou suas controladas por insolvência, além do risco relacionado aos ativos que compõem alguma exposição. A Companhia e suas controladas executam regularmente análise de crédito das instituições nas quais mantêm disponibilidades, aplicações financeiras e instrumentos de proteção através de métodos metodologias que avaliam liquidez, solvência, avanço, qualidade da carteira, dentro outros, privilegiando segurança e solidez. O volume de disponibilidades, aplicações financeiras, instrumentos de proteção e outros ativos são objeto de limites máximos por instituição, com diversificação mínima de contrapartes. As instituições devem possuir grau de investimento mínimo atribuído por agências de risco de crédito especializadas. **a.2) Risco de crédito de clientes:** O risco de crédito de clientes é o risco de uma contraparte não cumprir suas obrigações contratuais, levando a Companhia e suas controladas a incorrer em perdas financeiras. O risco de crédito nas contas a receber de clientes está divulgado na nota explicativa nº 7. **a.3) Risco climático:** O risco climático é o risco transverbal que pode ser um agravante para os tipos de riscos tradicionais que gerenciamos no curso normal dos negócios, incluindo, sem limitação, os riscos descritos anteriormente. Nossos negócios, operações e resultados podem ser afetados por riscos, tais como, mas não limitados a: (i) escassez de insumos e matérias-primas devido ao aumento de custos, aumento dos gastos com pesquisa e desenvolvimento e restrições ou mudanças nas atividades de produção; (ii) gastos com a transição para tecnologias mais sustentáveis devido às mudanças nas necessidades de tecnologia para novos desenvolvimentos de serviços ou adaptação de serviços existentes; (iii) investimentos associados à produção de carbono e padrões de emissão de gases de efeito estufa podem causar restrições e aumento do custo dos serviços; (iv) aumento do preço dos serviços e/ou redução da margem de lucro; (v) aumento dos custos associados às adequações na produção em decorrência de restrições na legislação sobre o uso de recursos hídricos; (vi) dificuldades de acesso aos ativos ou escassez de matérias-primas; (vii) perda de receita em função da retirada de serviços menos sustentáveis do portfólio; e (viii) redução da demanda por serviços devido a mudanças nas preferências dos clientes. A Administração não identificou nenhum impacto contábil neste momento e nenhuma divulgação adicional. **b) Gestão de capital:** A gestão de capital da Companhia é efetuada com base em diferentes níveis de abrangência financeira, incluindo o que corresponde a dívida líquida consolidada

possua transações em moeda estrangeira. **a.3) Risco de taxa de juros:** A Companhia e suas controladas adotam políticas de captação e aplicação de recursos financeiros e de minimização do custo de capital. Os equivalentes de caixa e as aplicações financeiras em nota explicativa nº 5 e 6) são mantidas principalmente em operações vinculadas ao DI e as captações são principalmente oriundas de debêntures (vide nota explicativa nº 16). A Companhia e suas controladas procuram manter a maior parte de seus ativos e passivos financeiros em taxas de juros flutuantes e, quando necessário, contratam instrumentos financeiros derivativos para atingir esse objetivo. **a.3.1) Análise de sensibilidade de instrumentos financeiros:** A Companhia utiliza de instrumentos financeiros somente para a proteção de riscos identificados e em montantes compatíveis com o risco (limitado a 100% do risco identificado). Com a finalidade de avaliar a sensibilidade de caixa a equivalentes de caixa, aplicações financeiras, nos empréstimos e financiamentos e nas debêntures em relação a exposição das taxas de juros, foram definidos cenários baseados na projeção e a partir desta foram calculadas variações de 25% e 50%. Para a análise de sensibilidade dos instrumentos de proteção à taxa de juros em Reais em 31 de dezembro de 2025, a Companhia utilizou a curva futura do contrato DI x Pré e do IPCA da B3 nesta data para os vencimentos de cada instrumento de proteção e de cada dívida (objeto de proteção), para fins de definição de cenário provável. Os cenários I e III foram estimados com uma deterioração de 25% e 50%, respectivamente, da estimativa de taxa pré-fixada e do IPCA do cenário provável. Para cada cenário foi calculada o resultado financeiro, levando em consideração o fluxo de vencimentos de cada contrato programado para 2026, excluindo a incidência de tributos. Por não gerar resultado financeiro, as aplicações financeiras vinculadas que garantem os pagamentos de demandas judiciais que vierem a ser exigidos de companhias adquiridas, R\$ 2.301 em 31 de dezembro de 2025, não foram consideradas nesta projeção.

Operação	Saldo em 31/12/2025	Nota explicativa	Risco	Cenário I Provável	Cenário II 25% de aumento	Cenário III 50% de aumento
Caixa e equivalentes de caixa/aplicações financeiras	2.665.170	5 e 6	CDI	373.024	466.279	559.535
Rentabilidade das aplicações financeiras - %	-	-	-	98,9%	98,9%	98,9%
Caixa e equivalentes de caixa/aplicações financeiras - %	-	-	-	94,4%	94,4%	94,4%
Debêntures (7.366.628)	16	CDI	(1.255.417)	(1.531.665)	(1.807.914)	
Spread das debêntures - %	-	-	-	2,0%	2,0%	2,0%
Emprestimos e financiamentos (267.894)	15	CDI	(49.132)	(59.178)	(69.224)	
Spread dos empréstimos - %	-	-	-	3,3%	3,3%	3,3%
Instrumentos financeiros derivativos - proteção de taxa de juros (255.883)	-	-	-	6,77%	(77.099)	(145.913)
Exposição líquida - taxa fixa à variação (8.816.580)	CDI	(924.749)	(1.201.663)	(1.463.516)	(1.807.914)	
Exposição líquida - taxa fixa à variação	CDI	15,0%	18,7%	22,5%	25,2%	22,5%

Os instrumentos financeiros derivativos para conversão do IPCA de certas debêntures para o indicador CDI estão demonstrados a seguir:

Operação	Saldo em 31/12/2024	Nota explicativa	Risco	Cenário I Provável	Cenário II 25% de aumento	Cenário III 50% de aumento
Caixa e equivalentes de caixa/aplicações financeiras	1.895.329	5 e 6	CDI	253.971	317.463	380.956
Rentabilidade das aplicações financeiras - %	-	-	-	98,2%	98,2%	98,2%
Caixa e equivalentes de caixa/aplicações financeiras - %	-	-	-	91,0%	91,0%	91,0%
Debêntures (10.387.001)	16	CDI	(1.762.310)	(2.158.484)	(2.554.657)	
Spread das debêntures - %	-	-	-	1,7%	1,7%	1,7%
Instrumentos financeiros derivativos - proteção de taxa de juros (324.908)	-	-	-	22,95%	(114.136)	(243.106)
Exposição líquida - taxa fixa à variação (8.816.580)	CDI	(1.465.381)	(1.955.157)	(2.416.807)	(2.872.762)	(3.336.718)

Os instrumentos financeiros derivativos para conversão do IPCA de certas debêntures para o indicador CDI estão demonstrados a seguir:

Operação	Saldo em 31/12/2024	Nota explicativa	Risco	Cenário I Provável	Cenário II 25% de aumento	Cenário III 50% de aumento
Caixa e equivalentes de caixa/aplicações financeiras	1.895.329	5 e 6	CDI	253.971	317.463	380.956
Rentabilidade das aplicações financeiras - %	-	-	-	98,2%	98,2%	98,2%
Caixa e equivalentes de caixa/aplicações financeiras - %	-	-	-	91,0%	91,0%	91,0%
Debêntures (10.387.001)	16	CDI	(1.762.310)	(2.158.484)	(2.554.657)	
Spread das debêntures - %	-	-	-	1,7%	1,7%	1,7%
Instrumentos financeiros derivativos - proteção de taxa de juros (324.908)	-	-	-	22,95%	(114.136)	(243.106)
Exposição líquida - taxa fixa à variação (8.816.580)	CDI	(1.465.381)	(1.955.157)	(2.416.807)	(2.872.762)	(3.336.718)

Os instrumentos financeiros derivativos para conversão do IPCA de certas debêntures para o indicador CDI estão demonstrados a seguir:

Operação	Saldo em 31/12/2024	Nota explicativa	Risco	Cenário I Provável	Cenário II 25% de aumento	Cenário III 50% de aumento
Caixa e equivalentes de caixa/aplicações financeiras	1.895.329	5 e 6	CDI	253.971	317.463	380.956
Rentabilidade das aplicações financeiras - %	-	-	-	98,2%	98,2%	98,2%
Caixa e equivalentes de caixa/aplicações financeiras - %	-	-	-	91,0%	91,0%	91,0%
Debêntures (10.387.001)	16	CDI	(1.762.310)	(2.158.484)	(2.554.657)	
Spread das debêntures - %	-	-	-	1,7%	1,7%	1,7%
Instrumentos financeiros derivativos - proteção de taxa de juros (324.908)	-	-	-	22,95%	(114.136)	(243.106)
Exposição líquida - taxa fixa à variação (8.816.580)	CDI	(1.465.381)	(1.955.157)	(2.416.807)	(2.872.762)	(3.336.718)

Os instrumentos financeiros derivativos para conversão do IPCA de certas debêntures para o indicador CDI estão demonstrados a seguir:

Operação	Saldo em 31/12/2024	Nota explicativa	Risco	Cenário I Provável	Cenário II 25% de aumento	Cenário III 50% de aumento
Caixa e equivalentes de caixa/aplicações financeiras	1.895.329	5 e 6	CDI	253.971	317.463	380.956
Rentabilidade das aplicações financeiras - %	-	-	-	98,2%	98,2%	98,2%
Caixa e equivalentes de caixa/aplicações financeiras - %	-	-	-	91,0%	91,0%	91,0%
Debêntures (10.387.001)	16	CDI	(1.762.310)	(2.158.484)	(2.554.657)	
Spread das debêntures - %	-	-	-	1,7%	1,7%	1,7%
Instrumentos financeiros derivativos - proteção de taxa de juros (324.908)	-	-	-	22,95%	(114.136)	(243.106)
Exposição líquida - taxa fixa à variação (8.816.580)	CDI	(1.465.381)	(1.955.157)	(2.416.807)	(2.872.762)	(3.336.718)

Os instrumentos financeiros derivativos para conversão do IPCA de certas debêntures para o indicador CDI estão demonstrados a seguir:

Operação	Saldo em 31/12/2024	Nota explicativa	Risco	Cenário I Provável	Cenário II 25% de aumento	Cenário III 50% de aumento
Caixa e equivalentes de caixa/aplicações financeiras	1.895.329	5 e 6	CDI	253.971	317.463	380.956
Rentabilidade das aplicações financeiras - %	-	-	-	98,2%	98,2%	98,2%
Caixa e equivalentes de caixa/aplicações financeiras - %	-	-	-	91,0%	91,0%	91,0%
Debêntures (10.387.001)	16	CDI	(1.762.3			

