



# Concessionária das Rodovias Ayrton Senna e Carvalho Pinto S.A. - Ecopistas

CNPJ/MF nº 10.841.050/0001-55 - NIRE 35.300.368.657

# Demonstrações Financeiras 2025

## AVISO - DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS RESUMIDAS EM ATENDIMENTO AO PARECER DE ORIENTAÇÃO CVM Nº 39, DE 20 DE DEZEMBRO DE 2021:

As demonstrações financeiras apresentadas a seguir são demonstrações financeiras resumidas e não devem ser consideradas isoladamente para a tomada de decisão. O entendimento da situação financeira e patrimonial da companhia demanda a leitura das demonstrações financeiras completas auditadas, elaboradas na forma da legislação societária e da regulamentação contábil aplicável. As demonstrações financeiras completas auditadas, incluindo o respectivo relatório do auditor independente, estão disponíveis nos seguintes endereços eletrônicos: a) <https://publegal.diariodenoticias.com.br/> b) <https://ri.ecorodovias.com.br/>

c) <https://www.rad.cvm.gov.br/ENET/frmConsultaExternaCVM.aspx> d) <https://bmf.bmfbovespa.com.br/listas/listadad/informacoes-por-periodo/BuscaInformacoesPeriodo.aspx?idioma=pt-br> **Declaração do auditor independente:** As demonstrações financeiras completas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e o relatório do auditor independente sobre essas demonstrações financeiras completas estão disponíveis eletronicamente no endereço <https://publegal.diariodenoticias.com.br/>. O referido relatório do auditor independente sobre essas demonstrações financeiras foi emitido em 17 de março de 2026, sem modificações.

### BALANÇO PATRIMONIAL LEVANTADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E DE 2024 (Em milhares de reais - R\$)

|  | Nota explicativa | 31/12/2025 | 31/12/2024 |   | Nota explicativa | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|--|------------------|------------|------------|---|------------------|------------|------------|
| Ativo                                  |                  |            |            | Passivo e patrimônio líquido                            |                  |            |            |
| Circulante                             |                  |            |            | Circulante  |                  |            |            |
| Caixa e equivalentes de caixa          | 4.1              | 19.710     | 37.634     | Fornecedores  |                  | 12.827     | 10.314     |
| Aplicações financeiras                 | 4.2              | 227        | 14.213     | Fornecedores - FIDC                                     |                  | 171        | -          |
| Aplicações financeiras - conta reserva | 4.3              | 54.141     | 45.299     | Debitures   | 4.9              | 77.548     | 61.594     |
| Clientes                               | 4.4              | 40.837     | 37.519     | Passivo de arrendamento                                 | 4.10             | 5.417      | 3.643      |
| Tributos a recuperar                   |                  | 4.526      | 1.054      | Impostos, taxas e contribuições a recolher              |                  | 5.974      | 6.317      |
| Despesas antecipadas                   |                  | 764        | 583        | Obrigações sociais e trabalhistas                       |                  | 4.302      | 4.228      |
| Partes relacionadas                    | 4.11             | -          | 47         | Partes relacionadas                                     | 4.11             | 2.742      | 5.240      |
| Outros créditos                        |                  | 37.998     | 20.228     | Obrigações com poder concedente                         | 4.14             | 1.684      | 799        |
| Total do ativo circulante              |                  | 198.103    | 156.577    | Provisão para imposto de renda e contribuição social    | 4.8              | 17.195     | 8.631      |
| Não circulante                         |                  |            |            | Juros sobre e capital próprio a pagar                   |                  | 10.446     | 1.678      |
| Realizável a longo prazo               |                  |            |            | Provisão para manutenção                                | 4.12             | 10.949     | 11.238     |
| Depósitos judiciais                    | 4.5              | 38.772     | 39.171     | Outras contas a pagar                                   |                  | 3.897      | 4.846      |
|  |                  | 38.772     | 39.171     | Total do passivo circulante                             |                  | 158.852    | 118.525    |
| Imobilizado                            | 4.6              | 19.921     | 18.585     | Não circulante  |                  |            |            |
| Intangível                             | 4.7              | 1.698.094  | 1.625.783  | Debitures   | 4.9              | 1.175.986  | 1.171.934  |
| Total do ativo não circulante          |                  | 1.756.787  | 1.683.539  | Passivo de arrendamento                                 | 4.10             | 4.906      | 6.725      |
|  |                  | 1.756.787  | 1.683.539  | Tributos diferidos                                      | 4.8              | 11.927     | 11.203     |
|  |                  |            |            | Provisão para perdas cíveis, trabalhistas e tributárias | 4.15             | 13.042     | 12.986     |
|  |                  |            |            | Provisão para manutenção                                | 4.12             | 20.505     | 21.012     |
|  |                  |            |            | Provisão para Construção                                | 4.13             | 6.216      | 6.216      |
|  |                  |            |            | Outras contas a pagar                                   |                  | 13.926     | 11.941     |
|  |                  |            |            | Total do passivo não circulante                         |                  | 1.246.508  | 1.247.017  |
|  |                  |            |            | Patrimônio líquido                                      |                  |            |            |
|  |                  |            |            | Capital social  | 4.16.1           | 287.665    | 287.665    |
|  |                  |            |            | Reserva de lucros - legal                               | 4.16.2           | 35.970     | 29.444     |
|  |                  |            |            | Reserva de lucros - orçamento de capital                | 4.16.2           | 225.409    | 156.979    |
|  |                  |            |            | Reserva de capital - plano de opção com base em ações   |                  | 486        | 486        |
|  |                  |            |            | Total do patrimônio líquido                             |                  | 549.530    | 474.574    |
|  |                  |            |            | Total do passivo e patrimônio líquido                   |                  | 1.954.890  | 1.840.116  |
| Total do ativo                         |                  | 1.954.890  | 1.840.116  |   |                  |            |            |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

### DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E DE 2024 (Em milhares de reais - R\$)

|  | Nota explicativa | Capital social |                                    | Reserva de Capital |                      | Reserva de lucros |       | Lucros   |          |
|--|------------------|----------------|------------------------------------|--------------------|----------------------|-------------------|-------|----------|----------|
|  |                  | Subscrito      | Reserva de opção com base em ações | Legal              | Orçamento de Capital | acumulados        | Total |          |          |
| Saldos em 1º de janeiro de 2024                |                  | 287.665        | 486                                | 24.703             | 114.591              | -                 | -     | -        | 427.445  |
| Dividendos pagos                               |                  | -              | -                                  | -                  | -                    | -                 | -     | -        | (4.701)  |
| Redução de capital                             |                  | -              | -                                  | -                  | -                    | -                 | -     | -        | -        |
| Lucro líquido do exercício                     |                  | -              | -                                  | -                  | -                    | -                 | -     | 94.820   | 94.820   |
| Destinação do lucro:                           |                  |                |                                    |                    |                      |                   |       |          |          |
| Dividendos intermediários pagos                | 4.16.3           | -              | -                                  | -                  | -                    | -                 | -     | (21.420) | (21.420) |
| Reserva legal                                  | 4.16.2           | -              | -                                  | 4.741              | -                    | -                 | -     | (4.741)  | -        |
| Juros sobre capital próprio deliberados        | 4.16.3           | -              | -                                  | -                  | -                    | -                 | -     | (21.570) | (21.570) |
| Constituição de reserva - orçamento de capital | 4.16.2           | -              | -                                  | -                  | 47.089               | -                 | -     | (47.089) | -        |
| Saldos em 31 de dezembro de 2024               |                  | 287.665        | 486                                | 29.444             | 156.979              | -                 | -     | -        | 474.574  |
| Dividendos pagos                               | 4.16.3           | -              | -                                  | -                  | -                    | -                 | -     | -        | (8.133)  |
| Lucro líquido do exercício                     |                  | -              | -                                  | -                  | -                    | -                 | -     | 130.515  | 130.515  |
| Destinação do lucro:                           |                  |                |                                    |                    |                      |                   |       |          |          |
| Reserva legal                                  | 4.16.2           | -              | -                                  | 6.526              | -                    | -                 | -     | (6.526)  | -        |
| Dividendos intermediários pagos                | 4.16.3           | -              | -                                  | -                  | -                    | -                 | -     | (19.944) | (19.944) |
| Juros sobre capital próprio deliberados        | 4.16.3           | -              | -                                  | -                  | -                    | -                 | -     | (27.482) | (27.482) |
| Constituição de reserva - orçamento de capital | 4.16.2           | -              | -                                  | -                  | 76.563               | -                 | -     | (76.563) | -        |
| Saldos em 31 de dezembro de 2025               |                  | 287.665        | 486.000                            | 35.970             | 225.409              | -                 | -     | -        | 549.530  |

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

### NOTAS EXPLICATIVAS RESUMIDAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E DE 2024 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 1. INFORMAÇÕES GERAIS

A Concessionária das Rodovias Ayrton Senna e Carvalho Pinto S.A. - Ecopistas ("Ecopistas" ou "Companhia"), é uma Sociedade de Propósito Específico, foi constituída em 27 de abril de 2009, e tem por objeto social realizar, sob regime de concessão, a exploração, mediante a percepção de pedágio e de receitas acessórias, nos termos e limites do Contrato de Concessão, do conjunto de pistas de rolamento do corredor Ayrton Senna/Carvalho Pinto, suas respectivas faixas de domínio e edificações, instalações e equipamentos nele contidos. O Contrato de Concessão, com a Agência Reguladora de Serviços Públicos Delegados de Transporte do Estado de São Paulo - ARTESP, assinado em 17 de junho de 2009, possui prazo final em 21 de outubro de 2042. As demais informações sobre o Contrato de Concessão estão descritas na Nota 18.1 das demonstrações financeiras anuais completas. A sede da Companhia fica localizada na Rodovia Ayrton Senna, km 32, Pista Oeste, Bairro Rio Abaixo, no município de Itaquaquecetuba - SP. As ações da Companhia são de titularidade da Ecrodovias Concessões e Serviços S.A. ("ECS"), sendo a controladora final do Grupo Ecrodovias, do qual a Companhia faz parte, a Aurelia S.r.l., localizada na cidade de Tortona - Itália. As ações da Companhia não são negociadas em Bolsa de Valores, entretanto, a Companhia possui registro na categoria "B", na Comissão de Valores Mobiliários - CVM. 1.1 Visão ESG - Ambiental, Social e Governança (ESG - Environmental, Social and Governance na sigla em inglês): O Grupo Ecrodovias adota práticas voltadas à integração dos temas Ambientais, Sociais e de Governança (ASG) à gestão de seus negócios. Em 2024, o Conselho de Administração aprovou sua Agenda ESG 2030, que consolida diretrizes e compromissos do Grupo em 10 áreas da Sustentabilidade, abrangendo, entre outros, temas, mitigação e adaptação às mudanças climáticas, biodiversidade, segurança viária e ocupacional, direitos humanos e governança ética empresarial. Os compromissos possuem horizontes temporais até 2030, porém o Grupo estabelece metas anuais, que inclusive fazem parte da bonificação de todos os colaboradores, incluindo a alta liderança. No pilar climático, o objetivo do Grupo Ecrodovias é reduzir em 42% suas emissões de gases de efeito estufa dos escopos 1 e 2 até 2030 com relação ao ano-base de 2020 e em 11% as emissões de escopo 3 em relação a 2021. Para atingir essa meta, o Grupo mantém um plano de descarbonização, revisado periodicamente, que abrange diferentes projetos e ações estruturadas em quatro pilares: combustíveis de baixo carbono, eletrificação de equipamentos, energia renovável e eficiência de processos e engajamento de fornecedores. Em 2025 o Grupo deu continuidade aos estudos de transição energética, com foco na análise de soluções de combustíveis renováveis para substituição aos fósseis com a implementação de um projeto piloto para o uso do biodiesel B-100 na frota pesada. Além disso, como medida para redução das nossas emissões, substituímos dez guinchos operacionais movidos a combustão por modelos elétricos. Adicionalmente, o Grupo Ecrodovias possui como prática a aquisição de créditos de carbono para compensar todas as emissões de escopo 1 (emissões diretas) e neutraliza suas emissões de escopo 2 através da compra de I-RECs (certificados de energia renovável). Outro compromisso da Agenda ESG 2030 está relacionado à adaptação do negócio do Grupo às mudanças climáticas. Nesse contexto, o Grupo Ecrodovias realizou estudos de vulnerabilidade climática, com simulações matemáticas para avaliação de cenários que possam impactar seus ativos no médio e no longo prazo (horizontes de 2030 e 2050). Esses estudos são periodicamente revisados de modo a incorporar novas informações, atualizar cenários climáticos e aprimorar a metodologia adotada. O estudo realizado em 2025 incluiu o levantamento de fatores de risco físicos, riscos de transição e oportunidades, considerando todos os ativos do Grupo. Os resultados desse trabalho são incluídos na metodologia de avaliação de riscos do Grupo, contribuindo com novos parâmetros para fortalecimento de ações e diferentes projetos e ações estruturadas em quatro pilares: combustíveis de baixo carbono, eletrificação de equipamentos, energia renovável e eficiência de processos e engajamento de fornecedores. O risco climático mais relevante está atrelado aos eventos que possam causar impactos à segurança da infraestrutura e dos usuários. 1.2 Mudanças nas políticas contábeis e divulgações: Para fins ilustrativos, a Companhia lista abaixo todas as divulgações de novos e revisados pronunciamentos que entraram em vigor a partir de, ou após, 1º de janeiro de 2025 (exceto quando indicado de outra forma), independentemente de terem algum impacto nas demonstrações financeiras da Companhia. Alterações ao CPC 18 (R3) - Investimento em Coligada, em Controlada e Empreendimento Controlado em Conjunto e a ICP 09 - Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método de Equivalência Patrimonial em 2024, o Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) emitiu alteração ao Pronunciamento Técnico CPC 18 (R3) e à Interpretação Técnica ICP 09 (R3), com o objetivo de alinhar as normativas contábeis brasileiras com os padrões internacionais emitidos pelo IASB. A atualização do Pronunciamento Técnico CPC 18 contempla a aplicação do método da equivalência patrimonial (MEF) para a mensuração de investimentos em controladas nas Demonstrações Contábeis Individuais, refletindo a alteração nas normas internacionais que agora permitem essa prática nas Demonstrações Contábeis Separadas. Essa convergência harmoniza as práticas contábeis adotadas no Brasil com as internacionais, sem gerar impactos materiais em relação à norma atualmente vigente, concentrando-se apenas em ajustes de redação e na atualização das referências normativas. A ICP 09, por sua vez, não tem correspondência direta com normas do IASB e por consequência estava desatualizada, exigindo alterações para alinhar sua redação a fim de ajustá-la a atualizações posteriores a sua emissão e atualmente observadas nos documentos emitidos pelo CPC. Alterações ao IAS 21/CPC 02 (R2) - Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis: Em agosto de 2023, o IASB alterou o IAS 21 - "Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis", adicionando novos requisitos com o objetivo de ajudar as entidades a determinar se uma moeda é conversível em outra moeda e, quando não for, qual a taxa de câmbio à vista a ser utilizada. Antes dessas alterações, o IAS 21 somente estabelecia a taxa de câmbio a ser utilizada quando a falta de conversibilidade fosse temporária. As alterações mencionadas acima não causaram qualquer impacto material nas operações ou demonstrações financeiras da Companhia.

#### 2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

2.1 Declaração de conformidade e base de preparação: As demonstrações financeiras foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil incluindo os pronunciamentos, interpretações e orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), incluindo as interpretações emitidas pelo IFRS Interpretations Committee (IFRIC Interpretations) ou pelo seu órgão antecessor, Standing Interpretations Committee (SIC Interpretations) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão. As políticas contábeis materiais aplicadas na preparação dessas demonstrações financeiras estão resumidas na Nota 3 das demonstrações financeiras anuais completas. As demonstrações financeiras foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor, no caso de determinados ativos e passivos financeiros. A preparação de demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da administração da Companhia no processo de aplicação das políticas contábeis da Companhia. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e têm maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras, estão divulgadas na Nota 4 das demonstrações financeiras anuais completas. 2.2 Moeda funcional e moeda de apresentação: Os itens incluídos nas demonstrações financeiras são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual a empresa atua (a "moeda funcional"). As demonstrações financeiras estão apresentadas em R\$ (Real), que é a moeda funcional da Companhia e, também, a moeda de apresentação da Companhia. 2.3 Aprovação das demonstrações financeiras: Em 16 de março de 2026, foi aprovada pelo Conselho de Administração da Companhia a emissão destas demonstrações financeiras.

#### 3. RESUMO DAS POLÍTICAS CONTÁBEIS CRÍTICAS

3.1 Avaliação do valor recuperável de ativos não financeiros: A Administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas e tendo o valor contábil líquido excedido o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. O seguinte critério é aplicado para avaliar perdas por redução ao valor recuperável de ativos específicos: Ativos intangíveis: O Contrato de Concessão da Companhia é de longo prazo sujeito a discussões e reajustamentos junto ao poder concedente. Consequentemente, podem ocorrer modificações ao longo de sua vida contratual. Em adição às avaliações acerca de indicativos (internos ou externos) de redução ao valor recuperável descritos na Nota 11.1 das demonstrações financeiras anuais completas, a Administração da Companhia revisa anualmente as projeções de fluxo de caixa de seus contratos com o objetivo de avaliar se há algum indicativo de que os custos inevitáveis para satisfazer as obrigações do contrato excedem os benefícios econômicos que se esperam sejam recebidos ao longo do período contratual. 3.2 Provisões gerais: Provisões são reconhecidas quando a Companhia tem uma obrigação presente (legal ou não formalizada) em consequência de um evento passado, e é provável que benefícios econômicos sejam realizados para liquidar a obrigação e há uma estimativa confiável do valor da obrigação. Quando a Companhia espera que o valor de uma provisão seja reembolsado, no todo ou em parte, o reembolso é reconhecido como um ativo separado, mas apenas quando o reembolso for praticamente certo. A despesa relativa a qualquer provisão é apresentada na demonstração do resultado. Provisão para manutenção: Os valores registrados como custo de provisão para manutenção referem-se à estimativa de obrigações contratuais para manter a infraestrutura concedida com um nível específico de operacionalidade ou de recuperar a infraestrutura na condição especificada antes de devolvê-la ao poder concedente ao final do Contrato de Concessão. A política da Companhia define que estão enquadradas no escopo da provisão para manutenção as intervenções físicas, de caráter periódico e claramente identificado, destinadas a recompor a infraestrutura concedida às condições técnicas e operacionais exigidas pelo contrato ao longo de todo o período de concessão. Os montantes dessas obrigações são registrados a valor presente com a taxa de 9,56% ao ano (9,65% para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024), correspondente ao Custo Médio Ponderado de Capital - CMPC (Weighted Average Cost of Capital - WACC na sigla em inglês). Os valores são provisionados por trecho e as intervenções ocorrem, em média, a cada seis anos. Provisão para construção de obras: Os valores provisionados para construção de obras são decorrentes dos gastos esperados para cumprir com as obrigações contratuais da concessão cujos benefícios econômicos já estão sendo auferidos pela Companhia. Os valores são ajustados a valor presente a taxa de 10,73% a.a., correspondente ao Custo Médio Ponderado de Capital - CMPC (Weighted Average Cost of Capital - WACC na sigla em inglês). Essa provisão está de acordo com a orientação do Comitê de Pronunciamentos Contábeis OCP-05 dos itens 31 a 33 que trata dos serviços de construção que não representam potencial de geração de receita adicional, em que a Companhia deve estimar os valores relativos a essas obras e reconhecer seu passivo em contrapartida ao intangível no início

da vigência dos termos contratuais. Provisão para perdas cíveis e trabalhistas: A Companhia faz parte de diversos processos judiciais e administrativos. Provisões são constituídas para todas as contingências referentes a processos judiciais para os quais é provável que uma saída de recursos seja feita para liquidar a contingência/obrigação e uma estimativa razoável possa ser feita. 3.3 Ajuste a valor presente de ativos e passivos: Os ativos e passivos monetários de longo prazo foram trazidos a seu valor presente na data das demonstrações, em virtude de seus prazos, usando a taxa média de encargos financeiros em que incorre quando de suas captações, tanto para clientes quanto para fornecedores. O ajuste à valor presente de ativos e passivos monetários de curto prazo é calculado, e somente registrado, se considerado relevante em relação às demonstrações financeiras com a transação em questão. Para fins de registro e determinação de relevância, o ajuste a valor presente é calculado levando em consideração os fluxos de caixa contratuais e a taxa de juros explícita, e em certos casos implícita, dos respectivos ativos e passivos. 3.4 Debitures: As debitures são reconhecidas, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação e são, subsequentemente, demonstrados pelo custo amortizado. Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor total a pagar é reconhecida na demonstração do resultado durante o período em que as debitures estejam em aberto, utilizando o método da taxa efetiva de juros. As debitures são desreconhecidas quando a obrigação contratual é extinta, cancelada ou expirada. As debitures são classificadas como passivo circulante, a menos que a Companhia tenha o direito, na data do balanço, de diferir a liquidação do passivo por, pelo menos, 12 meses após a referida data. As cláusulas contratuais restritivas (covenants) que a Companhia é obrigada a cumprir, até a data do balanço, são considerados na classificação das debitures como circulante ou não circulante. Contudo, aquelas que a Companhia é obrigada a cumprir após a data do balanço não afetam a classificação na data do balanço, mas são objeto de divulgação nas demonstrações financeiras. Os custos de debitures diretamente relacionados com a aquisição, construção ou produção de um ativo que necessariamente requer um tempo significativo para ser concluído para fins de uso ou venda são capitalizados como parte do custo do correspondente ativo. Todos os demais custos de debitures são registrados em despesa no período em que são incorridos. 3.5 Receitas oriundas das cobranças de pedágio ou tarifas decorrentes dos direitos de concessão: Essas receitas são mensuradas pelo valor justo da contraprestação recebida ou a receber, deduzida de quaisquer estimativas de deduções. A receita é reconhecida no período de competência, ou seja, quando da utilização pelos usuários dos bens públicos objeto da concessão. Os valores das tarifas são pactuados e reajustados anualmente com base no Contrato de Concessão. A Companhia reconhece a receita quando o valor puder ser mensurado com segurança, for provável que benefícios econômicos futuros fluirão para a Companhia e quando critérios específicos tiverem sido atendidos para cada uma das atividades da Companhia. A Companhia possui sistema próprio de controle de passagens e faz o referido controle por transação, cabine e praça de pedágio. Devido ao alto volume de trânsitos na rodovia administrada pela Companhia, a contabilização da receita é feita da seguinte maneira: (i) pedágio por equipamento eletrônico (AVE); no encerramento do mês, após a conciliação com as operadoras de cobrança eletrônica, por dia, por praça e por operador; (ii) pedágio em numerário: diariamente, através dos depósitos de numerário (bolsas), nos cofres inteligentes e conciliados posteriormente com o recolhimento da transportadora de valores; (iii) vale pedágio: diariamente, a partir da conferência dos valores de cupons declarados pelos operadores no momento da liquidação; e (iv) cartões: diariamente (por lote). 3.6 Arrendamento: A Companhia avalia se um contrato é ou contém um arrendamento no início do contrato. A Companhia reconhece um ativo de direito de uso e correspondente passivo de arrendamento com relação a todos os contratos de arrendamento nos quais a Companhia seja o arrendatário, exceto arrendamentos de curto prazo (definidos como passivo de arrendamento com prazo de arrendamento de no máximo 12 meses) e arrendamentos de ativos de baixo valor. O passivo de arrendamento é inicialmente mensurado ao valor presente dos pagamentos de arrendamento que não são pagos na data de início, descontados aplicando-se a taxa do Custo Médio Ponderado de Capital - CMPC da Companhia (Weighted Average Cost of Capital - WACC na sigla em inglês). 3.7 Imobilizado: O imobilizado é demonstrado pelo custo histórico deduzido das respectivas perdas acumuladas de valor recuperável. A amortização dos ativos intangíveis oriundos dos direitos de concessão é reconhecida no resultado por meio da projeção de curva de tráfego estimada pelo prazo de concessão a partir da data em que estes estão disponíveis para uso, já que esse método é o que melhor reflete o padrão de consumo de benefícios econômicos futuros incorporados ao ativo. 3.9 Imposto de renda e contribuição social: As despesas de Imposto de Renda e Contribuição Social do período compreendem os impostos corrente e diferido. Os impostos sobre a renda são reconhecidos na demonstração do resultado, exceto na proporção em que estiverem relacionados com itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido ou no resultado abrangente. Nesse caso, o imposto também é reconhecido no patrimônio líquido ou no resultado abrangente. O encargo de Imposto de Renda e a Contribuição Social corrente e diferido é calculado com base nas leis tributárias promulgadas, ou substancialmente promulgadas, na data do balanço dos países em que a Companhia atua e geram lucro tributável. A administração avalia, periodicamente, as posições assumidas pela Companhia nas aplicações de impostos sobre a renda com relação às situações em que a regulamentação fiscal aplicável dá margem a interpretações, e estabelece provisões, quando apropriado, com base nos valores estimados de pagamento às autoridades fiscais. O Imposto de Renda e a Contribuição Social corrente são apresentados líquidos, por entidade contribuinte, no passivo quando houver montantes a pagar, ou no ativo quando os montantes antecipadamente pagos excedem o total devido na data do relatório. O Imposto de Renda e a Contribuição Social diferidos são reconhecidos usando-se o método do passivo sobre as diferenças temporárias decorrentes de diferenças entre as bases fiscais dos ativos e passivos e seus valores contábeis nas demonstrações financeiras. Entretanto, o Imposto de Renda e a Contribuição Social diferidos não são contabilizados se resultar do reconhecimento inicial de um ativo ou passivo em uma operação que não seja uma combinação de negócios, a qual, na época da transação, não afeta o resultado contábil, nem o lucro tributável (prejuízo fiscal). O Imposto de Renda e a Contribuição Social diferidos ativo são reconhecidos somente na proporção da probabilidade de que lucro tributável futuro esteja disponível e contra o qual as diferenças temporárias possam ser usadas. Os impostos de renda diferidos são reconhecidos sobre as diferenças temporárias decorrentes dos investimentos em controladas, exceto quando o momento da reversão das diferenças temporárias seja controlado pela Companhia, e desde que seja provável que a diferença temporária não será revertida em um futuro previsível. Os impostos de renda diferidos ativos e passivos são apresentados pelo líquido no balanço quando há o direito legal e a intenção de compensá-los quando da apuração dos tributos correntes, em geral relacionado com a mesma entidade legal e mesma autoridade fiscal. Dessa forma, impostos diferidos ativos e passivos em diferentes entidades em diferentes países, em geral são apresentados em separado, e não pelo líquido. 3.10 Partes relacionadas: A Companhia contrata serviços de seus acionistas ou de empresas relacionadas, diretamente ou por meio de consórcio, para execução de obras de conservação, melhorias e ampliação do sistema rodoviário, serviços de consultoria, de recursos humanos, de tecnologia da informação, de engenharia e de compras corporativas. A Companhia está inserida no Grupo Ecrodovias tendo como controladora indireta a Ecrodovias Infraestrutura e Logística, uma sociedade por ações, listada na B3 (Bolsa, Brasil, Balcão), sendo as ações da Companhia negociadas sob a sigla "ECOR3". De acordo com o Estatuto Social da Companhia, compete ao Conselho de Administração aprovar a celebração de contratos entre a Companhia e qualquer um de seus acionistas ou controladores de seus acionistas ou empresas que sejam controladas ou coligadas dos acionistas da Companhia ou de seus acionistas controladores, sendo facultado a qualquer membro do Conselho de Administração solicitar, previamente e em tempo hábil, a elaboração de uma avaliação independente realizada por empresa especializada que revisará os termos e condições da proposta de contratação e analisará sua adequação às condições e práticas de mercado (arm's length basis).

#### 4. PRINCIPAIS SALDOS CONTÁBEIS E DEMAIS INFORMAÇÕES RELEVANTES

##### 4.1. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

|                        | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|------------------------|------------|------------|
| Caixa e bancos         | 3.812      | 3.672      |
| Equivalentes de caixa: |            |            |
| Fundo de investimento  | 9.548      | 21.733     |
| Aplicações automáticas | 6.350      | 12.229     |
|                        | 19.710     | 37.634     |

##### 4.2. APLICAÇÕES FINANCEIRAS

|                                | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|--------------------------------|------------|------------|
| Cotas Fundo - BTG CDB I e Plus | 39.521     | 13.947     |
| Cotas fundo - FIDC ECO         | 606        | 266        |
|                                | 40.127     | 14.213     |

##### 4.3. APLICAÇÕES FINANCEIRAS - CONTA RESERVA - VINCULADOS

|  | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|--|------------|------------|
| Fundo de investimento                          | 51.573     | 45.299     |
| Fundo de investimento - Conta Corrente reserva | 2.568      | -          |
|  | 54.141     | 45.299     |

##### 4.4. CLIENTES

|   | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|---|------------|------------|
| Recibo eletrônico   | 39.594     | 35.488     |
| Pedágio acessórias  | 650        | 734        |
| Outras contas a receber                                     | 872        | 1.483      |
| Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa - PECLD | (279)      | (186)      |
|   | 40.837     | 37.519     |

### DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 202

| CONCESSONÁRIA DAS RODOVIAS AYRTON SENNA E CARVALHO PINTO S.A. - ECOPISTAS - CNPJ/MF nº 10.841.050/0001-55 - NIRE 35.300.368.657   |                                 |                   |            |            |  |  |  |  |  |
|---|---------------------------------|-------------------|------------|------------|--|--|--|--|--|
| ... continuação   |                                 |                   |            |            |  |  |  |  |  |
| <b>4.9. DEBÊNTURES</b>  |                                 |                   |            |            |  |  |  |  |  |
| Descrição   | Vencimento                      | Taxa de juros     | 31/12/2025 | 31/12/2024 |  |  |  |  |  |
| 3ª Emissão  | 03/2030                         | IPCA + 7,55% a.a. | 465.959    | 483.612    |  |  |  |  |  |
| 3ª Emissão  | 03/2035                         | IPCA + 8,15% a.a. | 787.575    | 749.916    |  |  |  |  |  |
|   |                                 |                   | 1.253.534  | 1.233.528  |  |  |  |  |  |
| Circulante  |                                 |                   | 77.548     | 61.594     |  |  |  |  |  |
| Não circulante  |                                 |                   | 1.175.986  | 1.171.934  |  |  |  |  |  |
| O contrato requer a manutenção de certos índices financeiros ("covenants"). A Companhia está adimplente com os referidos índices.   |                                 |                   |            |            |  |  |  |  |  |
| <b>4.10. PASSIVO DE ARRENDAMENTO</b>  |                                 |                   |            |            |  |  |  |  |  |
|   |                                 |                   | 31/12/2025 | 31/12/2024 |  |  |  |  |  |
| Passivo de arrendamento:  |                                 |                   | 10.323     | 10.368     |  |  |  |  |  |
| Circulante  |                                 |                   | 5.417      | 3.643      |  |  |  |  |  |
| Não circulante  |                                 |                   | 4.906      | 6.725      |  |  |  |  |  |
| A companhia estimou as taxas de desconto, com base nas taxas de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro, para os prazos de seus contratos, ajustadas à sua realidade ("spread" de crédito). Os "spreads" foram obtidos por meio de sondagens junto a potenciais investidores de títulos de dívida da Companhia. A tabela abaixo evidencia as taxas praticadas levando em consideração os prazos dos contratos:   |                                 |                   |            |            |  |  |  |  |  |
|   | Taxa % a.a.                     |                   |            |            |  |  |  |  |  |
| Prazos  | 31/12/2025                      | 31/12/2024        |            |            |  |  |  |  |  |
| 1 ano   | 9,41%                           | 9,33%             |            |            |  |  |  |  |  |
| 2 anos  | 9,63%                           | 9,34%             |            |            |  |  |  |  |  |
| 3 anos  | 9,62%                           | 9,62%             |            |            |  |  |  |  |  |
| 4 anos  | 9,62%                           | 9,62%             |            |            |  |  |  |  |  |
| 5 anos  | -                               | 9,62%             |            |            |  |  |  |  |  |
| <b>4.11. PARTES RELACIONADAS:</b> Em 31 de dezembro de 2025, os saldos relativos a operações com partes relacionadas estão apresentados a seguir:   |                                 |                   |            |            |  |  |  |  |  |
|   | 31/12/2025                      | 31/12/2024        |            |            |  |  |  |  |  |
| <b>Ativo Circulante</b>   |                                 |                   |            |            |  |  |  |  |  |
| Escorodovias Concessões e Serviços  | -                               | 8                 |            |            |  |  |  |  |  |
| Conc. Ecovias dos Imigrantes  | -                               | 7                 |            |            |  |  |  |  |  |
| Ecovial   | -                               | 19                |            |            |  |  |  |  |  |
| Ecovias do Araguaia   | -                               | 13                |            |            |  |  |  |  |  |
|   | -                               | 47                |            |            |  |  |  |  |  |
| <b>Ativo não circulante</b>   |                                 |                   |            |            |  |  |  |  |  |
| Escorodovias Concessões e Serviços  | 4.005                           | 498               |            |            |  |  |  |  |  |
| CBB Ind. E Com. Asfalto e Engenharia Ltda e TB Transportadora de Betume Ltda.   | 2.475                           | 26.199            |            |            |  |  |  |  |  |
|   | 6.480                           | 26.697            |            |            |  |  |  |  |  |
| <b>Passivo</b>  |                                 |                   |            |            |  |  |  |  |  |
| Escorodovias Concessões e Serviços  | 2.106                           | 4.450             |            |            |  |  |  |  |  |
| CBB Ind. E Com. Asfalto e Engenharia Ltda e TB Transportadora de Betume Ltda.   | -                               | 701               |            |            |  |  |  |  |  |
| Conc. Ecovias dos Imigrantes  | 636                             | 89                |            |            |  |  |  |  |  |
|   | 2.742                           | 5.240             |            |            |  |  |  |  |  |
| <b>4.12. PROVISÃO PARA MANUTENÇÃO</b>   |                                 |                   |            |            |  |  |  |  |  |
|   | 31/12/2025                      | 31/12/2024        |            |            |  |  |  |  |  |
| Constituição da provisão para manutenção  | 231.133                         | 221.730           |            |            |  |  |  |  |  |
| Efeito do valor presente sobre constituição   | (55.333)                        | (52.393)          |            |            |  |  |  |  |  |
| Realização da manutenção  | (194.728)                       | (184.409)         |            |            |  |  |  |  |  |
| Ajuste a valor presente - realizações   | 50.382                          | 47.322            |            |            |  |  |  |  |  |
|   | 31.454                          | 32.250            |            |            |  |  |  |  |  |
| Circulante  | 10.949                          | 11.238            |            |            |  |  |  |  |  |
| Não circulante  | 20.505                          | 21.012            |            |            |  |  |  |  |  |
| <b>4.13. PROVISÃO PARA CONSTRUÇÃO DE OBRAS</b>  |                                 |                   |            |            |  |  |  |  |  |
|   | 31/12/2025                      | 31/12/2024        |            |            |  |  |  |  |  |
| Constituição da provisão para construção de obras   | 9.376                           | 9.376             |            |            |  |  |  |  |  |
| Efeito do valor presente sobre a constituição   | (3.970)                         | (3.970)           |            |            |  |  |  |  |  |
| Realização da construção  | (6.927)                         | (6.927)           |            |            |  |  |  |  |  |
| Ajuste a valor presente - realizações   | 3.966                           | 3.966             |            |            |  |  |  |  |  |
| Atualização monetária   | 3.771                           | 3.771             |            |            |  |  |  |  |  |
|   | 6.216                           | 6.216             |            |            |  |  |  |  |  |
| Não circulante  | 6.216                           | 6.216             |            |            |  |  |  |  |  |
| <b>4.14. OBRIGAÇÕES COM PODER CONCEDENTE</b>  |                                 |                   |            |            |  |  |  |  |  |
|   | 31/12/2025                      | 31/12/2024        |            |            |  |  |  |  |  |
| Parcelas variáveis  | 1.684                           | 799               |            |            |  |  |  |  |  |
| A Companhia estima o montante relacionado a seguir, em 31 de dezembro de 2025, para cumprir com as obrigações de realizar investimentos, recuperações e manutenções até o final do Contrato de Concessão. Esses valores poderão ser alterados em razão de adequações contratuais e revisões periódicas das estimativas de custos no decorrer do período de concessão, sendo pelo menos anualmente verificados.  |                                 |                   |            |            |  |  |  |  |  |
|   | Previsão até o fim da concessão | 31/12/2025        | 31/12/2024 |            |  |  |  |  |  |
| Natureza dos custos   |                                 |                   |            |            |  |  |  |  |  |
| Melhorias na infraestrutura   | 40.665                          | 39.014            |            |            |  |  |  |  |  |
| Conservação especial (manutenção)   | 242.704                         | 340.897           |            |            |  |  |  |  |  |
| Equipamentos  | 292.457                         | 300.452           |            |            |  |  |  |  |  |
| Total   | 575.826                         | 680.363           |            |            |  |  |  |  |  |
| As demonstrações financeiras completas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e o relatório do auditor independente sobre essas demonstrações financeiras completas estão disponíveis eletronicamente no endereço <a href="https://publillegal.diariodenoticias.com.br/">https://publillegal.diariodenoticias.com.br/</a> O referido relatório do auditor independente sobre essas demonstrações financeiras foi emitido em 17 de março de 2026, sem modificações. |                                 |                   |            |            |  |  |  |  |  |

**Voltaia São Miguel do Gostoso Participações S.A.**  
 Companhia Fechada  
 CNPJ nº 19.943.730/0001-54 - NIRE 35.300.463.773

Resumo do Edital de Convocação para Assembleia Geral de Debenturistas - 1ª Emissão de Debêntures Simples, não convertíveis em ações, da espécie com garantia real, com garantia adicional fidejussória, em série única, para distribuição pública, com esforços restritos

A Voltaia São Miguel do Gostoso Participações S.A., na qualidade de emissora da 1ª emissão de debêntures simples, não convertíveis em ações, da espécie com garantia real, com garantia adicional fidejussória, em série única, para distribuição pública com esforços restritos, nos termos da respectiva Escritura de Emissão celebrada em 19/02/2016, convoca os titulares das debêntures em circulação para se reunirem em Assembleia Geral de Debenturistas, em primeira convocação, no dia 30/03/2026, às 15h, de modo exclusivamente digital e remoto, por meio da plataforma Microsoft Teams, nos termos da Resolução CVM nº 81/2022, para deliberar sobre: (i) autorização, até 31/12/2027, para liberação parcial e transferência de recursos das contas reserva especial das SPES Carnaúba, Reduto, Santo Cristo e São João para as respectivas contas centralizadoras, para pagamento de despesas do projeto, incluindo serviços da dívida do BNDES e das debêntures e despesas de operação e manutenção, limitada ao montante total de R\$ 42.378 mil; (ii) autorização, até 31/12/2027, para liberação parcial e transferência de recursos das referidas contas reserva especial para as respectivas contas movimento, para pagamento de investimentos regulatórios previstos no plano de CAPEX REC 2025-2026, incluindo PSCAD, banco de capacitores e torres anemométricas; e (iii) autorização à Companhia, às SPES, à Acionista e ao Agente Fiduciário para praticar todos os atos necessários à implementação das deliberações, sem necessidade de aditamento dos contratos da emissão. A Assembleia será realizada exclusivamente de forma digital, não sendo possível participação presencial. Os debenturistas deverão encaminhar previamente à Companhia e ao Agente Fiduciário os documentos necessários à participação, conforme instruções constantes do Edital. Nos termos da Escritura de Emissão, informa-se ainda que, em razão da alteração da sede da Companhia para o Rio de Janeiro/RJ, as futuras publicações relacionadas à Emissão serão realizadas exclusivamente no jornal Diário Comercial RJ, Rio de Janeiro/RJ, 14 de março de 2026. Voltaia São Miguel do Gostoso Participações S.A.

A íntegra deste documento está disponível na versão digital do jornal.

**NOTA OFICIAL 001/FPC/2026**

Ficam convocados filiados da FPC - Federação Paulista de Ciclismo, em condições de participação nos termos estatutários conforme Artigo 6º I do Estatuto, letra a) Anualmente para: discutir e votar o relatório, as contas e o balanço das atividades administrativa e financeiras do exercício anterior, apresentados pela Diretoria, junto com o parecer do conselho fiscal, § 1º a reunião anual da assembleia geral que se refere ao item 1 será realizada até o último dia do mês de março de cada ano a ser reunirem em Assembleia Geral Ordinária, na sede da entidade localizada a rua Antônio de Godói, 122 Centro Histórico/SP em 31 de março das 2026 às 16h00, em primeira convocação com a maioria dos associados, ou em segunda chamada, às 16h30, com qualquer número, a fim de deliberar sobre a seguinte ordem do dia:

a) Conhecer, apreciar, julgar e aprovar as contas e o balanço geral financeiro do exercício anterior (2025), acompanhados com o parecer do conselho fiscal;

**POLÍCIA PENAL DO ESTADO DE SÃO PAULO  
 COORDENADORIA DE REINTEGRAÇÃO  
 SOCIAL E CIDADANIA  
 AVISO DE LICITAÇÃO**

Encontra-se aberto na Divisão de Administração da Coordenadoria de Reintegração Social e Cidadania, o Edital de Pregão Eletrônico nº 90005/2026 - UASG 380247, critério de julgamento MENOR PREÇO, que tem por objeto a **Aquisição de água mineral - entrega parcelada**. A sessão pública será realizada no dia 30 de março de 2026, às 10:00 (horário de Brasília), por meio da plataforma [Compras.gov.br](https://www.gov.br/compras/pt-br) <https://www.gov.br/compras/pt-br>. O edital e seus anexos estarão disponíveis para consulta no endereço eletrônico: <https://pncp.gov.br/app/editais>. Maiores informações por e-mail: [ryaalexandre@sp.gov.br](mailto:ryaalexandre@sp.gov.br)

**PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE BRAGANÇA PAULISTA**  
 Secretaria Municipal de Administração

**AVISO DE CHAMAMENTO PÚBLICO  
 CHAMAMENTO PÚBLICO N.º 001/2026  
 PROCESSO ADMINISTRATIVO N.º 28.375/2025**

**OBJETO:** CHAMAMENTO PÚBLICO PARA CONTRATAÇÃO DE PESSOA JURÍDICA ESPECIALIZADA PARA A PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS TÉCNICOS DE ELABORAÇÃO DO PLANO LOCAL DE HABITAÇÃO DE INTERESSE SOCIAL (PLHIS) DO MUNICÍPIO DE BRAGANÇA PAULISTA/SP CONFORME DIRETRIZES DO SISTEMA NACIONAL DE HABITAÇÃO DE INTERESSE SOCIAL (SNHIS), DA POLÍTICA NACIONAL DE HABITAÇÃO, DA LEI MUNICIPAL 3961/2007 (E SUAS ALTERAÇÕES) E DEMAIS NORMATIVOS APLICÁVEIS. **PRAZO PARA CREDENCIAMENTO:** ATÉ 08 DE MAIO DE 2026 ÀS 14H00. **LOCAL PARA CREDENCIAMENTO:** PORTAL DE COMPRAS PÚBLICAS ([www.portaldecompraspublicas.com.br](http://www.portaldecompraspublicas.com.br)). O Edital completo poderá ser retirado gratuitamente no site [braganca.sp.gov.br/licitacoes](http://braganca.sp.gov.br/licitacoes), no portal [www.portaldecompraspublicas.com.br](http://www.portaldecompraspublicas.com.br), ou ainda no balcão do setor de licitações da Prefeitura Municipal de Bragança Paulista, a Avenida Antônio Pires Pimentel, nº 2.015, Centro, em dias úteis das 08h30 às 17h00. Bragança Paulista, 17 de março de 2026.

**MATEUS DE PAULA CRUZ**  
 SECRETÁRIO MUNICIPAL DE HABITAÇÃO

**SERVIÇO DE ASSISTÊNCIA MÉDICA DE FRANCISCO MORATO - SAME/FM**  
**AVISO DE LICITAÇÃO DISPENSA ELETRÔNICO Nº 18/2026**

Acha-se aberta o SERVIÇO DE ASSISTÊNCIA MÉDICA DE FRANCISCO MORATO - SAME/FM, D. E. No 18/2026 - Processo Administrativo nº 3052/2025, do tipo MENOR PREÇO POR ITEM, cujo objeto é a aquisição de insumos odontológicos compreendendo teste biológico para controle de esterilização, destinados à Diretoria de Saúde Bucal do Serviço de Assistência Médica de Francisco Morato - SAME, por um período de 12 (doze) meses, com as conformidades do Termo de Referência, e exigências estabelecidas no Aviso da D. E. e seus anexos. O edital de D. E. nº 18/2026 estará disponível a partir do dia 19/03/2026, na íntegra, no Portal Nacional de Contratações Públicas (PNCP), no site [www.novobmmnet.com.br](http://www.novobmmnet.com.br) e no endereço eletrônico <http://saude.franciscomorato.sp.gov.br/>. O recebimento das propostas será das 09h00min horas do dia 19/03/2026 até as 09h00min do dia 24/03/2026. Fica previsto o horário para as disputas de lances das propostas comerciais classificadas das 09h15min às 15h15min horas do dia 24/03/2026. Para todas as referências de tempo será observado o horário de Brasília-DF. Local: [www.novobmmnet.com.br](http://www.novobmmnet.com.br) por acesso identificado. MARA C. D. S. LOURENÇO - Agente de Contratação

**IGUATEMI S.A.**  
 Companhia Aberta  
 CNPJ/MF nº 60.543.816/0001-83 - NIRE 35.300.027.248

**ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA**

Ficam convocados os senhores acionistas da IGUATEMI S.A. ("Companhia") a reunirem-se em Assembleia Geral Ordinária ("AGO"), a ser realizada no dia 16 de abril de 2026, às 10:00 horas, na sede social da Companhia, localizada na Rua Ângela Maffei Vita, no 200, 9º andar, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, a fim de deliberar a respeito das matérias constantes da Ordem do Dia abaixo:

1. Tomar as contas dos Administradores, examinar, discutir e votar as Demonstrações Financeiras da Companhia referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025; 2. Deliberar sobre a destinação do resultado do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; 3. Eleger os membros do Conselho Fiscal da Companhia; e 4. Aprovar a remuneração global e anual dos Administradores, para o exercício social de 2026, e dos membros do Conselho Fiscal, até a próxima Assembleia Geral Ordinária. **Informações Gerais:** • A Companhia informa aos seus acionistas que, em 11 de março de 2026, os seguintes documentos foram publicados de forma resumida na versão impressa do jornal "Diário de Notícias", nos termos da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 ("Lei das S.A."): o Parecer de Orientação CVM nº 39; (ii) relatório anual da administração; (iii) demonstrações financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; (iv) parecer dos auditores independentes; e (v) parecer do Conselho Fiscal. Adicionalmente, a Companhia comunica que, em atendimento ao artigo 7º da Resolução CVM nº 81/22, encontram-se disponíveis nos sites da B3 e CVM os documentos a que se referem o citado artigo. • A Companhia informa, ainda, que, nos termos da Resolução CVM nº 81/22, os boletins de voto a distância referentes à AGO já estão à disposição dos senhores acionistas nos sites da CVM, B3 e de relações com investidores da Companhia. Além disso, também está disponível, nos mesmos canais, o Manual do Acionista ("Manual"), com orientações detalhadas sobre os procedimentos para a participação na AGO. • O acionista poderá participar da AGO (i) comparecendo pessoalmente à AGO ou sendo representado por procurador devidamente constituído, ou (ii) mediante envio do respectivo boletim de voto a distância devidamente preenchido diretamente à Companhia, ao custodiante, ao depositário central ou ao escriturador, sendo que as orientações detalhadas acerca do envio do boletim constam do próprio boletim e do Manual. • Os acionistas com ações sob Custódia Funcional de Ações Nominativas da B3 - Bolsa, Balcão ("Lei das S.A.") e do Parecer de Orientação CVM nº 39; (ii) relatório anual da administração; (iii) demonstrações financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; (iv) parecer dos auditores independentes; e (v) parecer do Conselho Fiscal. Adicionalmente, a Companhia comunica que, em atendimento ao artigo 7º da Resolução CVM nº 81/22, encontram-se disponíveis nos sites da B3 e CVM os documentos a que se referem o citado artigo. • A Companhia informa, ainda, que, nos termos da Resolução CVM nº 81/22, os boletins de voto a distância referentes à AGO já estão à disposição dos senhores acionistas nos sites da CVM, B3 e de relações com investidores da Companhia. Além disso, também está disponível, nos mesmos canais, o Manual do Acionista ("Manual"), com orientações detalhadas sobre os procedimentos para a participação na AGO. • O acionista poderá participar da AGO (i) comparecendo pessoalmente à AGO ou sendo representado por procurador devidamente constituído, ou (ii) mediante envio do respectivo boletim de voto a distância devidamente preenchido diretamente à Companhia, ao custodiante, ao depositário central ou ao escriturador, sendo que as orientações detalhadas acerca do envio do boletim constam do próprio boletim e do Manual. • Os acionistas com ações sob Custódia Funcional de Ações Nominativas da B3 - Bolsa, Balcão ("Lei das S.A.") e do Parecer de Orientação CVM nº 39; (ii) relatório anual da administração; (iii) demonstrações financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; (iv) parecer dos auditores independentes; e (v) parecer do Conselho Fiscal. Adicionalmente, a Companhia comunica que, em atendimento ao artigo 7º da Resolução CVM nº 81/22, encontram-se disponíveis nos sites da B3 e CVM os documentos a que se referem o citado artigo. • A Companhia informa, ainda, que, nos termos da Resolução CVM nº 81/22, os boletins de voto a distância referentes à AGO já estão à disposição dos senhores acionistas nos sites da CVM, B3 e de relações com investidores da Companhia. Além disso, também está disponível, nos mesmos canais, o Manual do Acionista ("Manual"), com orientações detalhadas sobre os procedimentos para a participação na AGO. • O acionista poderá participar da AGO (i) comparecendo pessoalmente à AGO ou sendo representado por procurador devidamente constituído, ou (ii) mediante envio do respectivo boletim de voto a distância devidamente preenchido diretamente à Companhia, ao custodiante, ao depositário central ou ao escriturador, sendo que as orientações detalhadas acerca do envio do boletim constam do próprio boletim e do Manual. • Os acionistas com ações sob Custódia Funcional de Ações Nominativas da B3 - Bolsa, Balcão ("Lei das S.A.") e do Parecer de Orientação CVM nº 39; (ii) relatório anual da administração; (iii) demonstrações financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; (iv) parecer dos auditores independentes; e (v) parecer do Conselho Fiscal. Adicionalmente, a Companhia comunica que, em atendimento ao artigo 7º da Resolução CVM nº 81/22, encontram-se disponíveis nos sites da B3 e CVM os documentos a que se referem o citado artigo. • A Companhia informa, ainda, que, nos termos da Resolução CVM nº 81/22, os boletins de voto a distância referentes à AGO já estão à disposição dos senhores acionistas nos sites da CVM, B3 e de relações com investidores da Companhia. Além disso, também está disponível, nos mesmos canais, o Manual do Acionista ("Manual"), com orientações detalhadas sobre os procedimentos para a participação na AGO. • O acionista poderá participar da AGO (i) comparecendo pessoalmente à AGO ou sendo representado por procurador devidamente constituído, ou (ii) mediante envio do respectivo boletim de voto a distância devidamente preenchido diretamente à Companhia, ao custodiante, ao depositário central ou ao escriturador, sendo que as orientações detalhadas acerca do envio do boletim constam do próprio boletim e do Manual. • Os acionistas com ações sob Custódia Funcional de Ações Nominativas da B3 - Bolsa, Balcão ("Lei das S.A.") e do Parecer de Orientação CVM nº 39; (ii) relatório anual da administração; (iii) demonstrações financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; (iv) parecer dos auditores independentes; e (v) parecer do Conselho Fiscal. Adicionalmente, a Companhia comunica que, em atendimento ao artigo 7º da Resolução CVM nº 81/22, encontram-se disponíveis nos sites da B3 e CVM os documentos a que se referem o citado artigo. • A Companhia informa, ainda, que, nos termos da Resolução CVM nº 81/22, os boletins de voto a distância referentes à AGO já estão à disposição dos senhores acionistas nos sites da CVM, B3 e de relações com investidores da Companhia. Além disso, também está disponível, nos mesmos canais, o Manual do Acionista ("Manual"), com orientações detalhadas sobre os procedimentos para a participação na AGO. • O acionista poderá participar da AGO (i) comparecendo pessoalmente à AGO ou sendo representado por procurador devidamente constituído, ou (ii) mediante envio do respectivo boletim de voto a distância devidamente preenchido diretamente à Companhia, ao custodiante, ao depositário central ou ao escriturador, sendo que as orientações detalhadas acerca do envio do boletim constam do próprio boletim e do Manual. • Os acionistas com ações sob Custódia Funcional de Ações Nominativas da B3 - Bolsa, Balcão ("Lei das S.A.") e do Parecer de Orientação CVM nº 39; (ii) relatório anual da administração; (iii) demonstrações financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; (iv) parecer dos auditores independentes; e (v) parecer do Conselho Fiscal. Adicionalmente, a Companhia comunica que, em atendimento ao artigo 7º da Resolução CVM nº 81/22, encontram-se disponíveis nos sites da B3 e CVM os documentos a que se referem o citado artigo. • A Companhia informa, ainda, que, nos termos da Resolução CVM nº 81/22, os boletins de voto a distância referentes à AGO já estão à disposição dos senhores acionistas nos sites da CVM, B3 e de relações com investidores da Companhia. Além disso, também está disponível, nos mesmos canais, o Manual do Acionista ("Manual"), com orientações detalhadas sobre os procedimentos para a participação na AGO. • O acionista poderá participar da AGO (i) comparecendo pessoalmente à AGO ou sendo representado por procurador devidamente constituído, ou (ii) mediante envio do respectivo boletim de voto a distância devidamente preenchido diretamente à Companhia, ao custodiante, ao depositário central ou ao escriturador, sendo que as orientações detalhadas acerca do envio do boletim constam do próprio boletim e do Manual. • Os acionistas com ações sob Custódia Funcional de Ações Nominativas da B3 - Bolsa, Balcão ("Lei das S.A.") e do Parecer de Orientação CVM nº 39; (ii) relatório anual da administração; (iii) demonstrações financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; (iv) parecer dos auditores independentes; e (v) parecer do Conselho Fiscal. Adicionalmente, a Companhia comunica que, em atendimento ao artigo 7º da Resolução CVM nº 81/22, encontram-se disponíveis nos sites da B3 e CVM os documentos a que se referem o citado artigo. • A Companhia informa, ainda, que, nos termos da Resolução CVM nº 81/22, os boletins de voto a distância referentes à AGO já estão à disposição dos senhores acionistas nos sites da CVM, B3 e de relações com investidores da Companhia. Além disso, também está disponível, nos mesmos canais, o Manual do Acionista ("Manual"), com orientações detalhadas sobre os procedimentos para a participação na AGO. • O acionista poderá participar da AGO (i) comparecendo pessoalmente à AGO ou sendo representado por procurador devidamente constituído, ou (ii) mediante envio do respectivo boletim de voto a distância devidamente preenchido diretamente à Companhia, ao custodiante, ao depositário central ou ao escriturador, sendo que as orientações detalhadas acerca do envio do boletim constam do próprio boletim e do Manual. • Os acionistas com ações sob Custódia Funcional de Ações Nominativas da B3 - Bolsa, Balcão ("Lei das S.A.") e do Parecer de Orientação CVM nº 39; (ii) relatório anual da administração; (iii) demonstrações financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; (iv) parecer dos auditores independentes; e (v) parecer do Conselho Fiscal. Adicionalmente, a Companhia comunica que, em atendimento ao artigo 7º da Resolução CVM nº 81/22, encontram-se disponíveis nos sites da B3 e CVM os documentos a que se referem o citado artigo. • A Companhia informa, ainda, que, nos termos da Resolução CVM nº 81/22, os boletins de voto a distância referentes à AGO já estão à disposição dos senhores acionistas nos sites da CVM, B3 e de relações com investidores da Companhia. Além disso, também está disponível, nos mesmos canais, o Manual do Acionista ("Manual"), com orientações detalhadas sobre os procedimentos para a participação na AGO. • O acionista poderá participar da AGO (i) comparecendo pessoalmente à AGO ou sendo representado por procurador devidamente constituído, ou (ii) mediante envio do respectivo boletim de voto a distância devidamente preenchido diretamente à Companhia, ao custodiante, ao depositário central ou ao escriturador, sendo que as orientações detalhadas acerca do envio do boletim constam do próprio boletim e do Manual. • Os acionistas com ações sob Custódia Funcional de Ações Nominativas da B3 - Bolsa, Balcão ("Lei das S.A.") e do Parecer de Orientação CVM nº 39; (ii) relatório anual da administração; (iii) demonstrações financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; (iv) parecer dos auditores independentes; e (v) parecer do Conselho Fiscal. Adicionalmente, a Companhia comunica que, em atendimento ao artigo 7º da Resolução CVM nº 81/22, encontram-se disponíveis nos sites da B3 e CVM os documentos a que se referem o citado artigo. • A Companhia informa, ainda, que, nos termos da Resolução CVM nº 81/22, os boletins de voto a distância referentes à AGO já estão à disposição dos senhores acionistas nos sites da CVM, B3 e de relações com investidores da Companhia. Além disso, também está disponível, nos mesmos canais, o Manual do Acionista ("Manual"), com orientações detalhadas sobre os procedimentos para a participação na AGO. • O acionista poderá participar da AGO (i) comparecendo pessoalmente à AGO ou sendo representado por procurador devidamente constituído, ou (ii) mediante envio do respectivo boletim de voto a distância devidamente preenchido diretamente à Companhia, ao custodiante, ao depositário central ou ao escriturador, sendo que as orientações detalhadas acerca do envio do boletim constam do próprio boletim e do Manual. • Os acionistas com ações sob Custódia Funcional de Ações Nominativas da B3 - Bolsa, Balcão ("Lei das S.A.") e do Parecer de Orientação CVM nº 39; (ii) relatório anual da administração; (iii) demonstrações financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; (iv) parecer dos auditores independentes; e (v) parecer do Conselho Fiscal. Adicionalmente, a Companhia comunica que, em atendimento ao artigo 7º da Resolução CVM nº 81/22, encontram-se disponíveis nos sites da B3 e CVM os documentos a que se referem o citado artigo. • A Companhia informa, ainda, que, nos termos da Resolução CVM nº 81/22, os boletins de voto a distância referentes à AGO já estão à disposição dos senhores acionistas nos sites da CVM, B3 e de relações com investidores da Companhia. Além disso, também está disponível, nos mesmos canais, o Manual do Acionista ("Manual"), com orientações detalhadas sobre os procedimentos para a participação na AGO. • O acionista poderá participar da AGO (i) comparecendo pessoalmente à AGO ou sendo representado por procurador devidamente constituído, ou (ii) mediante envio do respectivo boletim de voto a distância devidamente preenchido diretamente à Companhia, ao custodiante, ao depositário central ou ao escriturador, sendo que as orientações detalhadas acerca do envio do boletim constam do próprio boletim e do Manual. • Os acionistas com ações sob Custódia Funcional de Ações Nominativas da B3 - Bolsa, Balcão ("Lei das S.A.") e do Parecer de Orientação CVM nº 39; (ii) relatório anual da administração; (iii) demonstrações financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; (iv) parecer dos auditores independentes; e (v) parecer do Conselho Fiscal. Adicionalmente, a Companhia comunica que, em atendimento ao artigo 7º da Resolução CVM nº 81/22, encontram-se disponíveis nos sites da B3 e CVM os documentos a que se referem o citado artigo. • A Companhia informa, ainda, que, nos termos da Resolução CVM nº 81/22, os boletins de voto a distância referentes à AGO já estão à disposição dos senhores acionistas nos sites da CVM, B3 e de relações com investidores da Companhia. Além disso, também está disponível, nos mesmos canais, o Manual do Acionista ("Manual"), com orientações detalhadas sobre os procedimentos para a participação na AGO. • O acionista poderá participar da AGO (i) comparecendo pessoalmente à AGO ou sendo representado por procurador devidamente constituído, ou (ii) mediante envio do respectivo boletim de voto a distância devidamente preenchido diretamente à Companhia, ao custodiante, ao depositário central ou ao escriturador, sendo que as orientações detalhadas acerca do envio do boletim constam do próprio boletim e do Manual. • Os acionistas com ações sob Custódia Funcional de Ações Nominativas da B3 - Bolsa, Balcão ("Lei das S.A.") e do Parecer de Orientação CVM nº 39; (ii) relatório anual da administração; (iii) demonstrações financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; (iv) parecer dos auditores independentes; e (v) parecer do Conselho Fiscal. Adicionalmente, a Companhia comunica que, em atendimento ao artigo 7º da Resolução CVM nº 81/22, encontram-se disponíveis nos sites da B3 e CVM os documentos a que se referem o citado artigo. • A Companhia informa, ainda, que, nos termos da Resolução CVM nº 81/22, os boletins de voto a distância referentes à AGO já estão à disposição dos senhores acionistas nos sites da CVM, B3 e de relações com investidores da Companhia. Além disso, também está disponível, nos mesmos canais, o Manual do Acionista ("Manual"), com orientações detalhadas sobre os procedimentos para a participação na AGO. • O acionista poderá participar da AGO (i) comparecendo pessoalmente à AGO ou sendo representado por procurador devidamente constituído, ou (ii) mediante envio do respectivo boletim de voto a distância devidamente preenchido diretamente à Companhia, ao custodiante, ao depositário central ou ao escriturador, sendo que as orientações detalhadas acerca do envio do boletim constam do próprio boletim e do Manual. • Os acionistas com ações sob Custódia Funcional de Ações Nominativas da B3 - Bolsa, Balcão ("Lei das S.A.") e do Parecer de Orientação CVM nº 39; (ii) relatório anual da administração; (iii) demonstrações financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; (iv) parecer dos auditores independentes; e (v) parecer do Conselho Fiscal. Adicionalmente, a Companhia comunica que, em atendimento ao artigo 7º da Resolução CVM nº 81/22, encontram-se disponíveis nos sites da B3 e CVM os documentos a que se referem o citado artigo. • A Companhia informa, ainda, que, nos termos da Resolução CVM nº 81/22, os boletins de voto a distância referentes à AGO já estão à disposição dos senhores acionistas nos sites da CVM, B3 e de relações com investidores da Companhia. Além disso, também está disponível, nos mesmos canais, o Manual do Acionista ("Manual"), com orientações detalhadas sobre os procedimentos para a participação na AGO. • O acionista poderá participar da AGO (i) comparecendo pessoalmente à AGO ou sendo representado por procurador devidamente constituído, ou (ii) mediante envio do respectivo boletim de voto a distância devidamente preenchido diretamente à Companhia, ao custodiante, ao depositário central ou ao escriturador, sendo que as orientações detalhadas acerca do envio do boletim constam do próprio boletim e do Manual. • Os acionistas com ações sob Custódia Funcional de Ações Nominativas da B3 - Bolsa, Balcão ("Lei das S.A.") e do Parecer de Orientação CVM nº 39; (ii) relatório anual da administração; (iii) demonstrações financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; (iv) parecer dos auditores independentes; e (v) parecer do Conselho Fiscal. Adicionalmente, a Companhia comunica que, em atendimento ao artigo 7º da Resolução CVM nº 81/22, encontram-se disponíveis nos sites da B3 e CVM os documentos a que se referem o citado artigo. • A Companhia informa, ainda, que, nos termos da Resolução CVM nº 81/22, os boletins de voto a distância referentes à AGO já estão à disposição dos senhores acionistas nos sites da CVM, B3 e de relações com investidores da Companhia. Além disso, também está disponível, nos mesmos canais, o Manual do Acionista ("Manual"), com orientações detalhadas sobre os procedimentos para a participação na AGO. • O acionista poderá participar da AGO (i) comparecendo pessoalmente à AGO ou sendo representado por procurador devidamente constituído, ou (ii) mediante envio do respectivo boletim de voto a distância devidamente preenchido diretamente à Companhia, ao custodiante, ao depositário central ou ao escriturador, sendo que as orientações detalhadas acerca do envio do boletim constam do próprio boletim e do Manual. • Os acionistas com ações sob Custódia Funcional de Ações Nominativas da B3 - Bolsa, Balcão ("Lei das S.A.") e do Parecer de Orientação CVM nº 39; (ii) relatório anual da administração; (iii) demonstrações financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; (iv) parecer dos auditores independentes; e (v) parecer do Conselho Fiscal. Adicionalmente, a Companhia comunica que, em atendimento ao artigo 7º da Resolução CVM nº 81/22, encontram-se disponíveis nos sites da B3 e CVM os documentos a que se referem o citado artigo. • A Companhia informa, ainda, que, nos termos da Resolução CVM nº 81/22, os boletins de voto a distância referentes à AGO já estão à disposição dos senhores acionistas nos sites da CVM, B3 e de relações com investidores da Companhia. Além disso, também está disponível, nos mesmos canais, o Manual do Acionista ("Manual"), com orientações detalhadas sobre os procedimentos para a participação na AGO. • O acionista poderá participar da AGO (i) comparecendo pessoalmente à AGO ou sendo representado por procurador devidamente constituído, ou (ii) mediante envio do respectivo boletim de voto a distância devidamente preenchido diretamente à Companhia, ao custodiante, ao depositário central ou ao escriturador, sendo que as orientações detalhadas acerca do envio do boletim constam do próprio boletim e do Manual. • Os acionistas com ações sob Custódia Funcional de Ações Nominativas da B3 - Bolsa, Balcão ("Lei das S.A.") e do Parecer de Orientação CVM nº 39; (ii) relatório anual da administração; (iii) demonstrações financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; (iv) parecer dos auditores independentes; e (v) parecer do Conselho Fiscal. Adicionalmente, a Companhia comunica que, em atendimento ao artigo 7º da Resolução CVM nº 81/22, encontram-se disponíveis nos sites da B3 e CVM os documentos a que se referem o citado artigo. • A Companhia informa, ainda, que, nos termos da Resolução CVM nº 81/22, os boletins de voto a distância referentes à AGO já estão à disposição dos senhores acionistas nos sites da CVM, B3 e de relações com investidores da Companhia. Além disso, também está disponível, nos mesmos canais, o Manual do Acionista ("Manual"), com orientações detalhadas sobre os procedimentos para a participação na AGO. • O acionista poderá participar da AGO (i) comparecendo pessoalmente à AGO ou sendo representado por procurador devidamente constituído, ou (ii) mediante envio do respectivo boletim de voto a distância devidamente preenchido diretamente à Companhia, ao custodiante, ao depositário central ou ao escriturador, sendo que as orientações detalhadas acerca do envio do boletim constam do próprio boletim e do Manual. • Os acionistas com ações sob Custódia Funcional de Ações Nominativas da B3 - Bolsa, Balcão ("Lei das S.A.") e do Parecer de Orientação CVM nº 39; (ii) relatório anual da administração; (iii) demonstrações financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; (iv) parecer dos auditores independentes; e (v) parecer do Conselho Fiscal. Adicionalmente, a Companhia comunica que, em atendimento ao artigo 7º da Resolução CVM nº 81/22, encontram-se disponíveis nos sites da B3 e CVM os documentos a que se referem o citado artigo. • A Companhia informa, ainda, que, nos termos da Resolução CVM nº 81/22, os boletins de voto a distância referentes à AGO já estão à disposição dos senhores acionistas nos sites da CVM, B3 e de relações com investidores da Companhia. Além disso, também está disponível, nos mesmos canais, o Manual do Acionista ("Manual"), com orientações detalhadas sobre os procedimentos para a participação na AGO. • O acionista poderá participar da AGO (i) comparecendo pessoalmente à AGO ou sendo representado por