



UBS BB Holding Financeira S.A.
CNPJ nº 13.141.497/0001-00

Relatório da Administração

São Paulo, 27 de fevereiro de 2026. **Apresentação:** Submetemos à apreciação do V.Sas. as demonstrações financeiras da UBS BB Holding Financeira S.A. (Companhia), elaboradas de acordo com as normas e instruções do Banco Central do Brasil e observando as disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. **Atuação:** A holding tem participação de 100% no UBS BB Banco de Investimento S.A. e no UBS BB Corretora de Câmbio, Títulos e Valores Mobiliários S.A. **Evolução dos negócios:** A Companhia apresentou no

Balanco patrimonial - 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)			
	Notas	2025	2024
Ativo			
Disponibilidades		84	100
Instrumentos financeiros		4.225	2.023
Outros ativos		13.227	43.988
Impostos a compensar		59	34
Investimentos		7.659.492	622.047
Total do Ativo		675.120	668.192

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Reservas de Lucros

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido - Exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)				
Saldo em 31 de dezembro de 2023	Reservas de Lucros			Total
	Nota	Capital Social	Outras Estatutária	
427.714	18.276	82.435	195.655	(79.919)
Amortização de ação - Incorporação reversa	7.b	-	-	(10.072)
Ajuste de avaliação patrimonial de ativos financeiros		-	-	146
Dividendos distribuídos	9	-	(57.116)	-
Lucro líquido do exercício		-	-	91.043
Saldo em 31 de dezembro de 2024		427.714	25.319	195.655

Reservas de Lucros				Outros resultados abrangentes acumulados	Lucros	Total
Nota	Capital Social	Outras Estatutária	Outros resultados abrangentes acumulados			
427.714	18.276	82.435	195.655	(79.919)	-	644.161
Amortização de ação - Incorporação reversa	7.b	-	-	(10.072)	-	(10.072)
Ajuste de avaliação patrimonial de ativos financeiros		-	-	-	31	31
Dividendos distribuídos	9	-	-	-	-	-
Lucro líquido do exercício		-	-	-	55.890	55.890
Saldo em 31 de dezembro de 2025		427.714	25.319	277.979	(94.850)	661.785

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas explicativas às demonstrações financeiras - 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)

1. Contexto operacional: A UBS BB Holding Financeira S.A. ("Companhia") é uma sociedade anônima, com sede em São Paulo - SP na Av. Brigadeiro Faria Lima, nº 4.440, 4º andar, Itaim Bibi, CEP 04538-132 e possui como o objetivo social a participação societária em instituições financeiras e demais instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil, tendo atualmente participação de 100% no UBS BB Banco de Investimento S.A. ("Banco") e na UBS BB Corretora de Câmbio, Títulos e Valores Mobiliários S.A. ("Corretora"). A Companhia faz parte do Grupo UBS BB controlado pelo UBS AG Suíça (50,01%), com participação do BB-Banco de Investimento S.A. (49,99%).

2. Apresentação e elaboração das demonstrações financeiras: a) Base de elaboração: As demonstrações financeiras da Companhia são de responsabilidade da Administração e, em virtude da atuação exclusiva como holding de instituições financeiras, suas demonstrações financeiras foram elaboradas em conformidade com as normas e instruções do Conselho Monetário Nacional e do Banco Central do Brasil, consistindo no Plano Contábil das Instituições do Sistema Financeiro Nacional - COSIF - e com as diretrizes contábeis emanadas da Lei das Sociedades por Ações. O resultado e a posição financeira da Companhia estão expressos em milhares de reais, sendo a moeda funcional e de apresentação das demonstrações financeiras. O balanço patrimonial está apresentado por ordem decrescente de liquidez e exigibilidade. A diretoria aprovou e autorizou a emissão das demonstrações financeiras em 27 de fevereiro de 2026. b) Julgamentos e estimativas contábeis significativas: No processo de elaboração das demonstrações financeiras, a Administração exerceu o melhor de seu julgamento e utilizou estimativas para calcular os valores reconhecidos nestas demonstrações. **Continuidade:** A Administração avaliou a capacidade da Companhia em continuar operando normalmente e está convencida de que possui recursos para dar continuidade a seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração não tem o conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuar operando e, desta forma, as demonstrações financeiras foram preparadas considerando este princípio. **Valor justo dos instrumentos financeiros:** O valor justo de ativos e passivos financeiros contabilizados no balanço patrimonial foi derivado de preços cotados em mercado ativo ou determinados utilizando-se modelos matemáticos para precificação. **Provisões para riscos fiscais, trabalhistas e civis:** A Companhia revisa periodicamente suas provisões para riscos de demandas contingentes. Esta revisão utiliza a melhor avaliação e estimativa da Administração, apoiada por parecer de assessores legais, quanto à possibilidade de dispondo de recursos financeiros e à determinação de seus respectivos montantes. c) Pronunciamentos, alterações e interpretações existentes: As políticas contábeis adotadas pelo conglomerado UBS Brasil, são aplicadas de forma consistente durante todo o exercício apresentado nessas demonstrações financeiras e de maneira uniforme para as empresas do grupo. **1) Reforma Tributária sobre Consumo (Lei Complementar nº 214/2025):** Em 16 de janeiro de 2025, foi sancionada a Lei Complementar nº 214, que regulamenta a Reforma Tributária sobre o consumo, instituindo o Imposto sobre Bens e Serviços (IBS), a Contribuição Social sobre Bens e Serviços (CBS) e o Imposto Seletivo (IS). Diferentemente do regime cumulativo anterior vigente, o novo modelo permite o aproveitamento de créditos decorrentes de suas aquisições de bens e serviços. Os demais ativos e passivos não foram afetados pelo detalhado dos impactos tributários, financeiros, sistêmicos e processuais, incluindo as adequações necessárias às novas obrigações acessórias, de modo a assegurar a conformidade do início do período de transição em 2026 e a vigência integral dos novos exercícios subsequentes.

mente representado pelo trânsito em julgado da ação e pela confirmação da capacidade de sua recuperação ou compensação com outro exigível. **Passivos:** são reconhecidos quando, baseado na opinião de assessores jurídicos, for considerado provável o risco de perda de uma ação judicial ou administrativa, gerando uma provável saída de recursos para a liquidação das obrigações e quando os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança. Os passivos contingentes com risco de perda possível são apenas divulgados e nenhuma provisão é reconhecida. Os passivos contingentes com o risco de perda remota não requerem divulgação e provisão. **Obrigações legais:** quando existentes, são reconhecidas nas demonstrações financeiras, independentemente da avaliação acerca da probabilidade de êxito. Estão representadas por processos judiciais, cujo objeto de contestação é a sua legalidade ou constitucionalidade. h) Apreciação de resultado: As receitas e despesas são registradas de acordo com o regime de competência, observando o critério *pro rata* di. As operações de natureza financeira são atualizadas pelo método exponencial. i) Lucro por ação: A Companhia apresenta informações sobre o resultado do por ação básico e diluído dividindo-se o lucro atribuível pela quantidade de ações. j) Resultado recorrente e não recorrente: Resultados não recorrentes são os resultados que estão relacionados com as atividades atípicas da instituição, resultados não habituais e que não estejam previstos para ocorrer com frequência nos exercícios subsequentes. Os resultados recorrentes são aqueles típicos da instituição e tem previsibilidade de ocorrer com frequência nos exercícios futuros. Os resultados recorrentes e não recorrentes estão apresentados na nota 12. k) Receitas e despesas intragrup - Intercompany: O rateio de despesas é o processo de distribuição de custos compartilhados entre áreas e empresas, de forma proporcional ao benefício recebido. As despesas são identificadas e alocadas com base em critérios pré-definidos, como tempo dedicado, número de funcionários ou recursos utilizados. Dependendo da distribuição de custos mencionada, esses montantes estão apresentados na nota 10. **4. Instrumentos financeiros:** Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, os instrumentos financeiros estão classificados e compostos conforme demonstrado abaixo:

	2025	2024
Valor Venci-mento	Valor bruto	Valor bruto
Valor contábil	contábil	contábil
Valor justo	justo	justo

Ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (VJORA):			
	Até 31/12/2025	31/12/2024	31/12/2024
Letras Financeiras do Tesouro	365 dias	922	922
Letras Financeiras do Tesouro	365 dias	1.330	1.336
	2.252	2.258	2.019
	2.252	2.258	2.019

Os títulos públicos foram ajustados a valor de mercado, sendo efetuada a comparação com as taxas divulgadas pela ANBIMA, em contrapartida à conta de ajuste de valor justo. O patrimônio líquido líquido dos efeitos tributários, perfazendo o montante de R\$ 31) no exercício (R\$ 146 no exercício de 2024). Os títulos públicos são custodiados no Sistema Especial de Liquidação e Custódia - SELIC. Os instrumentos financeiros são classificados como ativo circulante em virtude de a Companhia utilizá-los na sua gestão de caixa. Não havia operações com instrumentos financeiros derivativos em 31 de dezembro de 2025 e 2024. Nos exercícios não houve reclassificação entre categorias de instrumentos financeiros.

	31/12/2025	31/12/2024
5. Outros ativos:		
Circulante		
Sociais e estatutárias - dividendos a receber - controladas	13.223	43.988
Valores a receber de sociedades ligadas (Nota 10)	4	-
	13.227	43.988

6. Depósitos judiciais, provisões, passivos e ativos contingentes: Passivos contingentes: Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, a Companhia não estava envolvida em ações judiciais ou administrativas, classificadas pela administração e seus assessores jurídicos como de perda possível.

	31/12/2025	31/12/2024	
7. Investimentos: a) Investimentos em coligadas e controladas:			
UBS BB Banco de Investimento S.A.	CCTVM S.A.	Total	
2025	2024	2025	
2024	2025	2024	
Capital social	46.200	46.200	363.158
Patrimônio líquido	50.104	48.228	609.388
573.819			

	2025	2024
Resultado do exercício	2.445	1.703
Quantidade de ações possuídas	46.200	46.200
Participação no capital social - %	100%	100%
dividendos distribuídos	(581)	(3.746)
Resultado de equivalência	2.445	1.703
Valor contábil do investimento	50.104	48.228
b) Movimentação do saldo de investimentos:	2025	2024
Saldo anterior	622.047	642.173
Equivalência patrimonial	55.675	90.904
Dividendos a receber	(13.223)	(101.105)
Ajuste de avaliação patrimonial	(5.036)	(10.072)
Equivalência patrimonial - MTM	29	147
Saldo atual	659.492	622.047

8. Imposto de renda e contribuição social: A conciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social é a seguinte:

	31/12/2025	31/12/2024
Correntes		
Resultado Líquido Antes de Imposto de Renda e Contribuição Social	55.936	91.071
Encargos (Imposto de Renda e Contribuição Social) às alíquotas vigentes	(13.425)	(21.857)
Não tributável/não dedutível:		
Resultado de participações em controladas	13.362	21.817
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	20	12
Despesas Indedutíveis líquidas de receitas não tributáveis	(3)	-
Despesa com Imposto de Renda e Contribuição Social	(46)	(28)

9. Patrimônio líquido: Capital social: Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, o capital social está representado por 339.605 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, totalmente subscrito e integralizado em moeda corrente nacional no montante de R\$ 427.714. Reserva de lucros - Reserva Legal: Nos termos do artigo 193 da Lei nº 6.404/76, do lucro líquido do exercício, 5% (cinco por cento) serão alocados, antes de qualquer outra destinação, na constituição da reserva legal, que não excederá de 20% (vinte por cento) do capital social. Reserva de Lucros - Reserva estatutária: Conforme o Estatuto Social da Companhia, a reserva estatutária para margem operacional tem por finalidade garantir margem operacional compatível com o desenvolvimento das operações da Companhia e é constituída em até 100% do lucro líquido apurado conforme legislação vigente, após as destinações legais, inclusive dividendos, limitada a 80% do capital social. Juros sobre capital próprio: Nos exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2025 e 2024 não foram pagos juros sobre capital

Demonstrações do resultado - Exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais, exceto lucro líquido por ação)			
	Notas	2025	2024
Resultado da intermediação financeira		291	205
Resultado de operações com instrumentos financeiros		291	205
Recetas (despesas) operacionais		55.645	90.866
Administrativas e gerais			
Publicações, publicidade e propaganda	(10)	(7)	-
Tributárias	(21)	(16)	-
Reembolso de despesa intragrupo - Intercompany	10	31	14
Diversas	(30)	(29)	-
Resultado de participações em controladas		7	55.675
Resultado operacional		55.936	91.071
Resultado antes dos tributos e participações		55.936	91.071
Tributos sobre o lucro		(46)	(28)
Corrente	8	(46)	(28)
Lucro líquido dos exercícios		55.890	91.043
Nº de ações		339.605	339.605
Lucro líquido por ação		164,57	268,08

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstrações do resultado abrangente - Exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)			
	2025	2024	
Lucro líquido do exercício	55.890	91.043	
Outros resultados abrangentes			
Itens a serem posteriormente reclassificados para o resultado			
Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	(46)	222	
Efeito tributário sobre ativos financeiros	15	(76)	
Itens que não podem ser reclassificados para o resultado			
Amortização de ação - Incorporação reversa controlada	5.036	(10.072)	
Total do resultado abrangente do exercício	60.895	81.117	

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstrações dos fluxos de caixa - Exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)

	Notas	2025	2024
Atividades operacionais			
Lucro líquido do exercício		55.890	91.043
Ajustes que não afetam o caixa			
Resultado de participações em controladas	7.b (55.675)	(90.904)	-
Lucro (Prejuízo) ajustado ao exercício		215	139
Variações em de ativos e passivos			
Instrumentos financeiros	(235)	(163)	-
Outros ativos	(4)	34	-
Impostos a compensar	(25)	(16)	-
Outros passivos	82	33	-
Impostos pagos	(49)	(27)	-
Caixa líquido proveniente nas atividades operacionais	(16)	-	-
Fluxo de caixa das atividades de investimento			
Dividendos recebidos	43.988	57.116	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	43.988	57.116	-
Fluxo de caixa das atividades de financiamento			
Dividendos pagos	9 (43.988)	(57.116)	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	(43.988)	(57.116)	-
Aumento/(diminuição) de caixa e equivalentes de caixa	(16)	-	-
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	100	100	-
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	84	100	-
Aumento/(diminuição) de caixa e equivalentes de caixa	(16)	-	-

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

próprio conforme faculta o artigo 9º da Lei nº 9.249/95. Dividendos: Conforme o Estatuto Social da Companhia, aos acionistas é assegurado os dividendos mínimos obrigatórios correspondentes a 25% do lucro líquido do período, calculados nos termos do artigo 202 da Lei das Sociedades Anônimas. A Assembleia Geral poderá deliberar sobre a retenção total ou parcial dos dividendos mínimos obrigatórios, conforme Art. 202 da Lei 6404/76. Houve pagamento de dividendos em 2025 de R\$ 43.988 em 28 de abril de 2026 em Assembleia Geral e Extraordinária, em 31 de dezembro de 2025 foi provisionado o valor de R\$ 13.274 de dividendos, que será deliberado na Assembleia Geral Ordinária de abril de 2026.

10. Partes relacionadas: As operações entre partes relacionadas são divulgadas em atendimento à Resolução CMN nº 4.818/20 e ao Pronunciamento Técnico CPC 05 (R1). a) Os saldos das operações ativas, passivas, de receitas e despesas envolvendo partes relacionadas são os seguintes:

	Ativo (passivo)	Receita (despesa)
	31/12/2025	31/12/2024
Valores a receber e a pagar de sociedades ligadas:		
UBS BB Corretora de Câmbio, Títulos e Valores Mobiliários S.A. ¹	4	31
UBS BB Banco de Investimentos S.A. ²	581	1.617
UBS BB Corretora de Câmbio, Títulos e Valores Mobiliários S.A. ²	12.642	42.371
UBS BB Serviços de Assessoria Financeira e Participações S.A. ³	13.274	43.988

¹ montantes referentes a reembolsos de despesas administrativas/operacionais conforme contrato de rateio entre as empresas do Grupo UBS. ² montantes referentes a dividendos mínimos obrigatórios a receber das controladas. ³ montantes referentes a dividendos mínimos obrigatórios a pagar, conforme estatuto. b) Remuneração de pessoal-chave da Administração: Não houve remuneração de pessoal chave no exercício.

11. Gerenciamento de riscos: Desde a mudança no escopo do Conglomerado Prudencial do UBS Brasil em 2024, o gerenciamento de risco das entidades financeiras do UBS BB passaram a ser monitoradas no nível do Conglomerado Prudencial do UBS Brasil e, o gerenciamento de risco do UBS BB em base individual é realizado para fins gerenciais e de forma consolidada para todas as entidades, financeiras e não financeiras, que fazem parte do UBS BB, incluindo a UBS BB Serviços e UBS BB Holding Financeira. O gerenciamento de risco do UBS BB é realizado pela estrutura de CRO do UBS BB e a avaliação de risco é centrada no alinhamento entre a estratégia de negócios, a identificação de riscos e a classificação de materialidade. O UBS BB opera nos segmentos de negócios de banco de investimentos, oferecendo serviços baseados em taxas aos clientes. **a. Risco de crédito -** é definido pelo risco de perda decorrente do inadimplemento de uma contraparte em cumprir suas obrigações contratuais. O UBS BB, por meio de sua corretora UBS BB CCTVM, oferece serviços de corretagem incluindo acesso ao mercado, execução de ordens e compensação de clientes. O risco de crédito de contraparte, decorrente de exposições de clientes, surge das obrigações da CCTVM conforme o regulamento operacional e a estrutura de salvaguardas da B3. As exigências de margem e colaterais são determinadas pelo modelo de risco da câmara de compensação. O UBS BB fornece serviços de assessoria para operações de M&A, Debt Capital Markets (DCM) e Equity Capital Markets (ECM) sem qualquer registro direto no balanço do UBS BB. O UBS BB não mantém carteira de crédito, não concede garantias para obrigações financeiras de terceiros e não oferece serviços de câmbio (FX). **b. Risco de mercado -** é definido como o risco de perda de um valor financeiro de uma carteira devido a mudanças nos preços dos instrumentos financeiros. As entidades legais do UBS BB mantêm principalmente um banking book para fins de gestão de liquidez, composto por títulos públicos indexados à taxa Selic (LFTs), complementados por posições de caixa em BFL, depósitos a prazo (CDBs) e operações compromissadas com instituições financeiras locais para gestão de caixa da CCTVM. O banking book também inclui uma posição estrutural em moeda estrangeira (FX), resultante de exposições líquidas em outras moedas, como as despesas diferidas. Ocasionalmente, instrumentos financeiros são classificados no trading book da CCTVM devido a incidentes operacionais na corretora. Esses instrumentos são destinados à negociação e devem ser liquidados imediatamente. Qualquer ganho ou perda decorrente desses incidentes é registrado como perda não financeira, já que a causa raiz é erro operacional, e não atividade de trading. **c. Risco operacional -** a possibilidade de ocorrência de perdas resultantes de falha, deficiência ou inadequação de processos internos, pessoas e sistemas, ou de eventos externos. O risco operacional é gerenciado por estrutura criada com essa finalidade, por meio do acompanhamento e da mensuração das perdas operacionais, bem como pela divulgação interna da cultura de monitoramento desse risco. O UBS BB se utiliza da área que atua na gestão do risco operacional do Conglomerado Prudencial, independente das áreas de negócios, que acompanha os riscos operacionais de cada linha de negócio, bem como das áreas de controle, analisa os casos onde houve perdas relevantes e acompanha a implementação das melhorias a fim de se evitar novas perdas por eventos fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de desclassificação de ativos e passivos em diferentes prazos de liquidez é gerenciado através de mecanismos que incluem a simulação de cenários e manutenção de limites mínimos de recursos aplicados em ativos líquidos. As entidades legais do UBS BB possuem política, definição de apetite e plano de contingência para o risco de liquidez. São usadas metodologias para o acompanhamento da liquidez até um determinado horizonte de tempo, segundo cenário base e cenários de estresse. O Fórum de Risco discute a estrutura de gerenciamento, eventos relevantes no período, excessos de limites, etc.

12. Resultado Recorrente e não Recorrente: Não foram identificados no período resultados não recorrentes de magnitude material ou que não estejam relacionados com as atividades da Companhia.

13. Eventos Subsequentes: A administração avaliou potenciais mudanças de eventos subsequentes e não identificou impactos relevantes na apresentação das demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

JOY GROUP divulga resultados financeiros de 2025; receita ultrapassa US\$ 620 milhões

O JOY GROUP divulgou seus resultados financeiros para o ano fiscal de 2025, registrando vendas no varejo anuais superiores a US\$ 730 milhões (RMB 5,1 bilhões) e receita total superior a US\$ 620 milhões (RMB 4,3 bilhões), representando um aumento de 22% em relação ao ano anterior. O Grupo manteve uma rentabilidade sólida, ao mesmo tempo em que registrou mais um ano de forte crescimento.

Em 2025, o JOY GROUP ampliou ainda mais sua linha de produtos de beleza, abrangendo diversas categorias e faixas de preço. Sua linha de produtos conta agora com as marcas principais JUDYDOLL, JOOCYEE e René Furterer, mas também com marcas em crescimento como Biophyto-genesis e Foltène, no segmento de maquiagem, cuidados com os cabelos e cuidados com a pele.

No segmento de maquiagem, a JUDYDOLL continuou sendo um importante vetor de crescimento, com vendas globais no varejo que ultrapassaram US\$ 430 milhões (3,0 bilhões de RMB), um aumento de mais de 18% em relação ao ano anterior. A marca foi líder em vendas entre as marcas de maquiagem na China pelo terceiro ano consecutivo. Ela também fortaleceu sua presença omnicanal, operando 118 lojas próprias e chegando a mais de 30.000 pontos de venda ao redor do mundo.

A JOOCYEE também alcançou um recorde de vendas no varejo global em 2025, com um aumento na receita de mais de 15%. Os produtos para os lábios da marca alcançaram vendas globais de mais de 18 milhões de unidades, consolidando ainda mais a liderança do JOY GROUP no segmento de maquiagem.

No segmento de cuidados com os cabelos e o couro cabeludo, a René Furterer manteve seu forte ritmo de crescimento na China, com um aumento de mais de 30% na receita. A JOY também concluiu a aquisição da Foltène,