



São Paulo, 27 de Fevereiro de 2026.

Apresentação: Submetemos à apreciação de V.Sas. as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da UBS BB Serviços de Assessoria Financeira e Participações S.A. (Companhia), elaboradas na forma das disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações e de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. **Atuação:** A Companhia atua na realização de análise e pesquisas financeiras, econômicas e de mercado; na prestação de serviços de assessoria e orientação financeira e econômica; na prestação de serviços de intermediação de negócios (fusões e aquisições); e em participações em outras sociedades. A Companhia detém uma plataforma estratégica relevante de banco de investimentos em determinados países na América do Sul e de corretora de valores no segmento institucional no Brasil, criando na região, uma plataforma relevante de banco de investimento com cobertura global.

Evolução dos negócios: A UBS BB Serviços apresentou no exercício findo em 31 de dezembro de 2025, lucro líquido de R\$ 42.732 mil, e um

patrimônio líquido de R\$ 1.463.161 mil. O resultado do exercício foi impactado pela inversão na expectativa da curva de juros, que passou a ser elevada em 2025. Essa alteração impactou a geração de operações de fusões, aquisições, assessoreamento e operações de dívida no mercado interbancário, assim como receitas com comissões para colocação de títulos oriundo de sua investida. **Gerenciamento de riscos:** Desde a mudança no escopo do Conglomerado Prudencial do UBS Brasil em 2024, o gerenciamento de risco das entidades financeiras do UBS BB passou a ser monitorado no nível do Conglomerado Prudencial do UBS Brasil e, o gerenciamento de risco do UBS BB em base individual é realizado para fins gerenciais e de forma consolidada para todas as entidades financeiras e não financeiras, que fazem parte do UBS BB, incluindo a UBS BB Serviços e UBS BB Holding Financial S.A. O gerenciamento de risco do UBS BB é realizado pela estrutura de CRO e a avaliação de risco é centrada no alinhamento entre a estratégia de negócios, a identificação de riscos e a classificação de materialidade. O UBS BB opera no segmento de negócios de banco de investimentos, oferecendo serviços baseados em taxas aos clientes. **Continuidade de Negócio:** Não temos o conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas

Ativo	Notas	Individual		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4	1.651	19.830	228.115	342.759
Instrumentos financeiros	5	252.102	208.025	358.519	329.840
Rendas a receber	6	25.146	26.768	36.851	27.791
Negociação e intermediação de valores	7	-	-	309.838	353.455
Impostos a compensar	8	12.051	14.941	30.276	39.361
Outros ativos	9	59.581	106.826	22.626	40.265
Não circulante					
Instrumentos financeiros	5	-	-	408.960	329.297
Depósitos judiciais	10	82	25	47.516	40.468
Ativo fiscal diferido	14 b	117.952	115.376	177.737	187.503
Outros ativos	9	-	66	-	79
Investimentos	11a	661.785	624.174	-	-
Imobilizado de uso	12	18.408	50.103	37.198	66.372
Intangível	12	565.254	613.607	584.252	633.711
Total do ativo		1.714.012	1.779.741	2.241.828	2.390.901

Passivo	Notas	Individual		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Circulante					
Recursos disponíveis de cliente	7	-	-	1.284	2.021
Negociação e intermediação de valores	7	-	-	308.603	350.960
Outros passivos	13	246.218	222.454	394.231	377.316
Passivo fiscal corrente	3	3.478	10.274	18.696	65.958
Não circulante					
Provisões	10	1.137	3.248	55.693	50.761
Outros passivos	13	18	-	160	120
Patrimônio líquido					
Capital social	15	1.463.161	1.543.765	1.463.161	1.543.765
Reservas de lucros	13	32.372	208.038	132.372	208.038
Outros resultados abrangentes		(94.816)	(89.878)	(94.816)	(89.878)
Total do passivo e patrimônio líquido		1.714.012	1.779.741	2.241.828	2.390.901

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Nota	Capital social	Reservas de lucros	Legal	Estatutária	Outros resultados abrangentes	Lucros acumulados	Participação Lucros atribuível aos controladores
Saldo em 31 de dezembro de 2023	15	1.425.605	8.757	130.099	(63.630)	-	1.500.831
Incorporação reversa controlada	-	-	-	-	(10.072)	-	(10.072)
Ajuste variação cambial investimentos no exterior	-	-	-	-	(16.295)	-	(16.295)
Ajuste de avaliação patrimonial de ativos financeiros ao valor justo, líquidos de tributos	-	-	-	-	119	-	119
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	111.584	111.584
Destinações:							
Reserva legal	-	-	5.579	-	-	(5.579)	-
Dividendos obrigatórios	-	-	-	-	-	(42.402)	(42.402)
Reserva estatutária	-	-	-	63.603	-	(63.603)	-
Saldo em 31 de dezembro de 2024	15	1.425.605	14.336	193.702	(89.878)	-	1.543.765
Saldo em 31 de dezembro de 2024	15	1.425.605	14.336	193.702	(89.878)	-	1.543.765
Incorporação reversa controlada	-	-	-	-	(5.036)	-	(5.036)
Dividendos Distribuídos	-	-	-	-	-	-	-
Ajuste de avaliação patrimonial de ativos financeiros ao valor justo, líquidos de tributos	-	-	-	-	(98.100)	-	(98.100)
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	98	-	98
Destinações:							
Reserva legal	-	-	2.137	-	-	(2.137)	-
Dividendos obrigatórios	-	-	-	-	-	(20.298)	(20.298)
Reserva estatutária	-	-	-	20.297	-	(20.297)	-
Saldo em 31 de dezembro de 2025	15	1.425.605	16.473	115.899	(94.816)	-	1.463.161

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas - 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)

1. Contexto operacional: A UBS BB Serviços de Assessoria Financeira e Participações S.A. (Companhia) é uma sociedade anônima de capital fechado, com sede em São Paulo e com CNPJ nº 4.440.974/0001-10. Através de suas filiais, a Companhia atua em diversas áreas de negócios, incluindo a prestação de serviços de assessoria e orientação financeira e econômica, vedada a prática de quaisquer atividades privativas de instituições financeiras ou que dependam de registros ou autorizações especiais para as quais a Companhia não esteja devidamente registrada, a prestação de serviços de intermediação de negócios (fusões e aquisições), no Brasil e no exterior; e a participação em outras sociedades, na qualidade de sócia, acionista ou quotista. O capital social total da companhia está dividido na proporção de 50,01% para a UBS AG e 49,99% para a BB-Banco de Investimentos S.A (BB-BI). O BB-BI integrou o direito de acesso aos clientes corporativos sob a prospeção e organização de negócios e a UBS apoiou sua plataforma operacional de banco de investimento na região corretora de títulos e valores mobiliários no segmento institucional no país.

da entidade na gestão de seus ativos financeiros e as características do fluxo de caixa contratual dos ativos financeiros. Modelo de negócios: reflete como os grupos de ativos financeiros são gerenciados em termos de seu objetivo comercial específico e gerar fluxos de caixa. O modelo de negócio determina também se os fluxos de caixa resultarão do recebimento de fluxos de caixa contratuais, da venda de ativos financeiros ou de ambos; e Características do fluxo de caixa contratual dos ativos financeiros: identificação dos fluxos de caixa do ativo que constituem apenas pagamento de principal e juros, ou a combinação de pagamento de principal e juros, ou a combinação de principal e juros. O teste de SPJJ consiste no processo de avaliação dos fluxos de caixa contratuais a partir da origem, aquisição ou emissão de instrumento financeiro com o objetivo de verificar se os respectivos fluxos de caixa são constituídos apenas de pagamento de principal e juros, ou seja, estão alinhados com o conceito de um acordo de empréstimo básico. Para que um ativo financeiro seja classificado e medido pelo método amortizado ou pelo valor justo por meio de outros resultados abrangentes, ele precisa gerar fluxos de caixa que sejam "exclusivamente pagamentos de principal e de juros" (também referido como teste de "SPJJ") sobre o valor do principal em aberto. A Companhia utiliza o método de juros efetivos no cálculo da receita ou despesa de juros para os instrumentos financeiros ao custo amortizado e ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, o qual considera custos e taxas diretamete atribuíveis na origem do contrato, como comissões pagas ou recebidas pelas partes do contrato, custos de transação e outros prêmios e descontos quando superiores a 1% das receitas ou encargos totais do instrumento. c) **Negociação e intermediação de valores:** Demonstrada pelo saldo das operações realizadas na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão por conta de clientes, pendentes de liquidação dentro dos prazos regulamentares ou de vencimento dos contratos. d) **Outros ativos e passivos:** Os demais ativos estão demonstrados pelos valores de realização, incluindo quando aplicável, os rendimentos e as variações monetárias e cambiais e perda por impairment, quando julgada necessária. Os demais passivos estão demonstrados pelos valores reconhecidos e mensuráveis, acrescidos, quando aplicável, dos encargos e das variações monetárias e cambiais decorrentes. e) **Resolução ao valor recuperável de outros ativos (impairment):** Um ativo está desvalorizado quando seu valor contábil excede seu valor recuperável. A Companhia testa, no mínimo anualmente, o valor recuperável dos seus ativos, sendo reconhecidas as eventuais perdas apuradas no resultado do exercício. No exercício não foram constatadas perdas no valor recuperável dos outros ativos. f) **Investimentos:** Referem-se à participação em sociedades controladas no país e no exterior que são avaliadas pelo método de equidade patrimonial, estimado no exterior. Com o social acumulada superior a 100% nos últimos três anos na Argentina, a aplicação da IAS 29 (CPC 42) - Contabilidade em economia hiperinflacionária - passou a ser requerida no exercício de 2020. De acordo com a norma, os ativos e passivos não monetários, o patrimônio líquido e a demonstração do resultado de investidas que operam em economias altamente inflacionárias são corrigidos pela alteração no poder de compra das moedas e do valor justo, aplicando um índice geral de preços. A Companhia efetuou a correção monetária na sua controlada UBS BB Argentina S.A.U. referente aos itens não monetários. Adicionalmente, fez-se necessário a adoção do CPC 02 - Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações contábeis, ao qual requer que, quando os resultados e a posição financeira de uma entidade cuja moeda funcional é de economia hiperinflacionária são convertidos para uma moeda de economia hiperinflacionária, os montantes de ativos, passivos, patrimônio líquido, receitas e despesas devem ser convertidos pela taxa de câmbio de fechamento da data do balanço. Desta forma, as variações cambiais devem ser reconhecidas em outros resultados abrangentes. Em 28 de outubro de 2024 foram aprovadas em Assembleia Geral de Acionistas as demonstrações financeiras para liquidação de instrumentos financeiros em moeda estrangeira em 31 de dezembro de 2024 (Nota 11). g) **Imobilizado de uso: Reconhecimento e mensuração:** São registrados pelo custo de aquisição menos a depreciação acumulada e perdas por impairment, quando aplicável. Esse custo inclui as despesas diretamente atribuíveis à aquisição do ativo. Os valores residuais e a vida útil dos ativos são revisados e ajustados, se apropriado, no fim de cada exercício. **Depreciação:** A depreciação é calculada de forma linear ao longo da vida útil estimada dos ativos, como segue:

2. Apresentação e elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas: a) **Base de elaboração:** As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas a partir de diretrizes contábeis emanadas da Lei das Sociedades por Ações e estão fundamentadas em práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC). Não há ajuste de práticas contábeis entre as controladas (BAECN) e o consolidado (CPC). O resultado e a posição financeira da Companhia estão expressos em milhares de reais, sendo a moeda funcional e de apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Cada controlada determina sua própria moeda funcional e, naquelas cujas moedas funcionais são diferentes do real, as demonstrações financeiras são traduzidas para o real na data do reporte. A diretoria aprovou e autorizou a emissão das demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 27 de fevereiro de 2026. b) **Base de consolidação:** A Companhia controla uma entidade quando está exposta aos riscos e retornos de suas atividades, os fatos advindos de seu envolvimento com a entidade e tem a habilidade de afetar esses retornos exercendo seu poder sobre a entidade. As demonstrações financeiras de controladas são incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas a partir da data em que a Companhia obteve o controle até a data em que o controle deixa de existir. A Companhia possui participações apenas em controladas. Os investimentos em controladas são contabilizados pelo método de equivalência patrimonial. As demonstrações financeiras das controladas são elaboradas para a mesma data-base de apresentação da controladora. Quando necessário, são efetuados ajustes às demonstrações financeiras das controladas para alinhar suas políticas contábeis com as políticas contábeis da controladora. De acordo com o método da equivalência patrimonial, a parcela atribuível à Companhia sobre o lucro ou prejuízo líquido do exercício desses investimentos é registrada no resultado da controladora da controladora sob a rubrica "Resultado de participações em controladas". Todos os saldos *intercompany*, receitas e despesas e ganhos e perdas não realizados, oriundos de transações *intercompany*, são eliminados por completo. Os outros resultados abrangentes de controladas são registrados diretamente no patrimônio líquido da Companhia sob a rubrica "Outros resultados abrangentes". Os saldos de perdas e ganhos de controladas diretas e indiretas da Companhia: Base de consolidação:

de controle de ativos, sendo reconhecidas as eventuais perdas apuradas no resultado do exercício. No exercício não foram constatadas perdas no valor recuperável dos outros ativos. f) **Investimentos:** Referem-se à participação em sociedades controladas no país e no exterior que são avaliadas pelo método de equidade patrimonial, estimado no exterior. Com o social acumulada superior a 100% nos últimos três anos na Argentina, a aplicação da IAS 29 (CPC 42) - Contabilidade em economia hiperinflacionária - passou a ser requerida no exercício de 2020. De acordo com a norma, os ativos e passivos não monetários, o patrimônio líquido e a demonstração do resultado de investidas que operam em economias altamente inflacionárias são corrigidos pela alteração no poder de compra das moedas e do valor justo, aplicando um índice geral de preços. A Companhia efetuou a correção monetária na sua controlada UBS BB Argentina S.A.U. referente aos itens não monetários. Adicionalmente, fez-se necessário a adoção do CPC 02 - Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações contábeis, ao qual requer que, quando os resultados e a posição financeira de uma entidade cuja moeda funcional é de economia hiperinflacionária são convertidos para uma moeda de economia hiperinflacionária, os montantes de ativos, passivos, patrimônio líquido, receitas e despesas devem ser convertidos pela taxa de câmbio de fechamento da data do balanço. Desta forma, as variações cambiais devem ser reconhecidas em outros resultados abrangentes. Em 28 de outubro de 2024 foram aprovadas em Assembleia Geral de Acionistas as demonstrações financeiras para liquidação de instrumentos financeiros em moeda estrangeira em 31 de dezembro de 2024 (Nota 11). g) **Imobilizado de uso: Reconhecimento e mensuração:** São registrados pelo custo de aquisição menos a depreciação acumulada e perdas por impairment, quando aplicável. Esse custo inclui as despesas diretamente atribuíveis à aquisição do ativo. Os valores residuais e a vida útil dos ativos são revisados e ajustados, se apropriado, no fim de cada exercício. **Depreciação:** A depreciação é calculada de forma linear ao longo da vida útil estimada dos ativos, como segue:

Controladas Diretas	País	Setor	% de participação	
			2025	2024
UBS BB Holding Financeira S.A.	Brasil	Holding financeira	100,00%	100,00%
Controladas Indiretas	País	Setor	2025	2024
UBS BB Banco de Investimento S.A.	Brasil	Banco de Investimento	100,00%	100,00%
UBS BB CCTVM S.A.	Brasil	Corretora de valores	100,00%	100,00%

c) **Julgamentos e estimativas contábeis significativas:** No processo de elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Administração exerceu o melhor de seu julgamento e utilizou estimativas para calcular certos valores reconhecidos nestas demonstrações. **Continuidade:** Administração tem capacidade de continuar a operar normalmente e não existe necessidade de reconhecer recursos para dar continuidade a seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração não tem o conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuar operando e, desta forma, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas considerando este princípio. **Valor justo dos instrumentos financeiros:** O valor justo de ativos e passivos financeiros é determinado no balanço patrimonial ou foi derivado de preços cotados em mercado ativo ou determinados utilizando-se modelos matemáticos para precificação. **Impairment de ativos não financeiros e ágio:** Avaliação se existe indício de que um ativo pode ter perdas em seu valor recuperável. Os ativos intangíveis com vida útil indefinida e ágio são testados em relação ao valor recuperável quando a situação indica que o valor contábil pode estar sendo deteriorado. A redução ao valor recuperável existe quando o valor contábil de um ativo ou de uma unidade geradora de caixa excede seu valor recuperável, que é o maior entre o valor justo menos os custos de venda e o valor em uso. A obsolescência tecnológica, a suspensão de determinados serviços e outras mudanças nas circunstâncias de uso, que demonstram a necessidade de registro de impairment, são fatores considerados nas estimativas. **Imparidade diferida:** Impostos diferidos são reconhecidos sobre perdas tributárias e diferenças temporárias na medida em que é provável que o lucro tributável estejamos disponível no período em que as perdas poderão ser utilizadas. Um julgamento é requerido para determinar o montante de ativo futuro tributário diferido que deve ser reconhecido, com base no lucro provável de lucro tributável futuro, e em conjunto com estratégias de planejamento tributário, se houver. **Provisões para riscos fiscais, trabalhistas e civis:** A Companhia revisa periodicamente suas provisões para riscos de demandas contingentes. Esta revisão utiliza a melhor avaliação e estimativa da Administração, apoiada por parecer de assessores legais, quanto à possibilidade de dispêndio de recursos financeiros e à determinação de seus respectivos montantes. d) **Pronunciamentos, alterações e interpretações existentes:** As políticas contábeis adotadas pelo conglomerado UBS Brasil, são aplicadas de forma consistente durante todo o exercício apresentado nessas demonstrações financeiras e de maneira uniforme para as empresas do grupo. Reforma Tributária sobre o Consumo (Lei Complementar nº 214/2025) - Em 16 de janeiro de 2025, foi sancionada a Lei Complementar nº 214, que regulamenta a Reforma Tributária sobre o consumo, instituindo o Imposto sobre Bens e Serviços (IBS), a Contribuição Social sobre Bens e Serviços (CBS) e o Imposto Seletivo (IS). Diferentemente do regime cumulativo anterior vigente, o novo modelo permite o aproveitamento de créditos decorrentes de suas aquisições de bens e serviços. A Administração está conduzindo o mapeamento detalhado dos impactos tributários, financeiros, sistêmicos e processuais, incluindo as adequações necessárias às novas obrigações acessórias, de modo a assegurar a continuidade do início do período de transição em 2026 e a vigência integral dos novos exercícios subsequentes.

3. Políticas contábeis materiais: As práticas contábeis adotadas pelo UBS são aplicadas de forma consistente em todos os períodos apresentados nessas demonstrações financeiras e de maneira uniforme para as empresas do grupo. a) **Caixa e equivalentes de caixa:** Caixa e equivalentes de caixa são representados por disponibilidades em moeda nacional, aplicações no mercado aberto, cujo vencimento das operações na data da eletiva aplicação seja igual ou inferior a 90 dias e apresentem risco insignificante de mudança de valor justo, que são utilizados pela Companhia para gerenciamento de seus compromissos de curto prazo. As aplicações no mercado aberto são reconhecidas pelo valor justo na data de aquisição, atualizado pelas rendas auferidas até a data do balanço, deduzidas de perdas por impairment, quando aplicável. As aplicações interfinanceiras de liquidez, reterem-se em operações com prazo inferior a 90 dias e não apresentam riscos significantes de mudança de valor justo. Não foi apurada perda esperada associada ao risco de crédito para essas operações. b) **Instrumentos financeiros:** Classificação e mensuração: Os instrumentos financeiros são classificados nas seguintes categorias: • **Custo amortizado (CA)**, utilizada quando os ativos financeiros são administrados para obter fluxos de caixa contratuais, constituídos apenas por pagamentos de principal e juros. Operações compromissadas com títulos públicos e garantias prestadas foram classificadas nessa categoria. • **Valor justo por meio de outros resultados abrangentes (VJORA)**, utilizada quando os ativos financeiros são mantidos tanto para obter fluxos de caixa contratuais, constituídos apenas por pagamentos de principal e juros, quanto para venda. Os títulos públicos federais estão classificados nessa categoria. • **Valor justo por meio do resultado (VJR)**, utilizada para ativos financeiros que não atendem os critérios descritos acima. O fundo da Bolsa (FILCB) está classificado nesta categoria. Os dois critérios que são considerados para determinar a classificação dos ativos financeiros são: o modelo de negócios

significantes sobre nossa capacidade de continuar operando. **Política de distribuição de dividendos:** Aos acionistas está assegurado um dividendo mínimo obrigatório correspondente a 50% do lucro líquido apurado em cada exercício social, calculado nos termos do artigo 202 da Lei das Sociedades Anônimas e com base no estatuto social da UBS. **Diversidade, Equidade e Inclusão:** O Grupo UBS tem o compromisso de ser um ambiente de trabalho diverso e inclusivo, baseado na meritocracia, e busca construir uma cultura de pertencimento, na qual todos os colaboradores sejam reconhecidos e valorizados, e onde todos possam ter sucesso e prosperar. Acreditamos que equipes diversas e inclusivas impulsionam a inovação, aprimoram a tomada de decisões e compreendem melhor a diversidade das necessidades e interesses de nossos clientes. Remuneramos com base no desempenho e levamos a equidade salarial muito a sério. Em todas as nossas localidades, aplicamos os mesmos padrões de remuneração justa, reforçados por revisões anuais de nossa abordagem e de nossas políticas, em conformidade com metodologias consolidadas de igualdade salarial. As análises de equidade salarial com foco em gênero estão incorporadas aos nossos processos de remuneração. Caso sejam identificadas quaisquer

Ativo	Notas	Individual		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Receitas bruta de prestação de serviços	17	116.535	189.745	689.864	847.302
Impostos e contribuições sobre serviços	18	(10.731)	(21.710)	(70.755)	(92.758)
Recetas líquidas de serviços		105.804	168.035	619.109	754.544
Recetas (despesas) operacionais					
Pessoal e encargos	19	(249.263)	(247.666)	(428.631)	(437.647)
Aluguéis		(399)	(175)	(666)	(496)
Comunicações		(1.001)	(1.042)	(18.961)	(17.902)
Processamento de dados		(17.966)	(16.445)	(27.118)	(26.431)
Serviços do sistema financeiro		(57)	(27)	(10.668)	(9.771)
Repasses de comissões		-	-	(97.776)	(104.562)
Serviços técnicos especiais e de terceiros		(11.363)	(8.243)	(15.969)	(12.155)
Depreciação e amortização	12	(82.324)	(84.309)	(87.658)	(91.371)
Tributárias		(4.652)	(3.264)	(8.474)	(5.029)
Reembolsos de despesas com intragrup - Intercompany	16	248.588	238.620	69.573	76.886
Diversas	20	(29.229)	(26.568)	(38.440)	(35.937)
Outras receitas/ (despesas)	21	421	3.088	5.087	(885)
Resultado de participações em controladas	11. b	55.890	88.433	-	(2.609)
Despesas/Reversões de provisões, fiscais, trabalhistas e civis	10	2.111	(2.882)	(4.932)	(4.919)
Outras provisões		-	-	(437)	-
Resultado operacional antes do resultado financeiro		16.620	107.555	(46.393)	81.716
Resultado financeiro		27.015	13.497	121.558	85.548
Resultado antes de tributos e participações		43.635	121.052	75.165	167.264
Tributos sobre o lucro	14a	(903)	(9.468)	(32.433)	(55.680)
Corrente		(3.478)	(10.274)	(27.701)	(65.957)
Diferido		2.575	806	(4.732)	10.277
Lucro líquido dos exercícios		42.732	111.584	42.732	111.584
Lucro líquido atribuível aos acionistas controladores		42.732	111.584	42.732	111.584
Lucro líquido/prejuízo por ação - Básico e diluído					
Quantidade de ações em circulação - básica	15	3.909.271.036	3.909.271.036	3.909.271.036	3.909.271.036
Ordinárias		-	-	-	-

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Disponibilidades	Caixa	Depósitos bancários	Outras reservas livres	Operações compromissadas vencíveis até 90 dias			
				2025	2024	2025	2024
Caixa	4	4					



Continuação.
Investment Bank
 tributos. O depósito judicial foi realizado espontaneamente na Ação Cautelar com o objetivo de suspender a exigibilidade do crédito tributário em discussão e o julgamento de ambos os processos ocorrerá em conjunto. (16) IRPJ e CSLL (desmutualização BOVESPA) - Link S/A CCTVM teve conta si lavrado Auto de Infraco, o qual deu origem a Processo Administrativo com vistas a exigir IRPJ e CSLL em decorrência da transformação dos títulos que integra da BOVESPA em ações por conta da operação de desmutualização. Como os débitos se poderiam ser executados após o encerramento do processo administrativo, foi ajustado MS e, posteriormente, Ação Cautelar para suspender a exigibilidade do débito e viabilizar a defesa em instância administrativa. Além disso, a Execução Fiscal, que havia sido preterida neste caso, foi extinta com os Embargos. Assim, toda a atividade de cobrança retrocedeu ao seu primeiro estágio, de imputação ao Auto de Infraco. Atualmente, o processo encontra-se em esfera administrativa aguardando julgamento de Recurso Voluntário. (17) Trata-se de discussões trabalhistas decorrentes do curso regular das operações, em que se discute o cálculo de verbas rescisórias. Atualmente, os processos encontram-se em fase recursal. (18) Trata-se de ação ordinária de indenização civil ajustada contra a Link S/A CCTVM decorrente do curso regular das operações, em que se discute o pagamento de danos materiais e morais. Atualmente, o processo encontra-se em fase recursal e, paralelamente, de cumprimento de sentença. Passivos contingentes: A Companhia é parte de processos classificados pela administração e seus assessores jurídicos como de perda possível para os quais não foram constituídas provisões:

	Individual	Consolidado
	Quant.	Quant.
Processos judiciais e administrativos tributários classificados como possíveis e sem provisão	-	5.12.676
Ações trabalhistas	4.13.231	2.698
Ações civis	-	6.174
	13.231	2.698

11. Investimentos: a) Investimentos em coligadas e controladas:

	UBS BB Holding Financeira S.A.	UBS BB Argentina S.A.U.
	2025	2025
Capital social	427.714	427.714
Patrimônio líquido	661.785	624.174
Resultado do exercício	55.890	91.042
Quantidade de ações possuídas	339.605	339.605
Participação no capital social - %	100,00%	100,00%
Resultado de equivalência	55.890	91.042
Participação na investida	661.785	624.174

Em Assembleia Geral Extraordinária de Acionistas número 51 da UBS BB Argentina SAU, datada em 28 de outubro de 2024, foram aprovadas as demonstrações financeiras finais de liquidação, encerrada em 31 de julho de 2024, bem como o cancelamento dos passivos e a distribuição dos ativos da companhia para o acionista UBS BB Serviços de Assessoria Financeira e Participações SA. b) Movimentação do saldo de investimentos:

	2025	2024
Saldo anterior	624.174	647.863
Baixa de Investimento	-	(4.243)
Equivalência patrimonial	55.890	88.433
Ajuste de avaliação patrimonial	(5.036)	(10.072)
Ajuste de variação cambial de investimentos no exterior	-	3.150
Equivalência patrimonial - MTM de TVM na investida	31	147
Dividendos recebidos	-	(57.116)
Dividendos a receber	(13.274)	(43.988)
Saldo atual	661.785	624.174

12. Imobilizado de uso e intangível: a) Imobilizado de uso:

	Individual	Consolidado
	Imobili-zações	Móveis e Equipamen-tos de instala-ção em curso
Saldos em 31/12/2024	12.662	3.135
Aquisições (12.662)	387	16
Depreciações	(1.168)	(129)
Saldos em 31/12/2025	1.904	493
Custo	36.632	6.875
Depreciação acumulada	(34.728)	(6.382)

b) Intangível:

	Individual	Consolidado
	Carteira de cliente	Outros ativos intangíveis - Software
Saldos em 31/12/2024	610.495	3.112
Aquisições	-	12.662
Amortizações	(56.657)	(4.358)
Saldos em 31/12/2025	553.838	11.416
Custo	850.463	31.643
Amortização acumulada (i)	(296.625)	(20.227)

(i) Amortização efetuada de forma linear, de acordo com o prazo esperado de realização entre 5 e 30 anos. Os ativos intangíveis da UBS BB Serviços de Assessoria Financeira e Participações S.A. referentes a carteira de clientes foram integralizados pelo BB-BI (Instrumento de outorga), Banco de Investimentos UBS (Brasil) S.A. e Link Holding S.A., ao valor econômico, com base em laudo de consultoria independente.

O Conselho Fiscal da UBS BB Serviços de Assessoria Financeira e Participações S.A. ("Companhia"), no exercício de suas atribuições legais e estatutárias, examinou as Demonstrações Financeiras individuais e consolidadas, acompanhadas pelas Notas Explicativas e o Relatório de Administração, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, bem como a proposta de destinação do resultado, as quais foram aprovadas, no

parecer do Conselho Fiscal

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos Acionistas e Administradores da UBS BB Serviços de Assessoria Financeira e Participações S.A. São Paulo - SP

Opinião: Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da UBS BB Serviços de Assessoria Financeira e Participações S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da UBS BB Serviços de Assessoria Financeira e Participações S.A. em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. Base para opinião: Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossa responsabilidade, em conformidade com tais normas, está descrita na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas

Prefeitura da Estância Turística de Avaré

AVISO DE EDITAL
REGÃO ELETRÔNICO Nº 029/26 – PROCESSO Nº 054/26. COM COTA RESERVADA PARA ME/EPP/MEI. Objeto: Registro de preços para eventual aquisição futura de cesta básica para a Secretaria Municipal da Assistência e Desenvolvimento Social. **Recebimento das Propostas:** 31 de março de 2026 às 08h às 13 de abril de 2026 às 09h. **Abertura das Propostas:** 13 de abril de 2026 às 08h às 9 horas. **Sessão de Disputa de Preços:** 14 de abril de 2026 às 09h. **Informações:** Dep. Licitação – Praça Juca Novaes nº 1.169, Fone/ Fax (14) 3711-2500 - Ramal 216 - bilcompras.com – Prefeitura da Estância Turística de Avaré, 26 de março de 2026 – Raquel Molina Negrão – Pregoeira.

REGÃO ELETRÔNICO Nº 033/26 – PROCESSO Nº 064/26. COM COTA RESERVADA PARA ME, EPP, MEI. Objeto: Registro de preços para eventual aquisição de materiais, equipamentos e ferramentas relacionados à instalação, ampliação e manutenção da rede lógica, para toda a Municipalidade. **Recebimento das Propostas:** 01 de abril de 2026 às 08 horas até 14 de abril de 2026 às 08 horas. **Abertura das Propostas:** 14 de abril de 2026 às 08h10min. **Início da Sessão de Disputa de Preços:** 14 de abril de 2026 às 09 horas. **Informações:** Dep. Licitação – Praça Juca Novaes nº 1.169, Fone/Fax (14) 3711-2500 – Ramal 233 – www.bilcompras.com – Prefeitura da Estância Turística de Avaré, 24 de março de 2026 – Olga Mitiko Hata – Pregoeira.

REGÃO ELETRÔNICO Nº 036/26 – PROCESSO Nº 067/26. EXCLUSIVO PARA ME, EPP OU MEI. Objeto: Aquisição de uniforme completo para a Banda Musical Municipal de Avaré. **Recebimento das Propostas:** 31 de março de 2026 das 8 horas até 13 de abril de 2026 às 8 horas. **Abertura das Propostas:** 13 de abril de 2026 às 8 horas. **Informações:** Dep. Licitação – Praça Juca Novaes nº 1.169, Fone/ Fax (14) 3711-2500 – Ramal 225 – www.bilcompras.com – Prefeitura da Estância Turística de Avaré, 25 de março de 2026 – Carolina Aparecida Franco de Freitas – Pregoeira.

REGÃO ELETRÔNICO Nº 037/26 – PROCESSO Nº 068/26. ABERTO PARA TODO TIPO DE EMPRESAS. Objeto: Registro de preços para eventual aquisição de emulsão asfáltica para uso da Secretaria de Serviços. **Recebimento das Propostas:** 2 de abril de 2026 das 8 horas até 15 de abril de 2026 às 8 horas. **Abertura das Propostas:** 15 de abril de 2026 às 8h10min. **Início da Sessão de Disputa de Lances:** 15 de abril de 2026 às 9 horas. **Informações:** Dep. Licitação – Praça Juca Novaes nº 1.169, Fone/Fax (14) 3711-2500 – Ramal 225 – www.bilcompras.com – Prefeitura da Estância Turística de Avaré, 26 de março de 2026 – Carolina Aparecida Franco de Freitas – Pregoeira.

REGÃO ELETRÔNICO Nº 039/2026 – PROCESSO Nº 071/2026. ABERTO PARA TODAS AS EMPRESAS. Objeto: Registro de preços para eventual contratação futura de empresa especializada para a execução de serviços de pintura urbana em edificações públicas, vias urbanas, equipamentos municipais e demais áreas do Município. **Recebimento das Propostas:** 30 de março de 2026 das 08 horas até 14 de abril de 2026 às 08 horas. **Abertura das Propostas:** 14 de abril de 2026 às 08h10min. **Início da Sessão de Disputa de Preços:** 14 de abril de 2026 às 09 horas. **Informações:** Dep. Licitação – Praça Juca Novaes nº 1.169, Fone/Fax (14) 3711-2500 – Ramal 233 – bilcompras.com – Prefeitura da Estância Turística de Avaré, 27 de março de 2026 – Crislaine Aparecida Santos – Pregoeira.

UBS BB Serviços de Assessoria Financeira e Participações S.A.

CNPJ nº 11.049.895/0001-75

13. Outros passivos:

	Individual	Consolidado
	2025	2024
Circulante		
Sociais e estatutárias - Dividendos a pagar	107.798	42.402
Impostos e contribuições sobre o lucro	-	9.005
Impostos e contribuições a recolher	33.200	44.326
Diversas	-	437
Obrig. Aquisição de bens e direitos	-	7.388
Provisão de pagamentos a efetuar	-	-
Despesas de pessoal	92.563	105.961
Outras despesas administrativas	184.316	209.235
Outros pagamentos	-	154
Valores a pagar a sociedades ligadas (Nota 17)	-	712
Contas a pagar - despesas administrativas	12.657	25.616
Não circulante		
Impostos e contribuições diferidos	18	160
Total	246.236	222.454

14. Imposto de renda e contribuição social: a) A conciliação do imposto de renda e contribuição é a seguinte:

	Individual	Consolidado
	2025	2024
Correntes		
Resultado Líquido Antes de Imposto de Renda e Contribuição Social	43.635	121.051
Encargos (Imposto de Renda e Contribuição Social) às alquotas vigentes	(14.812)	(41.133)
Não tributável/não dedutível:		
Resultado de participações em controladas	19.003	36.679
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	282	4.518
Despesas indedutíveis líquidas de receitas não tributáveis	(7.993)	(10.580)
Despesa com Imposto de Renda e Contribuição Social	(3.478)	(10.274)
Ativo fiscal diferido	2025	2024
Constituídos no exercício	3.421	5.323
Realizados no exercício	(846)	(4.517)
Recargas de tributos diferidos	2.575	806

b) Créditos tributários: Composição dos créditos tributários:

	Individual	Consolidado
	2025	2024
Apuração de imposto de renda e contribuição social - diferidos		
Base de cálculo:		
Provisão para bônus no exercício	92.853	82.791
Amortização do Ágio	-	12.589
Provisões	-	24.948
Prejuízo fiscal e base negativa de CSLL	239.059	279.301
Outras provisões	15.005	16.662
Base de cálculo:	346.917	378.754
Encargos (Imposto de Renda e Contribuição Social) às alquotas vigentes	117.952	115.376
Total	117.952	115.376

Os créditos tributários apresentaram no exercício a seguinte movimentação:

	Individual	Consolidado
	2025	2024
Provisão para bônus no exercício	28.149	3.421
Prejuízo fiscal e base negativa de CSLL	81.562	(282)
Outras provisões	5.665	(563)
Total	115.376	3.421

Consolidado

	Individual	Consolidado
	2025	2024
Provisão para bônus no exercício	86.423	3.421
Amortização do Ágio	5.036	(5.036)
Passivos contingentes	8.678	1.302
Prejuízo fiscal e base negativa de CSLL	81.562	(282)
Outras provisões	5.804	52
Total	187.503	4.775

A previsão de realização dos créditos tributários é a seguinte:

	Individual	Consolidado
	2026	2027
Projeção	2026	2027
Provisão para bônus no exercício	31.570	-
Prejuízo fiscal e base negativa de CSLL	6.556	7.627
Outras provisões	5.102	-
Total	43.227	7.627

15. Patrimônio líquido: Capital social: Em 31 de dezembro de 2025 e 2024 o capital social de R\$ 1.425.605 está representado por 3.909.271,036 ações ordinárias nominativas sem valor nominal, totalmente subscrito e integralizado. A composição do capital legal, representado por ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, está demonstrada no quadro a seguir:

	Individual	Consolidado
	2025	2024
Projeção	2026	2027
Provisão para bônus no exercício	81.053	-
Prejuízo fiscal e base negativa de CSLL	6.556	7.627
Outras provisões	4.990	4.990
Total	98.022	12.617

consolidadas, acompanhadas pelas Notas Explicativas e o Relatório de Administração, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, bem como a proposta de destinação do resultado, as quais foram aprovadas, no parecer do Conselho Fiscal

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos Acionistas e Administradores da UBS BB Serviços de Assessoria Financeira e Participações S.A. São Paulo - SP

Opinião: Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da UBS BB Serviços de Assessoria Financeira e Participações S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da UBS BB Serviços de Assessoria Financeira e Participações S.A. em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. Base para opinião: Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossa responsabilidade, em conformidade com tais normas, está descrita na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas

responsabilidades éticas de acordo com essas

responsabilidades éticas de acordo com essas

responsabilidades éticas de acordo com essas

responsabilidades éticas de acordo com essas

responsabilidades éticas de acordo com essas

responsabilidades éticas de acordo com essas

responsabilidades éticas de acordo com essas

responsabilidades éticas de acordo com essas

responsabilidades éticas de acordo com essas

responsabilidades éticas de acordo com essas

responsabilidades éticas de acordo com essas

responsabilidades éticas de acordo com essas

responsabilidades éticas de acordo com essas

responsabilidades éticas de acordo com essas

responsabilidades éticas de acordo com essas

responsabilidades éticas de acordo com essas

responsabilidades éticas de acordo com essas

responsabilidades éticas de acordo com essas

responsabilidades éticas de acordo com essas

responsabilidades éticas de acordo com essas

responsabilidades éticas de acordo com essas

responsabilidades éticas de acordo com essas

responsabilidades éticas de acordo com essas

responsabilidades éticas de acordo com essas

responsabilidades éticas de acordo com essas

responsabilidades éticas de acordo com essas

20. Despesas diversas

	Individual	Consolidado
	2025	2024
Despesas com condomínio	3.293	3.082
Despesas manutenção e conservação	2.340	2.402
Despesas com eventos, promoções e relações públicas	5.684	4.904
Despesas de publicações, publicidade e propaganda	436	308
Despesas de serviços de vigilância e segurança	953	883
Despesas com transporte	446	354
Despesas de viagem	5.753	4.633
Despesas de material	665	860
Total	9.659	9.142

21. Outras receitas/(despesas)

	Individual	Consolidado
	2025	2024
Recuperação de encargos e despesas	(909)	2.460
Atualização de depósito judicial	3	3.496
Variação monetária e cambial ativa	8.117	25.992
Outras receitas	-	288
Variação monetária e cambial passiva	(6.478)	(8.103)
Juros sobre contrato de arrendamento	(841)	(1.569)
Atualização de obrigações por aquisição de bens e direitos	-	(882)
Perdas estimadas com liquidação duvidosa	(9.329)	(9.329)
Total	(471)	6.364

22. Benefícios a empregados: i) Remuneração variável por desempenho: A Companhia adota o programa de remuneração global do grupo UBS, e como parte deste programa, os funcionários são elegíveis ao recebimento anual de uma remuneração variável, além do seu salário fixo e demais benefícios. O programa estabelece critérios para pagamento desta remuneração por meio de 3 instrumentos, que possuem critérios de vencimento diferentes. Os instrumentos utilizados são: Crédito em conta, através de folha de pagamento; em espécie - Ações do grupo UBS AG (Equity Ownership Plan - EOP), negociadas na bolsa de Zurich ou Nova Iorque. Estas ações não são títulos patrimoniais da Corretora, dessa forma o passivo incorrido é mensurado por meio de seu valor justo na data de aquisição e reavaliado ao término de cada período de reporte e na data de liquidação, sendo que qualquer mudança deve ser reconhecida no resultado do período - Título de renda fixa do grupo UBS AG (Deferred Cash Compensation Plan - DCCP), emitido por esta entidade e, portanto, o passivo incorrido é mensurado por meio de seu valor justo e reavaliado ao término de cada período de reporte e na data de liquidação, sendo que qualquer mudança deve ser reconhecida no resultado do período. A alocação do valor atribuído a cada funcionário dentre estes instrumentos é definida de acordo com os valores envolvidos, sendo que a utilização de outros instrumentos diferentes do crédito em conta, via folha de pagamento e de dinheiro à vista, só impacta funcionários que possuem remuneração acima de determinado montante. Em 31 de dezembro de 2025 as provisões descritas acima representam, considerando os encargos, R\$ 104.084 (R\$ 125.626 em 2024) para a entidade individual e R\$ 214.706 (R\$ 252.474 em 2024) para o consolidado, sendo registradas na conta de "Provisão de pagamentos a efetuar - Despesas de pessoal". ii) Previdência complementar: A Companhia concede benefício aos seus funcionários que aderiram ao plano de previdência complementar de contribuição definida. A despesa com a contribuição fixa e variável efetuada pela Companhia no exercício foi de R\$ 4.221 (R\$ 4.006 em 2024) para a entidade individual e R\$ 15.533 (R\$ 15.533 em 2024) para o consolidado e é apresentada em despesas de pessoal. O plano de previdência é administrado pela Brasilprev Seguros e Previdência S/A.

23. Gerenciamento de riscos: Desde a mudança no escopo do Conglomerado Prudencial do UBS Brasil em 2024, o gerenciamento de risco das entidades financeiras do UBS BB passou a ser monitorado no nível do Conglomerado Prudencial do UBS Brasil e, o gerenciamento de risco do grupo UBS BB em base individual é realizado para fins gerenciais e de forma consolidada para todas as entidades, financeiras e não financeiras, que fazem parte do UBS BB, incluindo a UBS BB Serviços e UBS BB Holding Financeira S.A. O gerenciamento de risco do UBS BB é realizado pela estrutura de CRC e a avaliação de risco é centrada no alinhamento entre a estratégia de risco, a identificação de riscos e a classificação de materialidade. O UBS BB possui um modelo de negócios de banco de investimentos, oferecendo serviços baseados em taxas aos clientes. **Risco de crédito** - é definido pelo risco de perda decorrente do inadimplimento de uma contraparte em cumprir suas obrigações contratuais. O UBS BB, por meio de sua corretora UBS BB CCTVM, oferece serviços de corretagem incluindo acesso ao mercado de derivativos de opções e compensação de clientes. O risco de crédito de contraparte, decorrente de exposições de clientes, surge das obrigações da CCTVM conforme o regulamento operacional e a estrutura de salvaguardas da B3. As exigências de margem e colaterais são determinadas pelo modelo de risco da câmara de compensação. O UBS BB fornece serviços de assessoria para operações de M&A, Debt Capital Markets (DCM) e Equity Capital Markets (ECM), sem qualquer registro de risco do UBS BB. O UBS BB não mantém carteira de crédito, não concede garantias para obrigações financeiras de terceiros e não oferece serviços de câmbio (FX). **Risco de mercado** - é definido como o risco de perda de um valor financeiro de uma carteira devido a mudanças nos preços dos instrumentos financeiros. As entidades legais do UBS BB mantêm principalmente um banking book para fins de liquidez, composto de operações de compra