Docusign Envelope ID: A831B7DD-31C5-4081-BF72-A5A8E76E793F

GERAL

EDIÇÃO NACIONAL

Médicos vão avaliar necessidade de procedimento sobre soluços de Bolsonaro

O médico cardiologista Brasil Caiado, que acompanhou a cirurgia do ex-presidente Jair Bolsonaro (PL) para tratar uma hérnia inguinal bilateral, afirmou que a equipe médica do Hospital DF Star, em Brasília, deve observar nos próximos dias a necessidade de realizar um procedimento para tratar dos soluços. Conforme a Broadcast havia mostrado, a equipe médica não realizou o procedimento sobre os soluços na cirurgia de hérnia ocorrida nesta quinta-feira, 25. De acordo com Brasil Caiado, o procedimento sobre os soluços é mais "invasivo". "Em relação ao soluço, nós inicialmente tínhamos proposto um bloqueio do nervo, mas, estando mais próximo do presidente agora e observando que tem uma relação direta talvez com o tubo digestivo, uma esofagite severa que ele tem associada à gastrite e refluxo gastroesofágico, o que nós optamos por questão de precaução? Otimizar o tratamento clínico, melhorar a dieta, potencializar toda a medicação e observar nestes próximos dias a necessidade ou não desse procedimento", disse o cardiologista.

Governo de SP pede 'redução imediata do consumo de água' por causa do calor e estiagem

O aumento de até 60% no consumo de água em algumas regiões na última semana, provocado pela onda de calor, leva o governo de São Paulo a alertar a população sobre a necessidade de economia. O crescimento do consumo ocorre em um momento de queda dos índices de chuvas, causando uma estiagem prolongada e afetando a capacidade das represas que abastecem a Região Metropolitana.

Os mananciais enfrentam queda no volume: o Sistema Cantareira, por exemplo, está em nível crítico (próximo ou abaixo de 20%). As chuvas continuam abaixo da média na região: o acumulado em novembro foi de 108,1 milímetros, enquanto a média histórica do período é de 150,6 mm. "O uso consciente de água deve fazer parte da rotina das famílias, principalmente neste período de escassez severa", disse a secretária de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística, Natália Resende. Como medida preventiva, a Sabesp vem reforçando o abastecimento com o apoio de caminhões pipa em regiões específicas.

Desde agosto, o poder estadual, em parceria com a Arsesp (Agência Reguladora de Serviços Públicos do Estado de São Paulo), determinou a redução da pressão noturna da água na região metropolitana de São Paulo para preservar os mananciais.

O predomínio de sol, com temperaturas bastante elevadas, pressiona ainda mais os mananciais. A cidade de São Paulo registrou nesta quinta-feira, 25, dia de Natal, a maior temperatura do ano para a capital com 35,9ºC. Até então, a maior marca de 2025 havia sido de 35,1ºC no dia 6 de outubro, segundo o Inmet. De acordo com outra medição, a do Centro de Geenciamento de Emergências Climáticas (CGE) da Prefeitura, a média das temperaturas registradas em todas as estações foi de 35,6ºC, a maior para o mês de dezembro desde 2004, quando começou a ser analisada.

Bolsonaro é submetido à cirurgia para tratamento de hérnia bilateral

(Foto: EBC)

O procedimento cirúrgico demorou mais de três horas e, segundo os médicos responsáveis, transcorreu conforme o previsto.

O ex-presidente da República, Jair Bolsonaro, foi submetido, quinta-feira (25), a uma cirurgia para tratar uma hérnia inguinal bilateral. Realizado em um hospital particular de Brasília (DF), com autorização do ministro Alexandre de Moraes, do Supremo Tribunal Federal (STF), o procedimento cirúrgico demorou mais de três horas e, segundo os médicos responsáveis, transcorreu conforme o previsto. "O procedimento ocorreu sem nenhuma intercorrência", afirmou o cirurgião Cláudio Birolini a jornalistas, após o término da operação e a transferência de Bolsonaro para o quarto onde ele permanecerá em observação pelos próximos dias. Segundo Birolini, a hérnia identificada do lado esquerdo do abdômen ainda estava em fase inicial, sendo menor que a existente do lado direito, mas a equipe médica concluiu que seria mais oportuno operá-la agora, para tentar evitar uma futura cirurgia para tratar o problema. "Se não a resolvessemos agora, daqui a alguns meses ele [Bolsonaro] ia desenvolver um quadro clínico do mesmo jeito que o que desenvolveu do lado direito. Então, já foi feita a correção [da hérnia inguinal bilateral] de ambos os lados", acrescentou o cirurgião, explicando que, durante a cirurgia, realizada com ajuda de anestesia geral, a equipe médica implantou uma tela de polipropileno na parte interna da parede abdominal, reforçando-a para evitar a ocorrência de outras hérnias. A previsão inicial da equipe médica é que Bolsonaro demore entre cinco e sete dias para se recuperar da cirurgia. Tempo durante o qual ele ficará em observação, fazendo fisioterapia e outros procedimentos a fim de evitar, entre outras coisas, problemas vasculares, como um eventual um tromboembolismo venoso, ou seja, a formação de cóagulos. Além disso, os médicos vão reavaliar a necessidade de um procedimento para tentar sanar os soluços recorrentes que há meses acometem o ex-presidente. "Este é um ponto central [do acompanhamento do paciente, hoje, além da cirurgia [da hérnia]", declarou o cardiologista Brasil Ramos Caiado, explicando que os soluços preocupam por afetar e prejudicar a respiração e o sono de Bolsonaro, gerando cansaço adicional e atrapalhando a recuperação do ex-presidente. "Em um pós-operatório, com o organismo precisando se recuperar, ele está sendo praticamente agredido por esse soluço", comentou Caiado, revelando que, nos próximos dias, com Bolsonaro internado, a equipe médica vai "potencializar" a medicação e explorar outras alternativas para tentar solucionar o problema sem a necessidade de submeter Bolsonaro a outra cirurgia.

Corrida ganha cada vez mais adeptos e se consolida como aliada da saúde

A corrida tem se firmado como uma das atividades físicas mais populares entre brasileiros de diferentes idades. A prática regular do esporte vai além da queima de calorias e se destaca pelos impactos positivos na saúde física e mental, contribuindo para a prevenção de doenças e a melhora da qualidade de vida.

Entre os principais benefícios da corrida estão a redução da gordura corporal, o fortalecimento dos músculos e das articulações e a melhora do condicionamento físico. Estudos e entidades ligadas ao esporte também apontam que correr ajuda a diminuir a pressão sanguínea e auxilia na prevenção da osteoporose. No campo da saúde mental, a atividade contribui para a redução da ansiedade, da tensão e melhora significativa da qualidade do sono.

Apesar de ser um exercício acessível - já que qualquer pessoa pode correr - especialistas alertam para a importância de cuidados antes de iniciar a prática. Pessoas muito sedentárias, acima do peso ou com histórico de problemas cardíacos, lesões ou dores no joelho e quadril devem passar por uma avaliação médica antes de começar. O acompanhamento profissional reduz riscos e ajuda a montar um plano adequado ao perfil de cada praticante. Para quem está dando os primeiros passos, a recomendação é iniciar de forma gradual, intercalando caminhada e corrida, escolhendo um tênis adequado e fortalecendo a musculatura. Alongamentos antes da atividade e o respeito aos limites do corpo também são fundamentais. O ideal é treinar ao menos três vezes por semana, mantendo regularidade sem excessos.

Outro ponto importante é o horário da prática. Segundo orientações de especialistas, os melhores períodos para correr são antes das 10h da manhã ou após as 19h, quando as temperaturas costumam ser mais amenas.

PUBLICIDADE LEGAL

LEILÃO DE VEICULOS ONLINE

AGORA VOCE COMPRA SEU VEICULO DA MELHOR FORMA PARA O SEU NEGOCIO: COM O CONFORTO DO LEILÃO ONLINE. ACESSE AGORA: WWW.MESQUITALEILOES.COM.BR, CADASTRE-SE E DÊ SEU LANCE. BOA SORTE!

DIAS 29/12/2025 E 30/12/2025 ÀS 13:30

210 VEÍCULOS: VEÍCULOS PROVENIENTES DE SEGURADORAS, BANCOS, EMPRESAS E RECEITA FEDERAL

LOCAL DO LEILÃO: AVENIDA ANTONIO BARBOSA DA SILVA SANDOVAL, 190 - SP

KATIA ALVES SOARES - LEILOEIRA OFICIAL JUCESP 1093

NUMEROS DOS CHASSIS

D809874; Z915336; ZJ25630; KG14887; A686618; 2001238; B509550; M007634; B138176; B047851; B066589; Z180207; Z100103; G173313; Z237088; C442671; 4000738; A000536; 4A53483; Y6F00464; M033206; G191988; K78566; A013252; 2178755; W105590; N371750; G344608; G282604; 2553579; A407446; HT201675; 2067523; 4611085; 0B68873; YM13637; CG27501; B7360366; B094179; B504275; B017047; G355901; 2H84221; P263049; 2U16622; 8S73437; G502140; U065530; N46103; 4A32758; 2051836; B508047; G183492; 4032728; Z202310; BA36849; 1098865; 10739836; B116452; Y206984; 2L95911; J522171; 5187057; P491644; 8310188; B105513; P290839; A041781; A120958; T255969; J8065601; J003781; A005732; J095091; U619606; G529823; U303711; B4610675; U018940; G161701; P007358; C812579; J174108; G3261689; 7555034; 3525905; J318129; P548475; 7506104; 8787441; G064713; T019802; U001549; U114471; 228354; 4893274; G280187; J496685; 6486REM; N029681; 9506163; B107886; G529942; J806524; G541399; T082748; P009567; T683834; A538067; FJ397524; J575479; 3255241; B200994; G387910; L544535; L910234; 7475779; U940762; S564737; S560286; B2011922; 2086211; 4110788; B108968; G510732; 9021536; 826334; 4111545; J737111; P556713; T026990; 8113734; 0921REM; E0480339; S621472; G519218; J199077; J772846; 0007REM; 8024093; J379577; 6696927; P051985; B533377; G0390703; 8589482; C122454; 4097948; B559372; 8698081; A481917; A261114; 8553627; B531120; D049384; 6079132; A613630; 8649977; 1115REM; C687512; C674281; J095036; B201393; H050088; J276769; J198266; 8566048; M018061; 4A23378; U000905; B133825; C189529; C171976; B684447; VE49013; E267637; 7629REM; LP11452; T115761; C905445; P025659; A314260; E177430.

CONDIÇÕES

OS BENS SERÃO VENDIDOS NO ESTADO EM QUE SE ENCONTRAM E SEM GARANTIAS. DÉBITOS DE IPVA MULTAS DE TRANSITO OU DE AVERBAÇÃO QUE POR VENTURA RECAIAM SOBRE O BEM FICARÃO A CARGO DO ARREMATANTE CORRENDO TAMBEM POR SUA CONTA E RISCO A RETIRADA DOS BENS. NO ATO DA ARREMATAÇÃO O ARREMATANTE OBRIGA-SE A ACATAR DE FORMA DEFINITIVA E IRRECORRIVEL AS NORMAS E DEMAIS CONDIÇÕES DE AQUISIÇÃO ESTABELECIDAS NO CATALOGO DISTRIBUÍDO NO LEILÃO. LEILOEIRO OFICIAL - JUCESP 1093 . IMAGENS MERAMENTE ILUSTRATIVAS. AVENIDA ANTONIO BARBOSA DA SILVA SANDOVAL, 190 - SP. TEL.: (11) 5990-3165 . (CATALOGO, LOCAL DE VISITAÇÃO, DESCRIÇÃO COMPLETA E FOTOS NO SITE).

BM Empreendimentos e Participações S.A.

CNPJ/MF nº 12.051.345/0001-53 - NIRE nº 35.300.435.532

Edital de Convocação para Assembleia Geral Ordinária

Considerando o parecer favorável do Conselho de Administração acerca das contas da administração e das demonstrações financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024 em reunião realizada em 26 de dezembro de 2025 e nos termos do Artigo 18°, Parágrafo 1º do Estatuto Social da **BM Empreendimentos e Participações S.A.**, inscrita no CNPJ n° 12.051.345/0001-53, com sede na Rua Itapeva, 538, 9° andar, conjuntos 91 e 93, CEP 01332-000, Bela Vista, na cidade e estado de São Paulo ("Companhia") e do artigo 123 da Lei n° 6.404 de 15 de dezembro de 1976 (conforme alterada), ficam convocados os acionistas da Companhia para a Assembleia Geral Ordinária da Companhia, a ser realizada, em primeira convocação, no dia 19 de janeiro de 2026 às 16h00 (horário de São Paulo), na sede da Companhia ou por meio de videoconferência conforme permitido expressamente pelo Parágrafo 4° do Artigo 18° do Estatuto Social da Companhia, cujos dados de conexão seguem abaixo, para deliberação sobre a seguinte ordem do dia: (i) Eleição do Dr. Guilherme Setoguti Julio Pereira ou, em sua falta ou impedimento, o Dr. Rafael Setoguti Julio Pereira, advogados externos da Companhia, como presidente da mesa da assembleia e da Dra. Natália Souza, advogada interna da Companhia, como secretária da mesa da assembleia; (ii) Tomada das contas dos administradores, exame, discussão e votação em relação as demonstrações financeiras da Companhia relacionadas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2024; e (iii) Deliberação sobre a destinação do lucro líquido do exercício social findo em 31 de dezembro de 2024 e a distribuição de dividendos, caso aplicável. Dados para a videoconferência: https://teams.microsoft.com/meet/24697010101877?p=F2WH3ynHOlfDqAlTVt. ID da Reunião: 246 970 101 018 77, Senha: LZ9in7CA, São Paulo – SP, 26 de dezembro de 2025. **Karl Daniel Heininger,** Presidente do Conselho de Administração. (27, 30 e 31/12/2025)

DEPARTAMENTO REGIONAL DE SAÚDE 1- GRANDE SÃO PAULO
COMUNICADO DO NÚCLEO DE FINANÇAS, SUPRIMENTOS E GESTÃO DE CONTRATOS
RETIFICAÇÃO

Pregão Eletrônico nº 90042/2025, Processo **SEI Nº 024.00181218/2025-35, "Contratação de Instituição especializada para a Prestação de Serviços Ambulatoriais Terapêuticos e Socioassistenciais, destinados ao atendimento de pacientes diagnosticados com Transtorno do Espectro Autista (TEA), em cumprimento a demanda judicial e a outras demandas de natureza administrativa". ONDE SE LÊ:** ***A abertura da sessão será no dia 15/12/2025, as 09:00 horas.*** **LEIA-SÊ:** ***A abertura da sessão será no dia 15/01/2026, as 09:00 horas.*** O Edital na íntegra estará disponível para consulta e retirada através do site www.compras.sp.gov e www.imprensaoficial.com.br.

PREFEITURA MUNICIPAL DE ÁGUAS DA PRATA

CONCORRÊNCIA ELETRÔNICA Nº. 007/25

Objeto: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA EXECUÇÃO SEMI-INTEGRADA DE OBRA DE CONSTRUÇÃO DE CASAS POPULARES E ELABORAÇÃO DE PROJETOS DE INFRAESTRUTURA URBANA PARA LOTEAMENTO URBANO DE INTERESSE SOCIAL DO PROGRAMA MINHA CASA MINHA VIDA - FNHIS SUB-50, E APROVAÇÕES NECESSÁRIAS NOS ÓRGÃOS PÚBLICOS E CONCESSIONÁRIAS, EM CONFORMIDADE COM AS NORMAS VIGENTES NO BAIRRO DA CASCATA E NO DISTRITO DE SÃO ROQUE DA FARTURA EM ÁGUAS DA PRATA-SP. Edital disponível em http://www.aguasdaprata.sp.gov.br. Sessão pública: realização no site www.bllcompras.org.br. DATA: 19/02/2026 às 10h00min.

Bárbara Bruna Zanello Armidoro
Secretária Municipal de Compras e Licitações

SECRETARIA DE AGRICULTURA E ABASTECIMENTO
COMUNICADO - DIVISÃO DE LICITAÇÕES E COMPRAS

Modalidade: CREDENCIAMENTO - DEFESA/CATI nº 90001/2025 **Nº Processo:** 007.00044075/2025-71 **Objeto:** Serviços de creche/berçário/Educação Infantil **Disponibilidade do edital:** 29/12/2025 **Entrega das Propostas:** a partir de 29/12/2025 no site: www.gov.br/compras Endereço: Avenida Brasil, 2.340 - Jardim Chapadão, Campinas/SP **Abertura das Propostas:** 29/12/2025 às 08h00 no site: www.gov.br/compras. **Fonte:** DOESP e PNCP

DIÁRIO DE NOTÍCIAS Leia e assine: 5584-0035

BM Empreendimentos e Participações S.A.

CNPJ nº 12.051.345/0001-53 - NIRE 35.300.435.532

Demonstrações Financeiras dos Exercícios Individuais (Controladora e Consolidado) Encerrados em 31/12/2024 e 2023 *(Valores expressos em milhares de reais - R$)*

Balanços Patrimoniais

Ativo	Controladora 2024	Controladora 2023	Consolidado 2024	Consolidado 2023
Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	35.733	18.720	35.853	18.869
Contas a receber de clientes	47.898	94.901	47.898	94.903
Estoques atividade imobiliária	–	51.741	–	51.741
Estoques atividade hoteleira	21.307	14.376	21.307	14.376
Tributos a recuperar	1.782	2.521	1.800	2.574
Adiantamentos e antecipações	11.923	8.416	11.928	8.421
Outros ativos	2.914	19.512	2.914	19.514
Total do ativo circulante	**121.557**	**210.187**	**121.700**	**210.398**
Não circulante				
Contas a receber de clientes	7.148	–	7.148	–
Partes relacionadas	2.569	2.666	–	2.477
Tributos diferidos	44.150	41.061	44.150	41.061
	53.867	**43.728**	**51.298**	**43.539**
Investimentos	12.003	12.513	–	–
Outros investimentos	58	58	58	58
Propriedades para investimentos	–	1.349.300	18.055	1.361.954
Imobilizado	1.344.666	65.289	1.344.666	65.289
	1.356.727	**1.427.160**	**1.362.779**	**1.427.301**
Total do ativo não circulante	**1.410.594**	**1.470.888**	**1.414.077**	**1.470.840**
Total do ativo	**1.532.151**	**1.681.075**	**1.535.777**	**1.681.238**

Passivo	Controladora 2024	Controladora 2023	Consolidado 2024	Consolidado 2023
Circulante				
Fornecedores	18.083	23.689	18.116	23.725
Salários e encargos sociais	10.499	7.370	10.553	7.475
Empréstimos e financiamentos	6.368	13.196	6.368	13.196
Tributos a pagar	16.862	13.055	16.893	13.077
Debêntures	422.913	276.651	422.913	276.651
Adiantamentos de clientes	18.829	80.165	18.829	80.165
Receita de aluguel a apropriar	1.056	–	1.056	–
Outras obrigações	19.564	30.347	23.072	30.347
Outras provisões	29.090	22.288	29.090	22.288
Dividendos	28.777	28.777	28.777	28.777
Total do passivo circulante	**572.041**	**495.538**	**575.667**	**495.701**
Não circulante				
Receita de aluguel a apropriar	7.870	–	7.870	–
Empréstimos e financiamentos	5.560	–	5.560	–
Debêntures	246.025	316.360	246.025	316.360
Provisões para contingências	264	438	264	438
Total do passivo não circulante	**259.719**	**316.798**	**259.719**	**316.798**
Total do passivo	**831.760**	**812.336**	**835.386**	**812.499**
Patrimônio líquido				
Capital social	927.111	927.111	927.111	927.111
Lucros prejuízos acumulados	(226.720)	(58.372)	(226.720)	(58.372)
Total do patrimônio líquido	**700.391**	**868.739**	**700.391**	**868.739**
Total do passivo e PL	**1.532.151**	**1.681.075**	**1.535.777**	**1.681.238**

Demonstração de Resultados

	Controladora 2024	Controladora 2023	Consolidado 2024	Consolidado 2023
Receita operacional líquida	**390.781**	**222.231**	**392.943**	**224.072**
Custos dos serviços prestados e produtos vendidos	(240.461)	(212.764)	(240.461)	(212.764)
Lucro bruto	**150.320**	**9.467**	**152.482**	**11.308**
Despesas comerciais	(17.223)	(12.014)	(17.223)	(12.014)
Despesas gerais, administrativas e hoteleiras	(188.291)	(85.507)	(191.094)	(87.903)
Outros ganhos líquidos	34.600	5.695	34.600	5.695
Participação nos resultados de controladas avaliadas pelo método de equivalência patrimonial	(687)	(570)	–	–
Prejuízo operacional	**(21.281)**	**(82.929)**	**(21.235)**	**(82.914)**
Receitas financeiras	4.278	1.992	4.279	1.992
Despesas financeiras	(154.435)	(40.317)	(154.482)	(40.332)
Despesas financeiras, líquidas	**(150.157)**	**(38.328)**	**(150.203)**	**(38.340)**
Prejuízo antes do IRPJ e CSLL	**(171.438)**	**(121.254)**	**(171.438)**	**(121.254)**
IRPJ e CSLL diferidos	3.089	(3.118)	3.089	(3.118)
IRPJ e CSLL	**3.089**	**(3.118)**	**3.089**	**(3.118)**
Prejuízo do exercício	**(168.349)**	**(124.372)**	**(168.349)**	**(124.372)**
Média de ações no exercício	1.176.645	1.176.645	1.176.645	1.176.645
Resultado líquido por ação	**(0,143075)**	**(0,105700)**	**(0,143075)**	**(0,105700)**

Demonstração de Mutações do Patrimônio Líquido

	Capital social	Reserva legal	Reservas lucros	Prejuízos acumulados	Total
Saldos em 31/12/2022	**908.850**	**4.739**	**61.261**	**–**	**974.850**
Aumento de capital social	18.261	–	–	–	18.261
Prejuízo do exercício	–	–	–	(124.372)	(124.372)
Compensação de prejuízos com absorção de reserva legal	–	(4.739)	–	4.739	–
Compensação de prejuízos com absorção de reserva de lucros	–	–	(61.261)	61.261	–
Saldos em 31/12/2023	**927.111**	**–**	**–**	**(58.371)**	**868.740**
Prejuízo do exercício	–	–	–	(168.349)	(168.349)
Saldos em 31/12/2024	**927.111**	**–**	**–**	**(226.720)**	**700.391**

Demonstrações dos resultados abrangentes

	Controladora 2024	Controladora 2023	Consolidado 2024	Consolidado 2023
Prejuízo líquido do exercício	**(168.349)**	**(124.372)**	**(168.349)**	**(124.372)**
Outros componentes do resultado abrangente				
Itens que não serão reclassificados p/o resultado	–	–	–	–
Result. abrangente total do exercício	**(168.349)**	**(124.372)**	**(168.349)**	**(124.372)**

Demonstração dos Fluxos de Caixa

	Controladora 2024	Controladora 2023	Consolidado 2024	Consolidado 2023
Fluxo de caixa das atividades operacionais				
Lucro antes do IRPJ e CSLL	(171.438)	(121.254)	(171.438)	(121.254)
Ajustes por:				
Resultado de equivalência patrimonial	687	570	–	–
Depreciação e amortização	87.882	10.455	87.882	10.455
Juros sobre empréstimos e debêntures	78.157	63.114	78.157	63.114
Baixas líquidas de imobilizado e intangível	3.087	1.766	3.087	1.766
Prov. (reversão) para crédito de realiz. duvidosa	905	(43)	905	(43)
Reversão para causas judiciais	(174)	(5.071)	(174)	(5.071)
Variação cambial	54.001	–	54.001	–
Outras provisões do exercício	6.802	10.893	6.802	10.893
Fluxo de caixa das atividades operacionais				
Contas a receber de clientes	39.681	34.321	39.857	34.318
Estoques	44.810	(30.950)	44.810	(30.950)
Outros ativos	13.091	(22.431)	8.094	(22.432)
Partes relacionadas	98	5.243	2.477	–
Fornecedores	(5.606)	(20.689)	(5.609)	(20.673)
Salários e encargos sociais	3.129	1.160	3.078	1.143
Adiantamento de clientes	(61.336)	9.345	(61.336)	9.345
Tributos a recuperar e pagar	4.546	(649)	4.590	(635)
Outros passivos	(7.092)	8.533	1.218	8.535
Capital líquido (aplicado) gerado nas atividades operacionais	**91.230**	**(55.686)**	**96.401**	**(61.489)**
Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(27.518)	(29.424)	(27.518)	(29.424)
	63.712	**(85.110)**	**68.883**	**(90.913)**
Fluxo de caixa das atividades de investimento				
Aquisição de imobilizado e intangível	(16.742)	(10.702)	(16.742)	(10.702)
Pgtos. por propriedades para investimentos	–	(39.943)	(5.400)	(39.943)
Aumento de capital em sociedade controlada	(200)	(5.950)	–	–
Caixa líquido (aplicado) gerado nas atividades de investimento	**(16.942)**	**(56.595)**	**(22.142)**	**(50.645)**
Fluxo de caixa das atividades de financiamento				
Captação de empréstimos, financiamentos e debêntures	10.000	150.015	10.000	150.015
Amortização de empréstimos, financiamentos e debêntures	(39.757)	(29.069)	(39.757)	(29.069)
Caixa líquido (aplicado) gerado nas atividades de financiamento	**(29.757)**	**120.946**	**(29.757)**	**120.946**
Aumento (redução) do caixa e equivalentes de caixa	**17.013**	**(20.759)**	**16.984**	**(20.612)**
Caixa e equiv. de caixa no início do exercício	18.720	39.480	18.869	39.481
Caixa e equiv. de caixa no final do exercício	35.733	18.720	35.853	18.869
Aumento (redução) do caixa e equivalentes de caixa	**17.013**	**(20.760)**	**16.984**	**(20.612)**
Variações patrimoniais que não afetaram caixa				
Adições de arrendamento por direito de uso	1.217	–	1.217	–

Demonstrações dos valores adicionados

Receitas	Controladora 2024	Controladora 2023	Consolidado 2024	Consolidado 2023
Receita bruta dos serviços prestados e produtos vendidos	453.801	235.646	456.322	237.793
Reversão (provisão) de contas a receber de clientes	(905)	43	(905)	43
	452.896	**235.689**	**455.417**	**237.836**
Insumos adquiridos de terceiros				
Custos dos serviços prestados e produtos vendidos	(156.671)	(148.872)	(156.671)	(148.872)
Gastos com comunicação, publicidade e propaganda	(6.181)	(4.327)	(6.181)	(4.327)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(108.496)	(65.858)	(108.954)	(66.298)
	(271.348)	**(219.057)**	**(271.806)**	**(219.497)**
Valor adicionado bruto				
Depreciação e amortização	(87.485)	(10.354)	(87.485)	(10.354)
Valor adicionado líquido produzido	**94.063**	**6.278**	**96.126**	**7.985**
Valor adicionado recebido em transferência				
Resultado de equivalência patrimonial	(687)	(570)	–	–
Receitas financeiras	4.332	2.085	4.334	2.085
Valor adicionado total a distribuir	**97.708**	**7.793**	**100.460**	**10.070**
Distribuição do valor adicionado				
Pessoal – remuneração direta	45.066	35.605	46.922	37.250
Pessoal – benefícios	17.094	12.077	17.094	12.077
FGTS	4.823	3.854	4.823	3.854
Impostos, taxas e contribuições	57.664	41.772	58.545	42.404
Juros e variações cambiais	135.874	35.020	135.889	35.020
Aluguéis	5.536	3.837	5.536	3.837
Lucros retidos / (prejuízo) do exercício	(168.349)	(124.372)	(168.349)	(124.372)
Valor adicionado distribuído	**97.708**	**7.793**	**100.460**	**10.070**

Diretoria: Ilan Maier David Elkaim - Presidente | **Fábio Luis Ravelli -** Contador - CRC: 1SP176694/O-9

Certificado por IBICT- Centro Brasileiro do ISSN de nº 2675-6676

DocuSigned by Diario de Noticias
Assinado por: AMS EDITORA LTDA:00558976000107
CPF: 95190953815
Papel: Márcio Antonio Lopes da Costa
Data/Hora da Assinatura: 26/12/2025 21:33:42 BRT
O: ICP-Brasil, OU: AC SOLUTI Multipla v5
L: Sao Paulo, S: SP, C: BR
Emissor: AC SOLUTI Multipla v5
F300288ECACE477...

Documento assinado digitalmente conforme MP nº 2.200-2 de 24/08/2021, que institui a Infraestrutura da Chaves Públicas Brasileira - ICP-Brasil.

Esta publicação foi feita de forma 100% digital pela empresa Diário de Notícias em seu site de notícias. **AUTENTICIDADE DA PÁGINA.** A autenticidade deste documento pode ser conferida através do QR Code ao lado ou pelo link *https://publilegal.diariodenoticias.com.br/*